

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2025 год





Утвержден:  
решением годового заседания  
Общего собрания акционеров  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 29.05.2026  
(Протокол от 01.06.2026 № 37)

Предварительно утвержден:  
решением Совета директоров  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 28.04.2026  
(Протокол от 29.04.2026 № 405-с/26)

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год**

Заместитель Генерального директора  
ПАО ГК «ТНС энерго» – Управляющий директор  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

М.Е. Белоусов

Оглавление

Общие сведения о Годовом отчете	3
<b>РАЗДЕЛ 1</b>	
<b>ОТЧЕТ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ</b>	
1. Обращение Председателя Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и Заместителя Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – Управляющего директора ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	5
2. Бизнес-модель. География деятельности	6
2.1. Об Обществе	6
2.2. Миссия и цели	6
2.3. География деятельности	7
2.4. Информация в части работы ОРЭМ	8
2.5. Положение в отрасли	12
3. Финансовые результаты и операционные показатели	13
3.1. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности	13
3.2. Инвестиционная программа	14
3.3. Программа закупок	15
4. Результаты деятельности гарантирующего поставщика	17
4.1. Доля рынка и конкурентные преимущества	17
4.2. Количество потребителей (по категориям).	24
4.3. Стандарты качества обслуживания (развитие услуг и сервисов).	24
<b>РАЗДЕЛ 2</b>	
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	
1. Структура корпоративного управления	26
1.1. Схематическое изображение структуры корпоративного управления ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	26
1.2. Принципы, приоритеты, направления развития	26
2. Органы, осуществляющие управление Обществом	27
2.1. Общее собрание акционеров	27
2.2. Совет директоров	29
2.3. Единоличный исполнительный орган	43
2.4. Корпоративный секретарь	44
3. Органы контроля Общества	45
3.1. Ревизионная комиссия	45
3.2. Внутренний аудит	46
3.3. Подразделение управления рисками	47
3.4. Внутренний контроль	48
3.5. Внешний аудит	48
4. Система противодействия коррупции	49
4.1. Система противодействия коррупции	50
4.2. Основные результаты за отчетный год	50
4.3. Планы на следующий год	50
5. Система управления рисками	51
5.1. Риски	51
5.1.1. Отраслевые риски	51
5.1.2. Страновые и региональные риски	52

5.1.3. Финансовые риски	52
5.1.4. Правовые риски	53
5.1.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	57
5.1.6. Стратегический риск	57
5.1.7. Риски, связанные с деятельностью Общества	58
5.1.8. Риски информационной безопасности	58
5.1.9. Экологический риск	59
5.1.10. Природно-климатический риск	59
5.1.11. Мероприятия по управлению рисками	59
6. Раскрытие информации	61
7. Ценные бумаги и взаимодействие с акционерами	61
7.1. Количество ценных бумаг, выпущенных Обществом	61
7.2. Количество акционеров, ключевые акционеры (свыше 5% доли в уставном капитале), структура акционерного капитала, динамика цен за год	62
7.3. Дивиденды за последние 3 года	63
7.4. Взаимодействие с миноритарными акционерами	64

РАЗДЕЛ 3  
ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

1. Экология и экономика	66
1.1. Управление экологической безопасностью и охрана окружающей среды	66
1.2. Управление отходами	66
1.3. Участие Общества в экономике	67
1.4. Совершенствование политики качества обслуживания клиентов	67
2. Социальная политика	68
2.1. Численность, структура и динамика движения персонала	68
2.2. Социально-ориентированные и общественно-значимые проекты	71
2.3. Обучение и развитие персонала	72
2.4. Благотворительные проекты	72
2.5. Безопасные условия труда	73

РАЗДЕЛ 4  
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Глоссарий	76
Контактная информация	76

РАЗДЕЛ 5  
ПРИЛОЖЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463	78
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение к отчетности за 2025 год	102
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год	168

Общие сведения о Годовом отчете

Годовой отчет Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» подготовлен и составлен в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Содержание Годового отчета включает в себя сведения о финансовом положении и хозяйственной деятельности Общества за 2025 год (отчетный период 01.01.2025 – 31.12.2025).

Помимо обязанности по его составлению, ПАО «ТНС энерго Марий Эл» рассматривает Годовой отчет как инструмент повышения открытости и прозрачности своей деятельности.

Заявление об ограничении ответственности

Акционерам и инвесторам не стоит полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в Годовом отчете ПАО «ТНС энерго Марий Эл», так как Общество разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации настоящего Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Годовой отчет содержит заявления оценочного или прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических и иных показателей, характеризующих развитие ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Годовой отчет предварительно утвержден Советом директоров в соответствии с пп. 12.3.41 п. 12.3 ст. 12 Устава Общества в новой редакции и публикуется в информационно-коммуникационной сети Интернет по адресу:

➤ <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6070>

а также публикуется на сайте Общества:

➤ <https://mari-el.tns-e.ru/disclosure/disclosure/godovye-otchety/>







## Обращение Председателя Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и Заместителя Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – Управляющего директора ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

### Уважаемые акционеры и партнеры компании!

Перед вами годовой отчет ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл», являясь гарантирующим поставщиком электроэнергии в регионе, подтвердила свою репутацию надежного партнера, обеспечивающего стабильное энергоснабжение потребителей Республики.

В минувшем году ключевыми направлениями работы стали:

- бесперебойное и качественное энергоснабжение Республики Марий Эл;
- оптимизация операционных расходов;
- снижение уровня дебиторской задолженности;
- повышение эффективности деятельности и уровня клиентского сервиса.

В 2025 году Обществом в полном объеме и своевременно исполнены все обязательства по расчетам на оптовом рынке электроэнергии и по оплате услуг по передаче ресурса.

Отпуск электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей в 2025 году вырос на 0,6% до 0,65 млрд кВт\*ч. Юридическим лицам было отпущено 0,92 млрд кВт\*ч электроэнергии.

В 2025 году гарантирующий поставщик обеспечил приобретение электроэнергии на оптовом рынке и у ее производителей в полном объеме. Отпуск электроэнергии потребителям и сетевым организациям составил 1,8 млрд кВт\*ч.

Количество потребителей – физических лиц в 2025 году выросло на 2%, что обусловлено развитием индивидуального жилищного строительства и переходом населения, проживающего в многоквартирных домах, на прямые расчеты с гарантирующим поставщиком. По состоянию на 31 декабря 2025 года ПАО «ТНС энерго Марий Эл» обслуживает 382 тысячи лицевого счетов частных клиентов. В связи с развитием в Республике Марий Эл малого бизнеса и частного предпринимательства количество потребителей – юридических лиц в 2025 году выросло до 8,6 тысяч компаний (+2,3%).

В 2025 году гарантирующий поставщик заключил договоры на поставку электроэнергии с рядом социально-значимых потребителей региона, такими как фельдшерско-акушерский пункт в поселке Илеть Звениговского района, 6 кинозалов в разных районах Республики.

В прошедшем году ПАО «ТНС энерго Марий Эл» продолжило реализацию инвестиционной программы в части развития интеллектуальной системы учета электроэнергии в многоквартирных домах и установило более 3,6 тысяч интеллектуальных приборов учета электроэнергии.

Обществом были созданы комфортные условия для обслуживания потребителей, расширены возможности дистанционной передачи показаний и оплаты электроэнергии для бизнес-потребителей и физических лиц. По состоянию на 31 декабря 2025 года 56 тысяч потребителей физических лиц и более 7 тысяч бизнес-клиентов стали пользователями «личного кабинета», более 66 тысяч физических лиц подключены к электронной квитанции и более 4 тысяч бизнес-клиентов подключены к электронному документообороту.

Общество поддерживает экологические тенденции по использованию возобновляемых источников энергии и развитию «зеленой энергетики». В 2025 году количество договоров купли-продажи электроэнергии между Обществом и владельцами объектов микрогенерации достигло 4.

Обеспечение финансовой устойчивости Компании, своевременность взаиморасчетов со всеми участниками рынка электроэнергии, улучшение качества обслуживания потребителей и совершенствование сервисов, как и прежде, являются основными приоритетами работы ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2026 году.

Благодарим акционеров, партнеров и коллектив ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за доверие, сотрудничество и плодотворную работу в 2025 году.

С уважением,  
Председатель Совета директоров  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

А.В. Парамонов

Заместитель Генерального директора  
ПАО ГК «ТНС энерго» –  
Управляющий директор  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

М.Е. Белоусов

## РАЗДЕЛ 1

Отчет по приоритетным направлениям



## 2.1 Об Обществе

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» ведет свою историю с 1964 года, когда в составе Горьковской энергосистемы были созданы Марийские электрические сети.

Существующее сегодня Общество сформировалось на базе подразделения «Энергонадзор», учрежденного в 1986 году в структуре «Мариэнерго». На рубеже XX-XXI веков, в период активного развития энергетической инфраструктуры региона, подразделение было преобразовано в бытовую компанию.

В январе 2005 года в результате реорганизации было образовано ОАО «Мариэнергообит», получившее статус субъекта оптового рынка электроэнергии, а в 2006 году – статус гарантирующего поставщика в Республике Марий Эл. В 2010 году Компания вошла

в состав ООО «Транснефтьсервис С», ныне — ПАО ГК «ТНС энерго», а в июне 2015 года получила свое текущее наименование.

Компания является членом профильной Ассоциации гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний, внесена в реестр «Ведущих организаций энергетики России». ПАО «ТНС энерго Марий Эл» — один из крупнейших налогоплательщиков региона, обладающий устойчивой репутацией надежного партнера благодаря полному и своевременному исполнению обязательств.

Сегодня ПАО «ТНС энерго Марий Эл» — это команда квалифицированных специалистов, сеть из 16 клиентских офисов, профессиональный call-центр и современный веб-сайт.

## 2.2 Миссия и цели

Ключевая миссия Компании в качестве гарантирующего поставщика — обеспечение бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей на территории Республики Марий Эл, расширение спектра услуг и повышение стандартов клиентского обслуживания. Принципами работы являются открытость, информационная прозрачность и системный подход к решению задач.

Стратегические приоритеты деятельности ПАО «ТНС энерго Марий Эл»:

- сохранение статуса гарантирующего поставщика и лидирующей доли рынка;
- цифровизация и оптимизация бизнес-процессов;
- формирование положительного имиджа и ориентация на интересы клиентов;
- расширение и удержание клиентской базы;
- повышение платежной дисциплины и адресная работа с должниками.



## 2.3 География деятельности

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» является гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории Республики Марий Эл. География деятельности Компании полностью совпадает с административными границами региона и включает:

### Городские округа:

- Город Йошкар-Ола - столица Республики;
- Город Волжск;
- Город Звенигово;
- Город Козьмодемьянск.

### Муниципальные районы:

- Волжский район;
- Горномарийский район;
- Звениговский район;
- Килемарский район;
- Куженерский район;
- Мари-Турекский район;
- Медведевский район;
- Моркинский район;
- Новоторъяльский район;
- Оршанский район;
- Параньгинский район;
- Сернурский район;
- Советский район;
- Юринский район.

В рамках этой географии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» обеспечивает электроэнергией все категории потребителей.

В Обществе создано пять обособленных представительств:





## 2.4 Информация в части работы ОРЭМ

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» – участник оптового рынка электрической энергии и мощности на основании Свидетельства о внесении в Реестр субъектов оптового рынка рег. № 2.3.0167.

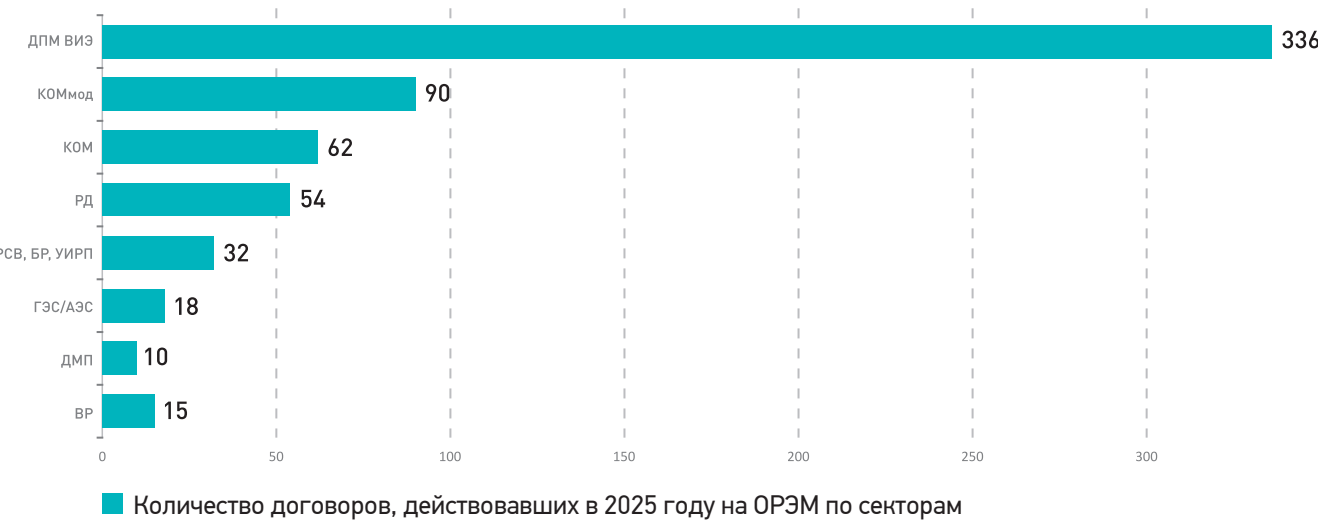
Представление интересов ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по вопросам, связанным с покупкой электроэнергии и мощности на оптовом (ОРЭМ) и розничном (РРЭ) рынках, в том числе касающихся взаимодействия с Ассоциацией «НП Совет рынка», организациями

коммерческой и технологической инфраструктуры оптового рынка и иными организациями, связанными с куплей/продажей электроэнергии и мощности на ОРЭМ и РРЭ осуществляется управляющей организацией – ПАО ГК «ТНС энерго», в соответствии с Договором № 13/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл».

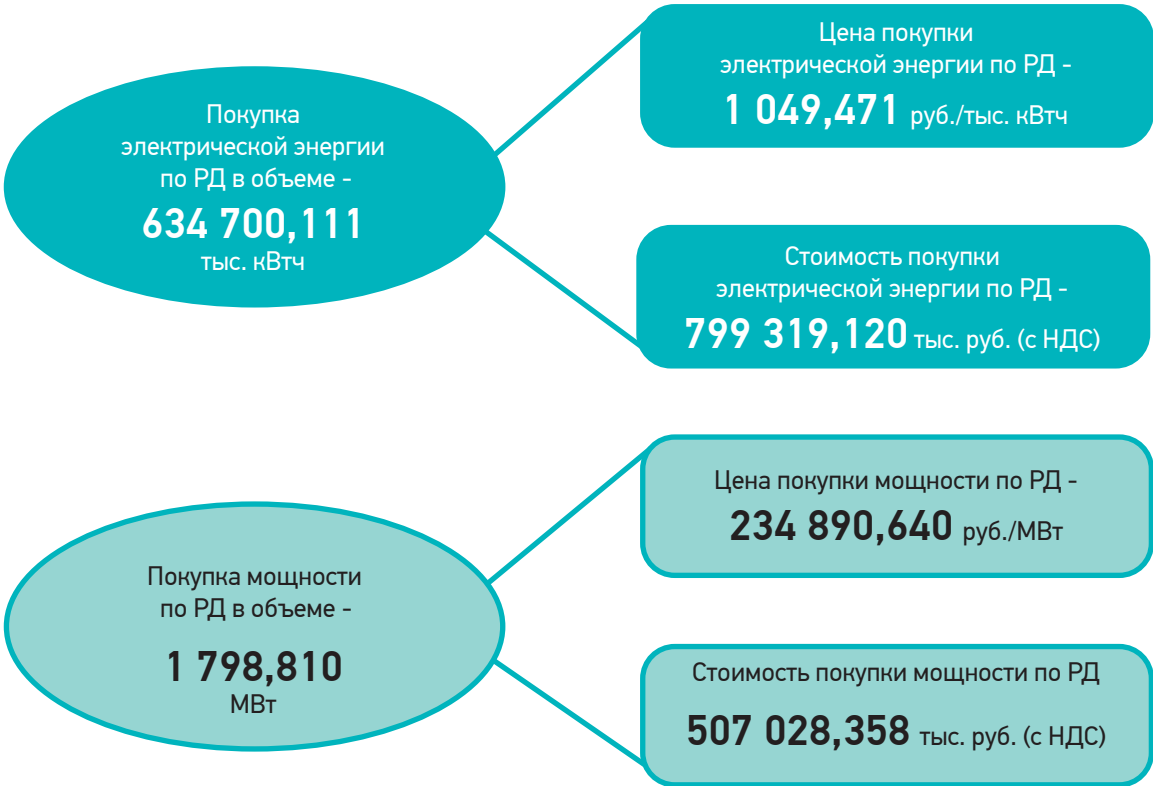
### Покупка электрической энергии и мощности на ОРЭМ

В соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности (утв. постановлением Правительства РФ № 1172 от 27.12.2010), в отношении ПАО «ТНС энерго Марий Эл» управляющей организацией в 2025 году была осуществлена покупка электрической энергии и мощности.

### Количество договоров ОРЭМ в 2025 году

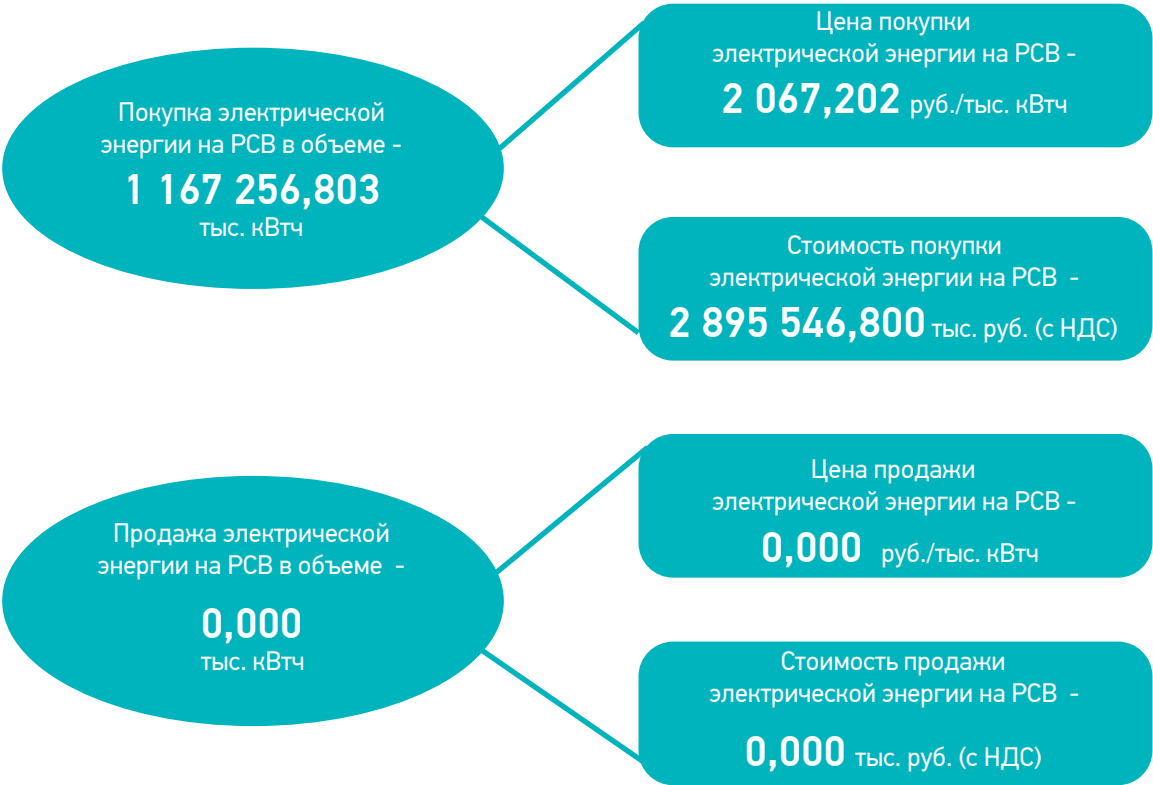


### Покупка электрической энергии и мощности по регулируемым договорам

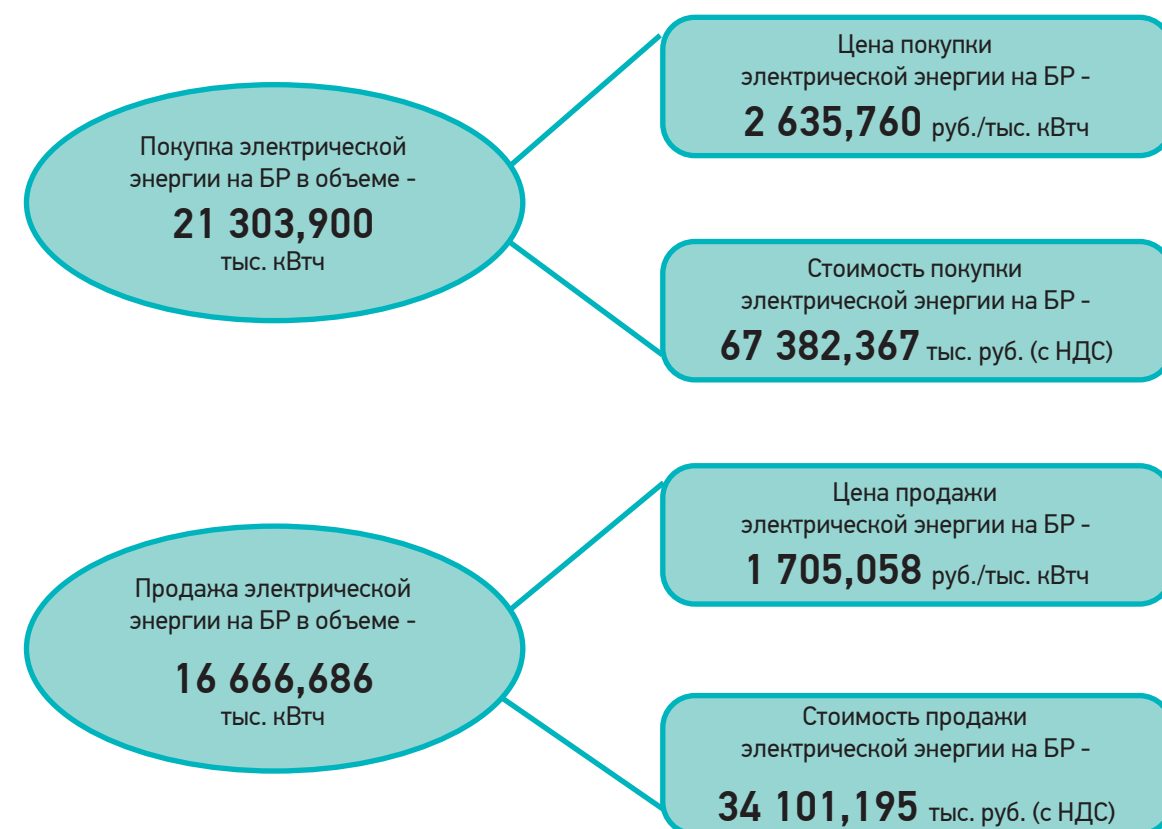


### Покупка электрической энергии на ОРЭМ по нерегулируемым ценам

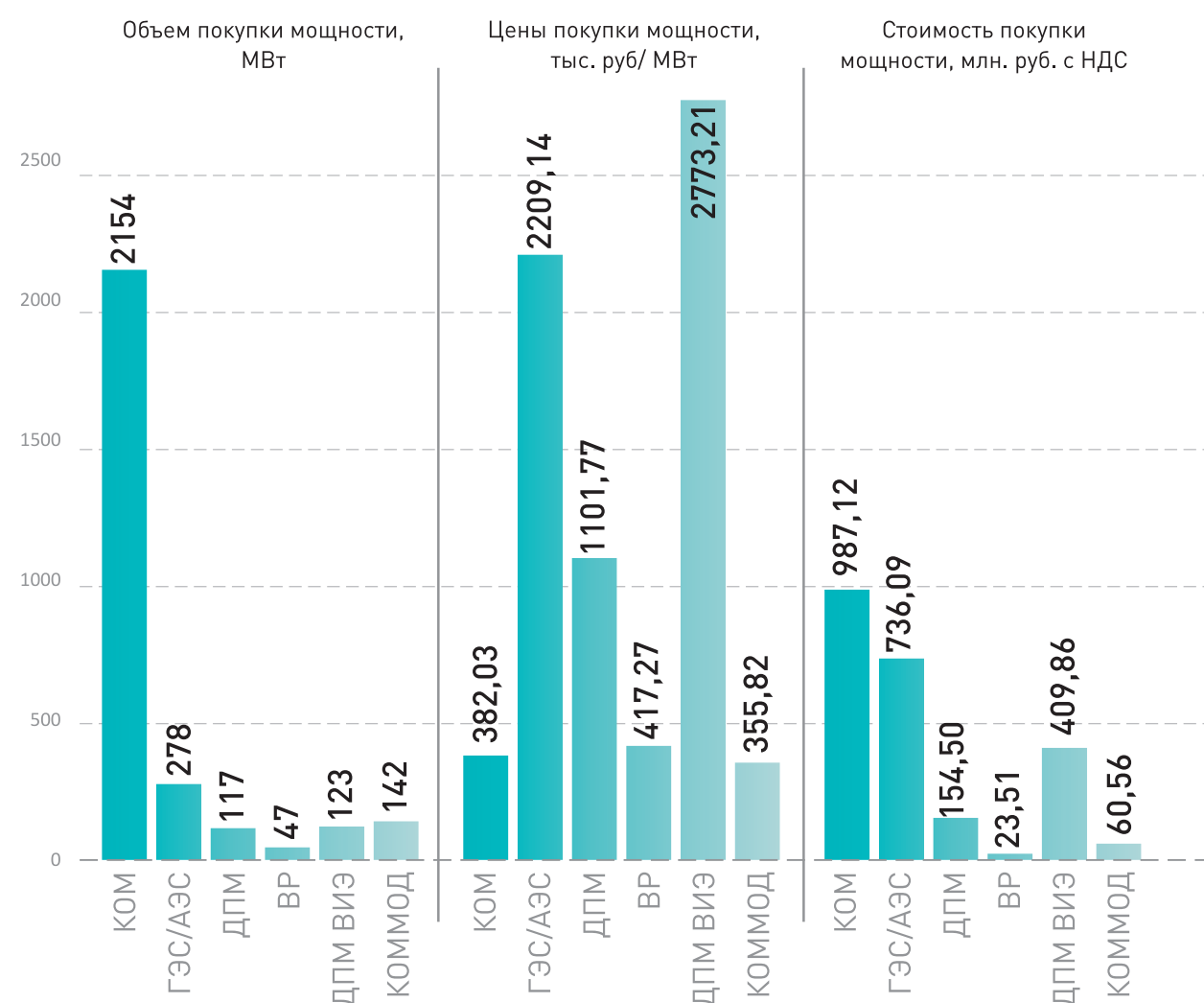
Плановые почасовые объемы электрической энергии, превышающие/сниженные относительно почасовых объемов по РД, покупались/продавались по нерегулируемым ценам на РСВ. При отклонении фактических почасовых объемов электропотребления от плановых почасовых объемов РСВ, недостающие/излишние объемы электроэнергии покупались/продавались на БР. Контрагентом по договорам на покупку/продажу электрической энергии на РСВ и БР является инфраструктурная организация ОРЭМ – АО «ЦФР».







## Покупка мощности на ОРЭМ по нерегулируемым ценам



## Покупка электрической энергии (мощности) на РРЭ



## Расчеты на оптовом рынке электроэнергии и мощности и контроль исполнения поставок по договорам

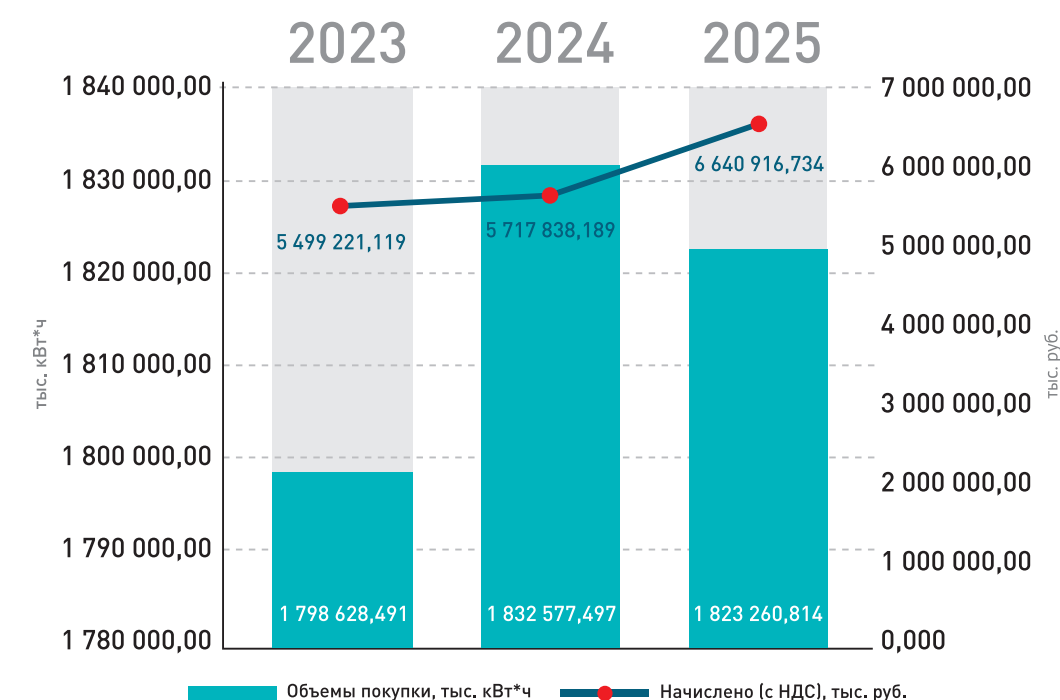
В 2025 году претензий к ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по оплате покупной электроэнергии и мощности по регулируемым договорам со стороны Комиссии по платежам на ОРЭМ при Ассоциации «НП Совет рынка» не поступало.

Контроль исполнения поставок электроэнергии по договорам на рынке «на сутки вперед»,

балансирующем рынке и договорам купли/продажи мощности осуществляло АО «ЦФР». По исполнению вышеуказанных договоров в 2025 году замечаний к ПАО «ТНС энерго Марий Эл» со стороны АО «ЦФР» не поступало.

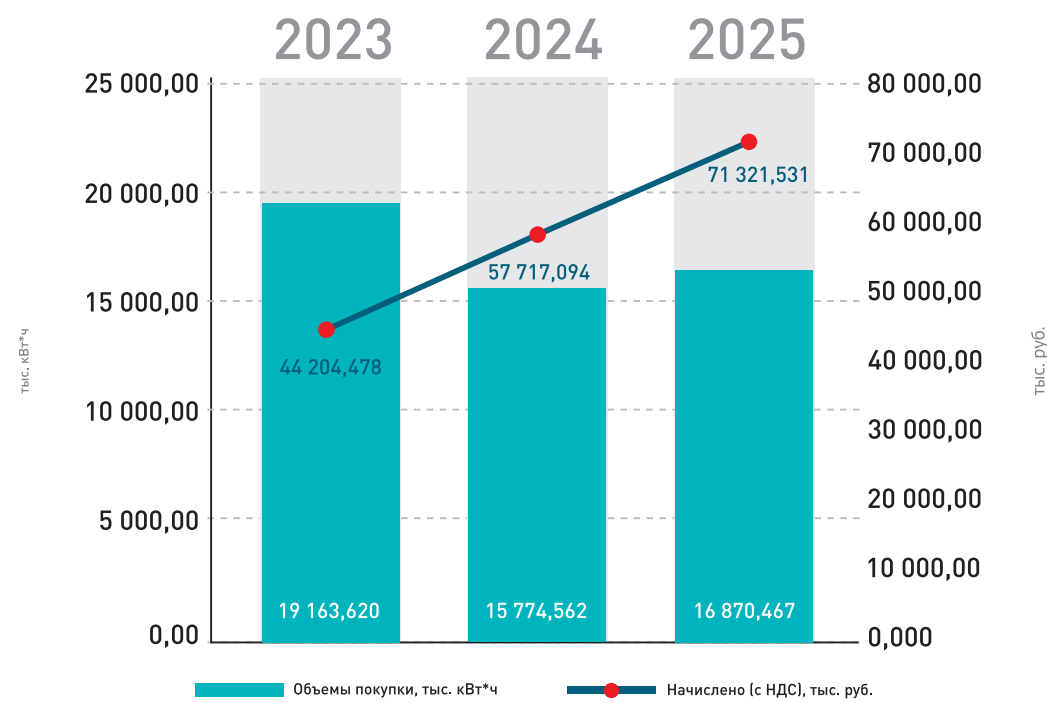
## Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии (мощности)

Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии (мощности) на ОРЭМ за последние 3 года:





Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии (мощности) на РРЭ за последние 3 года:



## 2.5 Положение в отрасли

Компания сохраняет позиции крупнейшего энергосбытового предприятия Республики Марий Эл, гарантирующего поставщика и субъекта оптового рынка, обладающего необходимой инфраструктурой для оказания качественных услуг.

В 2025 году Компания подтвердила устойчивые результаты на оптовом рынке и в полном объеме выполнила обязательства перед потребителями, сохранив лидерство на розничном рынке Республики.

В отчетном периоде гарантирующий поставщик заключил договоры на поставку электроэнергии с рядом социально-значимых потребителей региона, такими как фельдшерско-акушерский пункт в поселке Илеть Звениговского района, 6 кинозалов в разных районах республики.

Также продолжалась работа по развитию интеллектуальной системы учета электроэнергии в многоквартирных домах. По итогам 2025 года потребителям установлено более 3,6 тыс. интеллектуальных приборов учета электроэнергии.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» активно внедряет и развивает дистанционные услуги и электронные сервисы. Обществом сделан упор на получение потребителем любой услуги с минимальными затратами времени и ресурсами Компании на максимально возможном качественном уровне. Такую возможность сегодня предоставляют дистанционные клиентские сервисы. По состоянию на 31 декабря 2025 года 56 тысяч потребителей стали пользователями «личного кабинета», больше 66 тысяч – подключены к электронной квитанции.

Основными направлениями, ориентированными на повышение качества обслуживания потребителей, стали:

- электронные сервисы Компании (электронные квитанции, мобильное приложение, личный кабинет,

электронный документооборот с потребителями-юридическими лицами);

- усовершенствование автоматизированных шаблонов, помогающих потребителям решить свой вопрос по конкретной теме без необходимости дожидаться подготовки ответа оператором.

Обществом ведется активная работа по переводу клиентов на электронный документооборот и постепенному отказу от затратных услуг по печати и доставке счетов и корреспонденции. Дистанционные сервисы, внедряемые и развиваемые Обществом, делают общение с Компанией быстрым и комфортным. С их помощью потребитель может передать показания прибора учета, узнать сумму, оплатить счет за потребленную электроэнергию, подключить электронную квитанцию и задать вопрос специалистам Компании.

Параллельно ведется системная претензионно-судебная работа по взысканию задолженности, в том числе с привлечением средств массовой информации для повышения культуры платежей.

Задачи на 2026 год направлены на обеспечение безубыточности и выполнение ключевых показателей эффективности. Среди них:

- Сохранение доминирующего положения на рынке Республики.
- Совершенствование системы управления, организационной структуры и кадровой политики.
- Повышение финансовой устойчивости за счет поддержания высокого уровня сбора платежей и контроля над издержками.

Реализация этих задач призвана обеспечить сохранение капитализации Компании и стабильность котировок ее ценных бумаг.

## 3 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### 3.1 Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности

#### Основные показатели

Показатель	Единица измерения	2023 год	2024 год	2025 год	2025/2024 год (прирост, %)
Выручка	млн. руб.	9 853,1	10 462,6	11 715,6	+12,0%
Себестоимость	млн. руб.	(4 619,1)	(4 812,9)	(5 592,6)	+16,2%
Валовая прибыль	млн. руб.	5 234,0	5 649,7	6 123,0	+8,4%
Коммерческие и управленческие расходы	млн. руб.	(4 426,2)	(4 722,8)	(5 267,6)	+11,5%
Чистая прибыль	млн. руб.	2 247,7	590,1	2055,6	+248,4%
Рентабельность активов	%	47,9	12,00	29,5	+145,4%
Рентабельность собственного капитала	%	69,6	16,4	39,2	+139,4%

По итогам деятельности Общества за 2025 год зафиксирован прирост выручки на 12,0% по сравнению с прошлым годом, при этом себестоимость также увеличилась на 16,2%.

#### Структура выручки

Выручка	2023 год		2024 год		2025 год	
	млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%
От продажи электроэнергии (мощности) конечным потребителям	8 877,9	90,1	9 454,1	90,4	10 553,3	90,1
От продажи электроэнергии сетевым компаниям для компенсации потерь	957,6	9,7	988,4	9,4	1 133,8	9,7
От продажи электроэнергии (мощности) на оптовом рынке	17,7	0,2	20,0	0,2	28,4	0,2
Прочая выручка	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Итого	9 853,1	100	10 462,6	100	11 715,6	100

По итогам деятельности Общества за 2025 год, исходя из показателей структуры выручки, основным источником дохода является выручка от продажи электроэнергии (мощности) конечным потребителям, что составляет 90,08%. Выручка от продажи электроэнергии сетевым компаниям для компенсации потерь равна 9,68%, выручка от продажи электроэнергии (мощности) на оптовом рынке равна 0,24%. Прочая выручка отсутствует.



Динамика дебиторской и кредиторской задолженности

Показатели	На 01.01.2023	На 01.01.2024	На 01.01.2025	На 01.01.2026
Дебиторская задолженность, млн руб.	636,8	611,1	617,7	801,4
Кредиторская задолженность, млн руб.	878,0	998,9	887,2	1 036,1

3.2 Инвестиционная программа

Для выполнения задач по обеспечению надежного и бесперебойного снабжения потребителей электроэнергией Общество совершенствует качество обслуживания и клиентского сервиса, выполняет требования действующего законодательства. Комплекс мероприятий, необходимых для реализации инвестиционной программы, определяется на основе:

- регулируемых государством тарифов (цен);

- укрупненных показателей стоимости на установку интеллектуальных приборов учета;
  - цен и предложений предприятий-производителей (поставщиков);
  - результатов закупочных процедур.
- В 2025 году инвестиционная программа Общества реализована в размере 89,8 млн рублей без учета НДС по следующим направлениям:

Освоение капитальных вложений	Сумма, млн руб.
Всего по Обществу	89,8
в том числе:	
Инвестиции на производственное развитие	60,5
Техническое перевооружение и реконструкция	60,5
в том числе ИСУЭ (интеллектуальная система учета электроэнергии)	60,5
Приобретение объектов основных средств	29,4
Серверное и сетевое оборудование	29,4
Офисное оборудование и мебель	0
Прочие ОС	0

Источники финансирования инвестиционной программы 2025 года:

- амортизационные отчисления – 39,3 млн руб.;
- прибыль 2025 года – 50,5 млн руб.

В 2025 году введено в эксплуатацию основных фондов на сумму 89,8 млн рублей.

3.3 Программа закупок

Нормативное регулирование закупочной деятельности

При осуществлении закупок товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Марий Эл» руководствуется Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18.07.2011 г.№223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации, требованиями антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности, а также Положением о закупках товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (далее – Положение о закупках) является внутренним документом ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (далее - Общество, Заказчик), утверждено решением Совета директоров Общества (Протокол от 19.12.2024 № 378-с/24).

Положение о закупках устанавливает требования к закупкам, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки) и условия их применения, порядок заключения и исполнения договоров.

Организация закупочной деятельности предполагает осуществление комплекса мероприятий, направленных на планирование закупочной деятельности и документирование потребностей в продукции, приобретение которой необходимо для функционирования ПАО «ТНС энерго Марий Эл», выдачу разрешений на проведение закупок, проведение закупочных процедур, контроль заключения по их результатам договоров и мониторинг их исполнения, информационное обеспечение указанных деловых процессов.

Цели и принципы закупочной деятельности

Основной целью закупочной деятельности является своевременное и полное обеспечение деятельности Заказчика товарами, работами, услугами с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективное использование денежных средств, обеспечение гласности и прозрачности закупки, предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

При закупке продукции Заказчик руководствуется следующими принципами:

- Информационная открытость закупки.

В целях обеспечения открытости закупочной деятельности на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) в 2025 году публиковались: план закупки на 2025 год, изменения в план закупки товаров, работ, услуг, извещения и документация о закупках, протоколы заседания закупочной комиссии и сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг, реестр договоров, заключенных по результатам закупки. Все закупки проведены открытым способом.

- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» ориентируется на работу с правоспособными и квалифицированными поставщиками, подрядчиками, исполнителями, обладающими финансовой состоятельностью и

имеющими положительную деловую репутацию. При подготовке закупочных процедур в документации о закупке устанавливаются критерии оценки заявок и порядок оценки и сопоставления заявок на участие в закупке.

- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение продукции (с учетом при необходимости стоимости, жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчика.

При определении начальной (максимальной) цены договора Заказчик руководствуется Типовым порядком по определению начальной (максимальной) цены договора (цены лота).

- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеримых требований к участникам закупки.

Требования, предъявляемые к участникам закупки, к закупаемым товарам, работам, услугам, а также к условиям исполнения договора, критериям и порядку оценки и сопоставления заявок на участие в закупке, установленные заказчиком, применяются в равной степени ко всем участникам закупки, к предлагаемым ими товарам, работам, услугам, к условиям исполнения договора.



Способы закупок и условия их выбора

В 2025 году ПАО «ТНС энерго Марий Эл» проводились конкурентные процедуры закупок (аукцион, конкурс) и неконкурентные процедуры закупок (закупка у единственного источника). Способ закупки выбирался в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов, при этом приоритетными являлись конкурентные способы закупок. «Об утверждении Стандарта по наименованиям, способу и критериям оценки закупок дочерних обществ ПАО ГК «ТНС энерго». При выборе способа закупки ПАО «ТНС энерго Марий Эл» руководствовалось утвержденным Положением о закупках и Приказами ПАО ГК «ТНС энерго» от 21.11.2024 № 219, от 23.09.2025 № 257.

Планирование закупочной деятельности

Проведение закупок осуществляется на основании утвержденной Годовой комплексной программы закупок (далее – ГКПЗ) Общества, которая формируется Обществом в соответствии с бизнес-планом и является планом мероприятий по проведению регламентированных закупочных процедур, необходимых для исполнения основных производственных и иных программ в течение периода планирования.

ГКПЗ формируется на срок не менее чем один год. ГКПЗ является основным плановым документом в сфере закупок, отражающим планируемые к проведению закупки.

Ежеквартально Совету Директоров Общества представляется отчет об исполнении ГКПЗ.

ГКПЗ ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на 2025 год была утверждена решением Совета директоров Общества 19.12.2024 (Протокол от 19.12.2024 № 378-с/24). Изменения (корректировки) ГКПЗ-2025 утверждены решениями заседаний комиссии ЦЗО (от 12.03.2025 №83/2025, от 27.03.2025 №125/2025, от 24.04.2025 №197, от 26.05.2025 №245/2025, от 18.06.2025 №294/2025, от 09.07.2025 №340/2025, от 02.09.2025 №448/2025, от 22.09.2025 №484/2025, от 10.11.2025 №589/2025, от 28.11.2025 №646/2025, от 06.02.2026 №43/2026).

В 2025 году было предусмотрено проведение 61 закупки на общую сумму 362 315 241,30 рубль, в том числе:

- В разрезе Инвестиционной программы**  
на общую сумму 30 090 199,18 рублей, без НДС (8,30% от общей суммы закупок).
- В разрезе Инвестиционной программы по 522 ФЗ**  
на общую сумму 0,00 рублей, без НДС (0,00% от общей суммы закупок).
- В разрезе Финансовые услуги**  
на общую сумму 150 000 000,00 рублей, без НДС (41,40% от общей суммы закупок).
- В разрезе закупок Услуг по приему платежей**  
на общую сумму 35 822 249,89 рублей, без НДС (9,89% от общей суммы закупок).
- В разрезе закупок по 522 ФЗ (за исключением относящихся к ИП)**  
на общую сумму 2 001 000,00 рублей, без НДС (0,55% от общей суммы закупок).
- В разрезе закупок ИТ (за исключением относящихся к ИП)**  
на общую сумму 37 430 839,27 рублей, без НДС (10,33% от общей суммы закупок).
- В разрезе закупок Регулирования, ограничения потребления ЭЭ**  
на общую сумму 22 305 228,00 рублей, без НДС (6,16% от общей суммы закупок).
- В разрезе закупок Абонентских услуг и сервисов**  
на общую сумму 4 370 058,00 рублей, без НДС (1,21% от общей суммы закупок).
- В разрезе закупок Управление инфраструктурой**  
на общую сумму 55 795 637,66 рублей, без НДС (15,40% от общей суммы закупок).
- В разрезе закупок Экономическая безопасность**  
на общую сумму 12 631 671,51 рублей, без НДС (3,49% от общей суммы закупок).
- Прочие закупки**  
на общую сумму 11 868 357,79 рублей, без НДС (3,28% от общей суммы закупок).

Эффективность от проведенных закупочных процедур составила 8 652 489,49 рублей без учета НДС.

4 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

4.1 Доля рынка и конкурентные преимущества

Обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

ПАО «ТНС энерго Марий Эл», как гарантирующий поставщик, осуществляет свою деятельность на розничном и оптовом рынках электроэнергии.

Развернутая структура розничного рынка электроэнергии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год выглядит следующим образом:

- Промышленность – 7%;
- ЖКХ – 4%;
- Население и приравненные к нему потребители – 35%;
- ТСО, приобретающие электрическую энергию в целях компенсации потерь в электрических сетях – 14%;
- Энергосбытовые организации – 14%

• Прочие – 26%, в том числе:

✓ предприятия, финансируемые из федерального бюджета – 3%;

✓ предприятия, финансируемые из местных бюджетов – 5%.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» является субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности) с 1 января 2005 года.

Структура полезного отпуска на розничном рынке электроэнергии по группам потребителей

	2023 год		2024 год		2025 год	
	млн Вт*ч. руб.	%	млн Вт*ч. руб.	%	млн Вт*ч.. руб.	%
Население и приравненные	625,7	35	645,8	35	649,5	36
Прочие	926,0	51	932,9	51	917,4	50
Потери	252,3	14	257,0	14	259,3	14
Итого	1 804,1	100	1835,7	100	1826,2	100

Реализация электроэнергии и расчеты с потребителями

1. Динамика товарного отпуска и оплаты электроэнергии

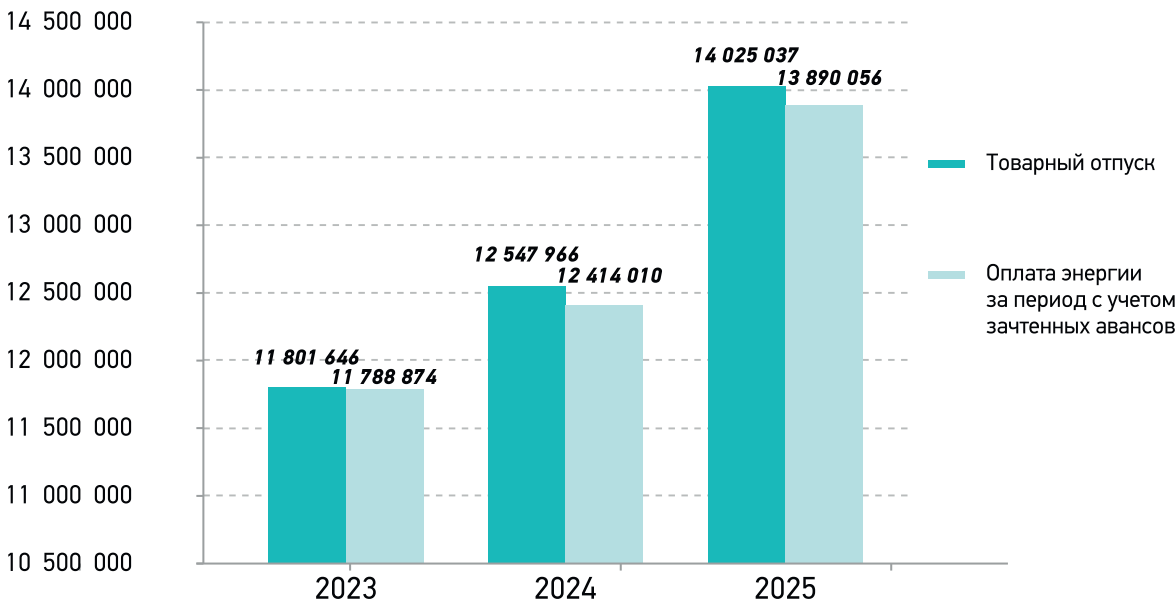
Товарный отпуск электроэнергии потребителям на розничном рынке в 2025 году составил 14 025 037 тыс. руб. За 2025 год объем оплаты электроэнергии с учетом зачтенных авансов по ПАО «ТНС энерго Марий Эл» составил 99,0 % от объема отпущенной электроэнергии.



2. Динамика товарного отпуска и оплаты электроэнергии с НДС:

Структура отпуска и оплаты электроэнергии за 2023-2025 гг. (тыс. руб. с НДС)

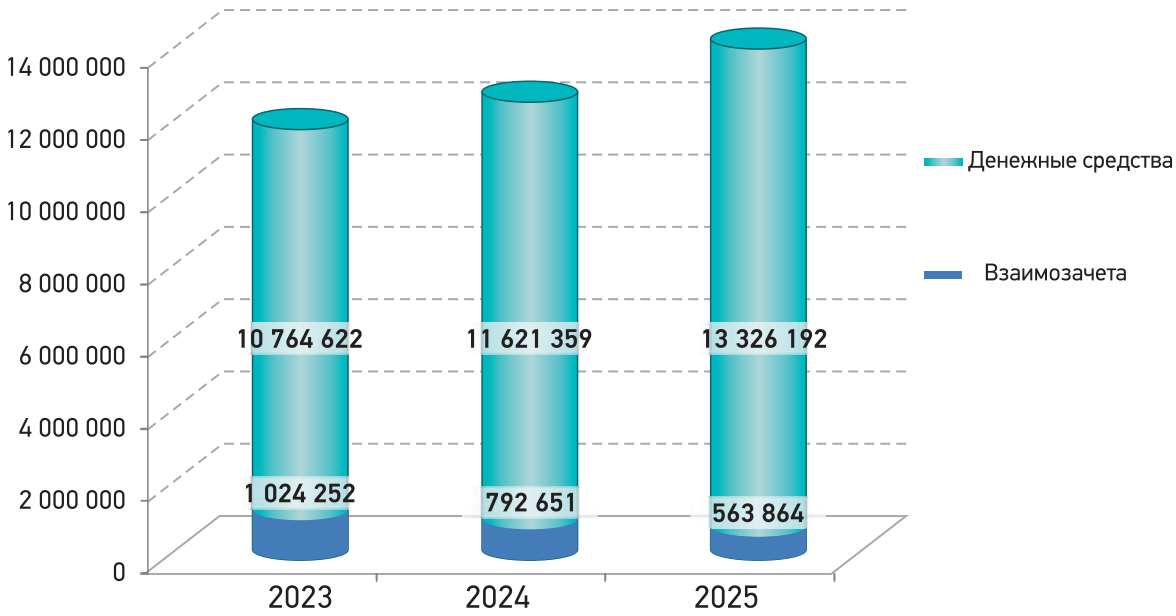
Период	Товарный отпуск	Оплата энергии за период с учетом заченных авансов	
	тыс. руб.	тыс. руб.	%
2023	11 801 645	11 788 874	99,9%
2024	12 547 966	12 414 010	98,9%
2025	14 025 037	13 890 056	99,0%



3. Динамика изменения структуры оплаты электроэнергии

Структура оплаты энергии за период с учетом заченных авансов, тыс. руб. с НДС

Период	Всего	в том числе	
		Денежные средства	зачеты встречных однородных требований
2023	11 788 874	10 764 622	1 024 252
2024	12 414 010	11 621 359	792 651
2025	13 890 056	13 326 192	563 864





Структура отпуска электроэнергии (выручки от продаж), расчеты с потребителями и структура задолженности на розничном рынке по отраслям

Сводная информация об отчетных показателях ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по реализации электроэнергии за 2025 г. (с НДС)			
Категории потребителей	Объем продаж	Объем реализации за период с учетом зачтенных авансов	
	тыс. руб.	тыс. руб.	в % от объема продаж
ВСЕГО	14 025 037	13 890 056	99,0%
I. Промышленность	1 224 938	1 216 111	99,3%
II. ЖКХ	784 757	756 924	96,5%
III. Население и приравненные к нему	2 888 010	2 857 371	98,9%
IV. Энергосбытовые организации	2 502 282	2 480 374	99,1%
V. Прочие отрасли (в том числе предприятия федерального и местного бюджетов)	5 260 085	5 213 218	99,1%
в том числе:			
Предприятия и организации, финансируемые из федерального бюджета	597 587	590 045	98,7%
Предприятия и организации, финансируемые из местного и республиканского бюджетов	958 814	953 921	99,5%
VI. Электроэнергия в целях компенсации потерь	1 364 966	1 366 058	100,1%

Объем продаж электроэнергии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на розничном рынке энергии (с учетом перерасчетов прошлых лет) в 2025 году составил 14 025 037 тыс. рублей с учетом НДС. По итогам 2025 года уровень реализации поставленной на розничный рынок электрической энергии за период с учетом зачтенных авансов составил 99,0%.

Удельный вес промышленных предприятий в структуре объема продаж электроэнергии в стоимостном выражении составляет 9%, уровень реализации за период с учетом зачтенных авансов составил 99,3%.

Удельный вес категории «население и приравненные к нему категории потребителей» в общем объеме продаж составляет 21%, уровень реализации за период с учетом зачтенных авансов составил 98,9%.

Расчеты с населением, проживающим в индивидуальных жилых домах (домовладениях), осуществляются на основании показаний приборов учета, передаваемых бытовыми абонентами:

- интерактивным способом, путем размещения информации о показаниях приборов учета на официальном сайте ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и в системе ГИС ЖКХ;
- в рамках платежных документов об оплате;
- по телефону через call-центр;

- направлением письма в центры по расчетам с населением.

Также при расчетах используются данные о показаниях, полученные с помощью ИСУЭ/АСКУЭ, находящихся в собственности территориальных сетевых организаций, и показания приборов учета, зафиксированных территориальными сетевыми организациями в ходе выполнения внеплановых проверок и плановых проверок по согласованным графикам.

В отношении населения, проживающего в многоквартирных домах, ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляет поставку электрической энергии непосредственно собственникам жилых помещений или жилищным управляющим компаниям, приобретающим у ПАО «ТНС энерго Марий Эл» электроэнергию по общедомовому прибору учета в целях дальнейшего оказания коммунальной услуги электроснабжения от своего имени собственникам жилых помещений. Собственникам жилых помещений поставка электроэнергии осуществляется в многоквартирных домах, имеющих непосредственную форму управления, многоквартирных домах, не избравших форму управления, а также в многоквартирных домах, собственники жилых помещений в которых приняли решение о заключении прямых договоров энергоснабжения с гарантирующим

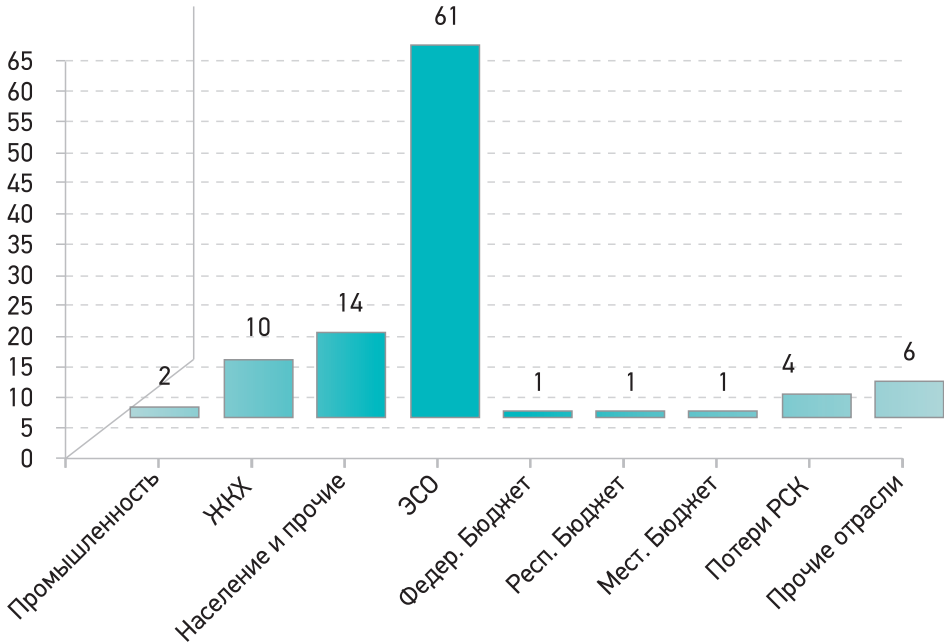
поставщиком. Также осуществляется продажа жилищным управляющим компаниям электрической энергии, потребленной на общедомовые нужды. При расчетах используются показания индивидуальных приборов учета, полученные из ИСУЭ, находящейся в собственности ПАО «ТНС энерго Марий Эл», предоставленные гражданами, жилищными управляющими компаниями и старшими по дому, избранными на соответствующих собраниях собственников помещений. Информация по общедомовым приборам учета поступает из ИСУЭ и от территориальных сетевых организаций.

Категория «прочие отрасли» включает в себя предприятия, финансируемые из всех видов бюджета и иные коммерческие структуры. Уровень реализации за отчетный период с учетом зачтенных авансов по указанной категории потребителей составил 99,1%.

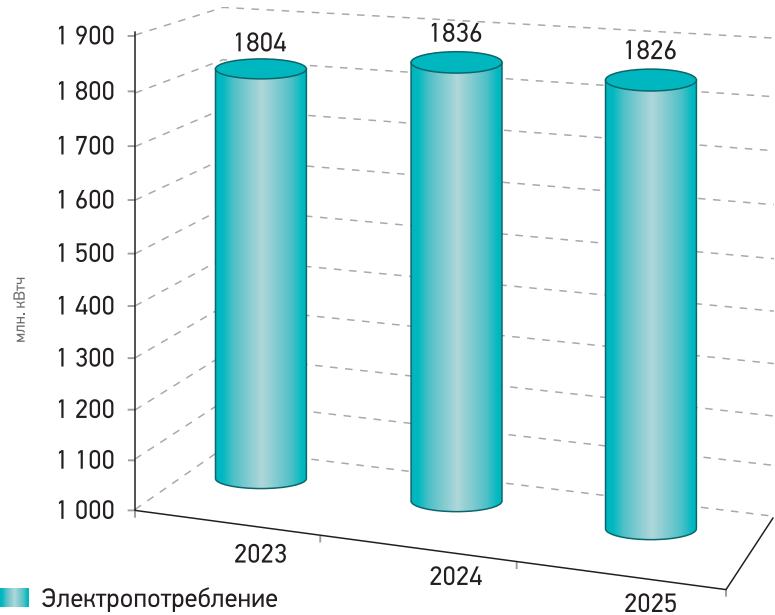
По предприятиям, финансируемым из муниципальных бюджетов, уровень реализации составил 99,5%.

Уровень реализации за 2025 год, финансируемых из федерального бюджета, составил 98,7%.

Сравнительная диаграмма структуры дебиторской задолженности по отраслям народного хозяйства за 2025 год (в % от общей дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2025г.)



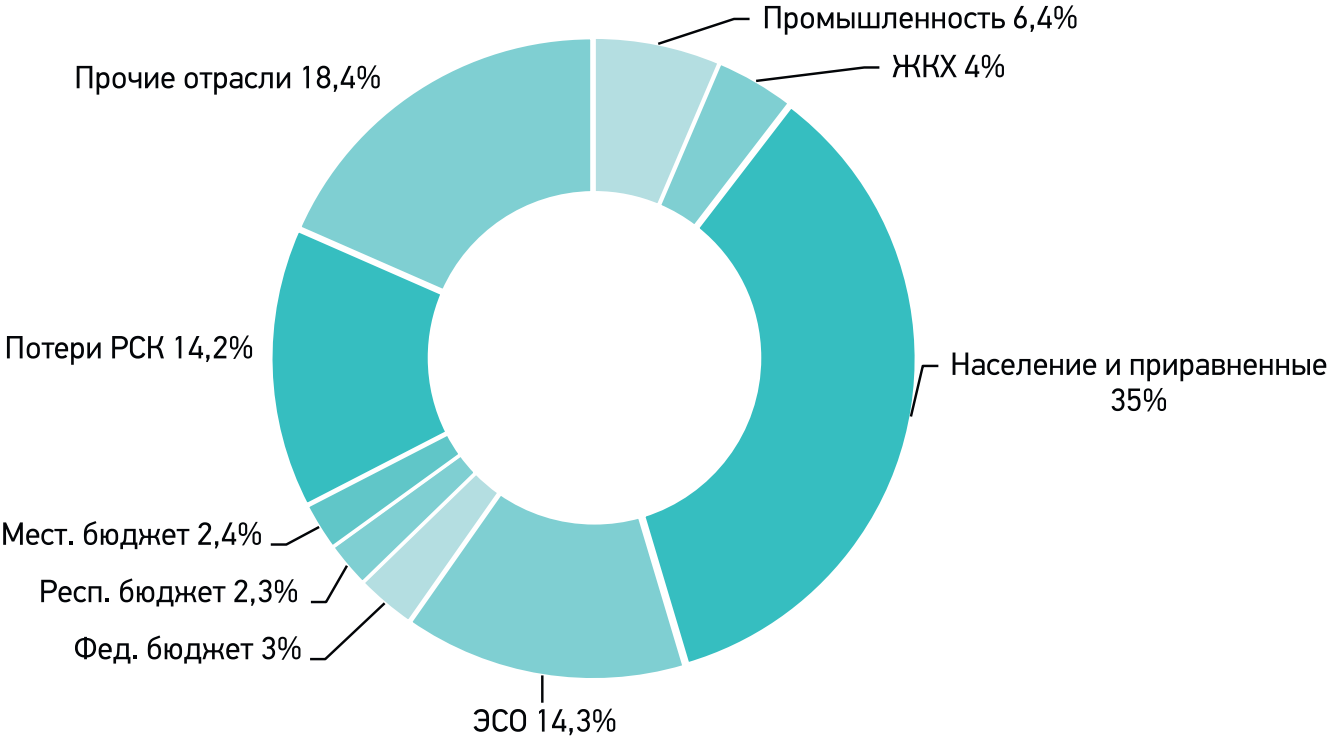
Динамика энергопотребления, структура отпуска собственным потребителям, структура дебиторской задолженности на розничном рынке энергии



В объем реализации электрической энергии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» включен отпуск электроэнергии конечным потребителям и отпуск электроэнергии сетевым компаниям для компенсации потерь в сетях.

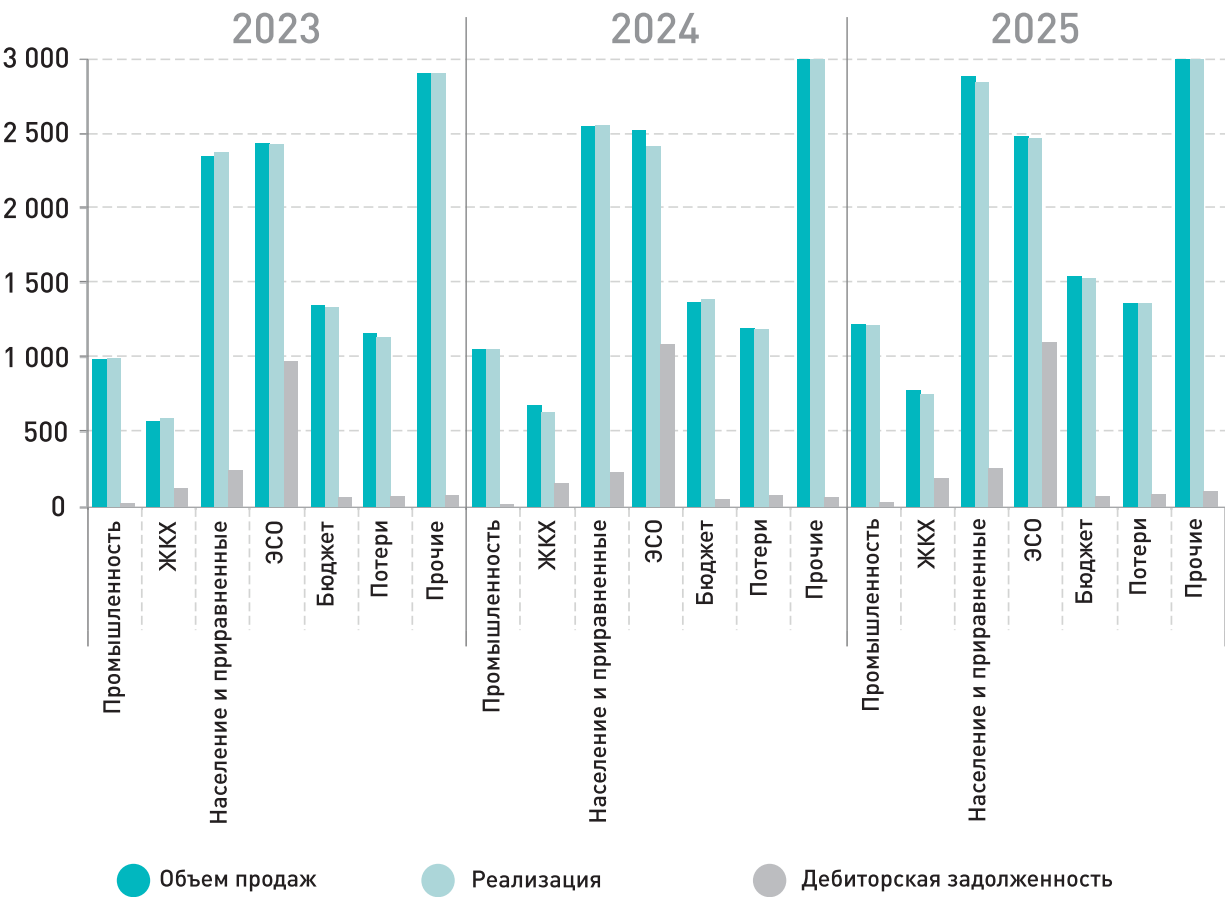


Структура полезного отпуска электроэнергии в 2025 г., %



Отпуск электроэнергии потребителям в 2025 году составил 1 826 млн. кВт\*ч.

Динамика расчетов с потребителями и структура дебиторской задолженности  
ПАО "ТНС энерго Марий Эл" (в млн.руб. с НДС)



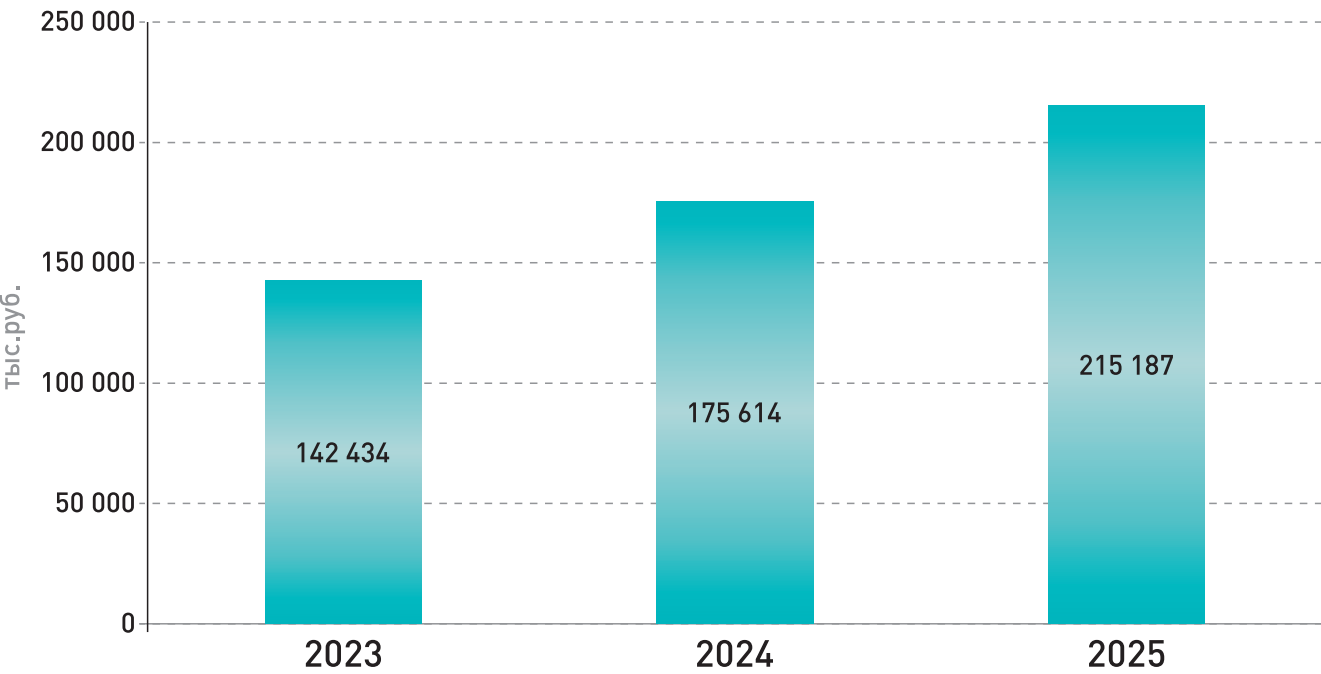
В 2025 году объем реализации с учетом заченных авансов составил 13 890 056 тыс. руб. с НДС или 99,0% от объема продаж.  
На динамику оплаты в течение года оказали влияние несколько факторов, в том числе недостаточность лимитов бюджетных обязательств, законодательные ограничения по введению санкций в отношении неплательщиков, снижение денежного потока накануне осенне-зимнего сезона и по окончании финансового года.

Динамика и изменение структуры кредиторской и дебиторской задолженности  
Расчеты на розничном рынке электроэнергии

Структура дебиторской задолженности за электроэнергию по ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на 31 декабря 2025 г.



Динамика кредиторской задолженности на рынке электрической энергии за 2023-2025гг., в тыс.руб.



Кредиторская задолженность на розничном рынке электрической энергии возникает в результате осуществления потребителями электрической энергии предоплаты, в соответствии с условиями договоров энергоснабжения и действующего законодательства.



## 4.2 Количество потребителей (по категориям)

Отделения	Юридические лица, шт.	Физические лица, шт.
Управление	1 626	0
Волжское представительство	1 506	66 986
Горномарийское представительство	927	33 108
Центральное представительство	2 534	29 239
Сернурское представительство	902	37 657
Городское представительство	793	214 965
Всего:	8 288	381 955

## 4.3 Стандарты качества обслуживания (развитие услуг и сервисов)

Политика ПАО «ТНС энерго Марий Эл» при взаимодействии с потребителями базируется на клиентоориентированном подходе, направленном не повышение лояльности к Обществу за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребности клиентов.

Приказом ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 19.09.2023 № 211 утвержден «Единый стандарт качества обслуживания потребителей» с изменениями, утвержденными приказом от 29.09.2025 №284 «О внесении изменений в Единый стандарт качества обслуживания потребителей ПАО «ТНС энерго Марий Эл». Единый стандарт качества обслуживания потребителей устанавливает необходимые качественные характеристики и требования к клиентскому обслуживанию в ПАО «ТНС энерго Марий Эл», включая правила и принципы очного и заочного обслуживания.

В 2025 году с целью повышения уровня развития услуг и сервиса обслуживания клиентов проведены мероприятия:

1. Разработаны и утверждены требования к организации обслуживания потребителей в ЦОК (Распоряжение от 07.03.2025 № 12). Разработаны скрипты обслуживания, содержащие ответы на распространенные вопросы и ответы на вопросы, связанные с изменением в законодательстве.

2. В целях организации беспрепятственного доступа для маломобильных групп населения при очном обслуживании потребителей в центрах обслуживания, приказом ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 11.08.2025 № 239 утвержден порядок действий работников по оказанию помощи при предоставлении услуг инвалидам и маломобильным группам населения. Выделены места ожидания для людей с ограниченными возможностями. Утвержден перечень категорий граждан, имеющих право на обслуживание вне очереди.

3. Демонстрация на мониторах центров обслуживания видеороликов по тематикам: цифровые сервисы, электронная квитанция, информация для потребителей.

4. Специалисты Компании посетили школы Республики и провели тематические уроки, посвященные вопросам энергобезопасности и бережного отношения к ресурсам.

На сайте ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в разделе «Новости» размещены пресс-релизы, освещающие указанные события.

5. Размещение в центрах обслуживания полиграфической продукции, буклетов о цифровых сервисах, способах передачи показаний, дифференцированных тарифах.

6. Организованы встречи с председателями и активистами территориальных общественных самоуправлений, руководителями управляющих компаний и проведены курсы коммунальной грамотности. Специалисты Общества приняли участие в образовательном проекте «Школа ЖКХ».

7. Внедрение, тестирование и доработка нового сайта ПАО «ТНС энерго Марий Эл», личного кабинета потребителя, мобильного приложения.

8. В целях развития электронных сервисов, предоставляемых физическим лицам, распространения дистанционных способов обслуживания, уменьшения затрат ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на изготовление и доставку бумажных квитанций, разработана дорожная карта дополнительных мероприятий, направленных на увеличение количественного прироста электронных квитанций и личных кабинетов ПАО «ТНС энерго Марий Эл». По итогам 2025 года прирост электронных квитанций по Обществу составил 2,98 % (12 428 шт.)

9. Проведена информационно-разъяснительная работа с потребителями-юридическими лицами и демонстрация преимуществ подключения к системе электронного документооборота. За 2025 год прирост потребителей, подключенных к электронному документообороту, составил 4,48 % (406 шт.)

10. Для удобства наших клиентов ПАО «ТНС энерго Марий Эл» расширяет спектр предоставляемых услуг. Мы предоставляем услуги по установке/замене приборов учета электрической энергии, реализации приборов учета и электротехнических товаров, консультационные услуги и услуги рекламно-информационного характера. Прайс-лист на услуги, оказываемые ПАО «ТНС энерго Марий Эл», размещен на официальном сайте [www.mari-el.tns-e.ru](http://www.mari-el.tns-e.ru) в разделе «Услуги».



## РАЗДЕЛ 2

Корпоративное управление



# 1

## СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### 1.1 Схематическое изображение структуры корпоративного управления ПАО «ТНС энерго Марий Эл»



### 1.2 Принципы, приоритеты, направления развития

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

- следование требованиям российского законодательства, а также Уставу и другим внутренним документам Общества;
- соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (Письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102);
- подотчетность Совета директоров Общества его акционерам и подотчетность исполнительных органов Общества Совету директоров в соответствии с действующим законодательством;
- реализация прав акционеров, равноправное отношение ко всем акционерам, эффективная защита прав акционеров;
- прозрачность и своевременность раскрытия достоверной информации о существенных фактах, касающихся деятельности Общества, свободный доступ к необходимой информации для всех заинтересованных лиц;
- ответственность перед акционерами и другими лицами, стремление к сотрудничеству в целях финансовой устойчивости и развития Общества;
- соответствие внутренних документов, регулирующих порядок организации корпоративного управления Обществом, законодательству Российской Федерации.

Развитие системы корпоративного управления ПАО «ТНС энерго Марий Эл» предполагает, в первую очередь, выполнение основополагающей цели – внедрение стандартов корпоративного управления, предусматривающих полное соблюдение интересов акционеров Общества, инвесторов и менеджмента.

Данная цель достигается путем формализации отношений акционеров, Совета директоров, менеджмента и инвестиционного сообщества путем утверждения документов, регулирующих корпоративные процедуры, обеспечением прозрачности текущей деятельности и отчетности Общества.

Корпоративное управление основано на уважении прав и законных интересов его участников и способствует эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению стоимости активов Общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества.

В Обществе внедрены подходы к разумному и добросовестному исполнению обязанностей Советом директоров и Ревизионной комиссией, определена система вознаграждения органов управления Обществом, а также ключевых руководящих работников Общества.

Для обеспечения реализации принципов корпоративного управления и достижения целей и задач, поставленных перед ПАО «ТНС энерго Марий Эл», совершенствуется организационная структура Общества. Исполнительные органы должны учитывать интересы третьих лиц, в том числе кредиторов, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество или его структурные подразделения.

Обществом публикуются отчеты эмитента и годовые отчеты, в которых освещаются ключевые направления производственной и финансовой деятельности, проводится экономический анализ итогов работы за отчетный период. Контроль и оценка качества управления бизнесом ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляются Советом директоров, Ревизионной комиссией, внешними аудиторами и внутренним аудитом Общества.

Полный текст действующей редакции Устава, внутренних документов и иная информация размещены

в сети Интернет, в свободном доступе по следующим адресам:

- **Официальный сайт Общества**  
➤ <https://mari-el.tns-e.ru/> в разделе «Раскрытие информации» (<https://mari-el.tns-e.ru/disclosure/>)
- **Информационный ресурс, предоставляемый информационным агентством**  
➤ <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6070>, в информационном ресурсе, обновляемом в режиме реального времени и предоставляемом информационным агентством, аккредитованным Банком России на проведение действий по раскрытию информации о ценных бумагах и об иных финансовых инструментах, – Центр раскрытия корпоративной информации (Интерфакс-ЦРКИ).

# 2

## ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

### 2.1 Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Общества.

К компетенции Общего собрания акционеров Общества относятся следующие основные вопросы: решения по вопросам о внесении изменений в Устав, реорганизации, ликвидации Общества, об избрании Совета директоров, Ревизионной комиссии, об утверждении внешнего аудитора и Годового отчета Общества, о распределении прибыли Общества и по другим наиболее важным вопросам.

Нормативные акты и внутренние документы, определяющие компетенции, порядок проведения заседания или заочного голосования Общего собрания акционеров:

- Гражданский кодекс РФ;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Положение Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров»;
- Устав Общества;
- Положение об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» в новой редакции.

Функции счетной комиссии на Общих собраниях акционеров осуществляет Регистратор Общества – АО ВТБ Регистратор.

Обществом реализовано несколько способов участия в голосовании:

Лицам, имеющим право на участие в Собрании, обеспечена возможность участия в голосовании на Собрании:

- бюллетенями, рассылаемыми по адресам, имеющимся в реестре акционеров, и направляемым по адресам, указанным в сообщении о проведении голосования Общим собранием акционеров;
- путем заполнения электронной формы бюллетеня на сайте Акционерного общества ВТБ Регистратор по адресу ➤ <https://www.vtbreg.ru> в личном кабинете акционера. Дополнительный ресурс, где может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: бесплатное мобильное приложение «Кворум» на платформах iOS и Android, разработанное АО ВТБ Регистратор (➤ <https://vtbreg.ru/company/electronic-document/kvorum/>).

Лицо, осуществляющее права по ценным бумагам, если его права на ценные бумаги учитываются номинальным держателем, иностранным номинальным держателем, иностранной организацией, имеющей право в соответствии с ее личным законом осуществлять учет и переход прав на ценные бумаги, может также принимать участие в собрании и осуществлять право



голоса в порядке, установленном ст. 8.9 ФЗ «О рынке ценных бумаг», с помощью электронных средств через депозитарную систему учета, если такую услугу предоставляет их номинальный держатель.

Перечень информации (материалов) о проведении и об итогах голосования на Общих собраниях акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» размещался:

- на web-сайте Общества <https://mari-el.tns-e.ru/> в разделе «Раскрытие информации»/«Информация для акционера (корпоративное управление)» ➔ <https://mari-el.tns-e.ru/disclosure/informatsiya-dlya-aktsionerov-korporativnoe-upravlenie/>;
- на личной странице ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в сети «Интернет», предоставленной уполномоченным распространителем информации на рынке ценных бумаг, – служба раскрытия информации Интерфакс-ЦРКИ, по адресу: ➔ <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6070>;
- в Личном кабинете акционера на сайте Акционерного общества ВТБ Регистратор по адресу ➔ <https://www.vtbreg.ru>.

В 2025 году Общее собрание акционеров Общества принимало решения на годовом заседании, совмещенном с заочным голосованием, и внеочередном заочном голосовании.

Годовое заседание, совмещенное с заочным голосованием, Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

- ➔ **дата, время проведения заседания:** 23 июня 2025 года, 10 часов 00 минут по московскому времени;
- ➔ **место проведения заседания:** Российская Федерация, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21В, каб. 204, ПАО «ТНС энерго Марий Эл»;
- ➔ **дата составления и номер протокола:** 24 июня 2025 года № 35.

На годовом заседании, совмещенном с заочным голосованием, Общего собрания акционеров рассматривались вопросы:

1. Об утверждении Годового отчета ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024 год.
2. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024 год.
3. О распределении прибыли и убытков ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по результатам 2024 года.
4. О выплате (объявлении) дивидендов по акциям ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по результатам 2024 года и порядке их выплаты.

5. Об избрании членов Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл».
6. Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл».
7. О назначении аудиторских организаций ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

На заседании приняты основные решения: об утверждении Годового отчета Общества за 2024 года, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024 год, о распределении прибыли и убытков, о выплате дивидендов, избрании Совета директоров, Ревизионной комиссии Общества, о назначении аудиторских организаций.

Внеочередное заочное голосование для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

- ➔ **дата окончания приема бюллетеней для голосования по вопросам повестки дня внеочередного заочного голосования для принятия решений общим собранием акционеров, в том числе бюллетеней, которые получены или электронная форма бюллетеней которых заполнена на сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:** 24 декабря 2025 года;
- ➔ **дата составления и номер протокола:** 25 декабря 2025 года № 36.

На заочном голосовании для принятия решений Общим собранием акционеров рассматривались вопросы:

1. Об утверждении Устава Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» в новой редакции.
2. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» в новой редакции.
3. Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» в новой редакции.
4. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» в новой редакции.
5. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

По итогам голосования Общим собранием приняты решения об утверждении Устава Общества в новой редакции, Положения об Общем собрании Общества, Положения о Совете директоров Общества, Положение о Ревизионной комиссии Общества, Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

Кворум для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2023 - 2025 годах

		Кворум, %
2025	Внеочередное заочное голосование для принятия решений Общим собранием акционеров, 24.12.2025	95,2368
	Годовое заседание Общего собрания акционеров, 23.06.2025	92,8092
2024	Внеочередное Общее собрание акционеров, 11.10.2024 (заочное голосование)	92,7413
	Внеочередное Общее собрание акционеров, 20.09.2024 (заочное голосование)	92,8131
2023	Годовое Общее собрание акционеров, 26.04.2024 (заочное голосование)	95,2233
	Годовое Общее собрание акционеров, 11.05.2023 (заочное голосование)	95,2074

2.2 Совет директоров

Совет директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, руководствуется в своей деятельности:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- Уставом Общества;
- Положением о Совете директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» в новой редакции;
- Положением о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

В соответствии с компетенциями, Совет директоров формирует и контролирует реализацию стратегии развития Общества, обеспечивает создание и контроль за эффективностью работы систем внутреннего контроля и управления рисками, формирует и контролирует деятельность исполнительных органов Общества.

Совет директоров Общества в своей деятельности подотчетен Общему собранию акционеров, отвечая перед акционерами за стратегию развития, эффективность деятельности Общества и контроль менеджмента в реализации поставленных задач.

Заседания или заочные голосования Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. Для принятия решений по вопросам, не терпящим отлагательства, могут быть созваны внеплановые заседания или заочные голосования.

Состав Совета директоров

В соответствии с п. 15.1. Устава ПАО «ТНС энерго Марий Эл» количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 (семь) человек. Избрание состава Совета директоров осуществляется решением Общего собрания акционеров методом кумулятивного голосования.

На годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 23 июня 2025 года (Протокол от 24.06.2025 № 35) избран Совет директоров Общества в следующем составе:

Парамонов Александр Владимирович

Год рождения	1979
Сведения о гражданстве	Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества	Председатель Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность	Генеральный директор АО «Янтарьэнергосбыт»
Образование	Высшее. Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота, специальность: Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования, 2003
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
01.2021	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
08.2020	настоящее время	АО «Янтарьэнергосбыт»	Генеральный директор

Баринова Александра Андреевна

Год рождения	1987
Сведения о гражданстве	Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества	Член Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность	-
Образование	Высшее. Институт экономики, финансов и права, специалист, 2010.
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров



Белоусов Максим Евгеньевич

Год рождения	1979
Сведения о гражданстве	Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества	Член Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность	ПАО ГК «ТНС энерго», Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Марий Эл»
Образование	Высшее. 1. Южно-Российский государственный технический университет г. Новочеркасск, 2001. Специальность – математические методы исследования операций в экономике. Квалификация – экономист-математик. 2. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, институт менеджмента и маркетинга, 2009. Специализация – менеджмент. Квалификация - мастер делового администрирования (MasterofBusinessadministration)
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2023	04.2024	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2021	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров

Капитонов Владислав Альбертович

Год рождения	1978
Сведения о гражданстве	Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества	Член Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО ГК «ТНС энерго»
Образование	Высшее. Марийский государственный технический университет. Специальность – финансы и кредит. Квалификация – экономист, 2001. Кандидат экономических наук, 2004.
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2025	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
06.2024	06.2025	АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд»	Член Совета директоров
09.2020	настоящее время	ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров

Комиссаров Константин Васильевич

Год рождения	1976
Сведения о гражданстве	Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества	Член Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора по рыночным инвестициям АО «ИК РЕГИОН»
Образование	Высшее. Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ). Специальность: Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование. Квалификация: Инженер, 1998. Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации. Специальность: Мировая экономика. Квалификация: экономист, 2001.
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
11.2024	настоящее время	Фонд содействия развитию рынка структурных ценных бумаг «Вектор технологий»	Член Совета фонда

Период		Наименование организации	Должность
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
04.2024	03.2025	АО КБ «РУСНАРБАНК»	Член Совета директоров
07.2020	настоящее время	АО «Эксперт РА»	Член Совета директоров
05.2018	настоящее время	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров

Назаров Абибулло Хайруллоевич

Год рождения	1968
Сведения о гражданстве	Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества	Член Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность	Генеральный директор АО «ФинАльянс СТ»
Образование	Высшее. Коломенское высшее артиллерийское командное училище им. Октябрьской революции. Специальность: Командная, тактическая, артиллерийское вооружение, 1990. Пограничная академия ФСБ РФ. Квалификация: специалист управления по специальности «Управление соединениями и частями ФПС России»
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
04.2024	настоящее время	АО «ФинАльянс СТ»	Генеральный директор
07.2023	08.2023	ООО ЧОП «АРКС-8»	Генеральный директор

Шульгин Денис Алексеевич  
является выбывшим на основании личного заявления  
об отказе от своих полномочий с 03.07.2025.

Год рождения	1990
Сведения о гражданстве	Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества	Член Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность	-
Образование	Высшее. Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского (МАТИ), бакалавр. Специальность: Проектирование и технология электронных средств, 2012. Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского (МАТИ), магистр. Специальность: Конструирование и технология электронных средств, 2014. Московский авиационный институт (МАИ), аспирант. Специальность: Информатика и вычислительная техника, 2018.
Владение долей в уставном капитале Общества	Не владеет
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде	Не совершал
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке	



Период		Наименование организации	Должность
с	по		
09.2024	07.2025	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров

До 23 июня 2025 года действовал следующий состав Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (Протокол от 11.10.2024 № 34) (информация о членах Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» раскрыта в Годовом отчете ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024 год: ➡ <https://mari-el.tns-e.ru/disclosure/disclosure/godovye-otchety/>):

Парамонов Александр Владимирович – Председатель Совета директоров,  
Баринаова Александра Андреевна,  
Белоусов Максим Евгеньевич,  
Комиссаров Константин Васильевич,  
Наумова Дарья Андреевна,  
Назаров Абибулло Хайруллоевич,  
Шульгин Денис Алексеевич.

Отчет о деятельности Совета директоров

За 2025 год Советом директоров было проведено 20 заочных голосований, рассмотрено 86 вопросов.

Сведения о работе Совета директоров в 2025 году

2025 год	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Итого
Количество заочных голосований Совета директоров	5	8	3	4	20
Количество рассмотренных вопросов и принятых решений	14	41	9	22	86

В 2025 году каждый из членов Совета директоров принял активное участие в заочных голосованиях Совета директоров.

Участие в работе членов Совета директоров  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2025 году

ФИО члена Совета директоров	1 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	2 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	3 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	4 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	% участия
Парамонов Александр Владимирович	5/5	8/8	3/3	4/4	100
Баринаова Александра Андреевна	5/5	8/8	3/3	4/4	100
Белоусов Максим Евгеньевич	5/5	8/8	3/3	4/4	100

Капитонов Владислав Альбертович	Срок полномочий не наступил	2/1 (Срок полномочий не наступил)	3/3	4/4	100
Комиссаров Константин Васильевич	5/5	8/8	3/3	4/4	100
Наумова Дарья Андреевна	5/5	8/7 (Срок полномочий истек)	Срок полномочий истек		100
Назаров Абибулло Хайруллоевич	5/5	8/8	3/3	4/4	100
Шульгин Денис Алексеевич	5/5	8/8	Отказ от полномочий		100

Наиболее важными решениями  
Совета директоров Общества являлись  
следующие:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением заседаний Общего собрания акционеров. Годовое заседание Общего собрания акционеров является важнейшим корпоративным событием в жизни Общества. Это подведение итогов деятельности Общества в отчетном году, отчет перед акционерами и оценка качества управления бизнесом, принятие решений по наиболее важным вопросам, в том числе распределение прибыли. В 2025 году проведено годовое заседание Общего собрания акционеров Общества по итогам 2025 финансового года (протокол от 24.06.2025 № 35).

Советом директоров Общества приняты решения о проведении внеочередного заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров по вопросам утверждения Устава Общества в новой редакции, Положений об Общем собрании акционеров, о Совете директоров, Ревизионной комиссии, положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций в новой редакции (протокол внеочередного заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров от 25.12.2025 № 36).

2. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества.

Бизнес-план Общества на 2025 год, ключевые показатели эффективности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на 2025 год утверждены 23.05.2025 (протокол от 26.05.2025 № 389-с/25).

Инвестиционная программа Общества на 2025 год утверждена 23.05.2025 (протокол от 26.05.2025 № 389-с/25). Скорректированная инвестиционная программа Общества на 2025 год утверждена 14.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 393-с/25).

3. Решения, связанные с утверждением внутренних документов.

В отчетном году Советом директоров утверждены внутренние документы Общества:

- Положение о бизнес-планировании в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (протокол от 17.03.2025 № 383-с/25);
- Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (протокол от 05.05.2025 № 387-с/25);
- Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской

информации и (или) манипулированию рынком в публичном акционерном обществе ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (протокол от 30.06.2025 № 392-с/25);

- Положение о Корпоративном секретаре Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» (протокол от 29.12.2025 № 399-с/25);
- Положение о дивидендной политике Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» (протокол от 29.12.2025 № 399-с/25);
- Положение об оценке деятельности Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» и его комитетов (протокол от 29.12.2025 № 399-с/25).

Внесены изменения в Положение о Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (протокол от 05.05.2025 № 387-с/25) и в Положение об оказании Публичным акционерным обществом «ТНС энерго Марий Эл» благотворительной помощи (протокол от 29.12.2025 № 399-с/25).

4. Решения, связанные с деятельностью по управлению персоналом Общества.

В 2025 году определено направление обеспечения страховой защиты ПАО «ТНС энерго Марий Эл» – страхование работников ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от несчастных случаев и болезней и утвержден страховщик Общества (протокол от 01.04.2025 № 384-с/25).

5. Прочие решения Совета директоров.

В течение отчетного года также были приняты решения по прочим вопросам, возникающим в процессе хозяйственной деятельности Общества: рассмотрены вопросы об одобрении сделок по заключению договоров займа, об одобрении договора уступки права требования кредитора к должнику, об одобрении сделки, предметом которой является недвижимое имущество Общества, об оказании благотворительной помощи, об утверждении условий дополнительного соглашения к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества.

Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности и формировании положительного имиджа Компании.

Оценка работы Совета директоров  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и Комитета по аудиту Совета директоров  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и Положения об оценке деятельности Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и его комитетов Обществом проведена оценка деятельности Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 – 2026 корпоративный год путем проведения самооценки.

Самооценка проводилась за период работы Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» с 23.06.2025 по 25.02.2026.

**Цель проведения самооценки** - определение степени эффективности работы Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, выявление областей, в которых деятельность Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров может быть улучшена.



Способы (методы) самооценки:

- анкетирование членов Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров;
- анализ внутренних документов, регламентирующих деятельность Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров;
- анализ материалов заседаний/заочных голосований Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров.

Анализ работы Совета директоров обеспечивался через применение комплексного подхода, включающего проведение оценки деятельности Совета директоров в целом, оценки деятельности Комитета по аудиту Совета директоров, индивидуальной оценки работы членов Совета директоров.

Итоговые результаты самооценки деятельности  
Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
и Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

№п/п	Критерии оценки	Средний балл
1.	Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Обществом	4,48
2.	Состав и структура Совета директоров	4,28
3.	Организация работы Совета директоров, информационное обеспечение Совета директоров и взаимодействие Совета директоров с исполнительным органом Общества	4,75
4.	Взаимодействие Совета директоров с Комитетом по аудиту Совета директоров	4,58
5.	Председатель Совета директоров	4,86
6.	В отчетном периоде Корпоративный секретарь осуществлял информационное, документарное и организационное обеспечение работы Совета директоров и его членов на должном уровне (качественно, в полном объеме и в срок)	4,83
7.	Состав и структура Комитета по аудиту Совета директоров	4,56
8.	Организация работы Комитета по аудиту Совета директоров, информационное обеспечение Комитета по аудиту Совета директоров и взаимодействие Комитета по аудиту Совета директоров с исполнительным органом Общества	4,67
9.	Взаимодействие Комитета по аудиту Совета директоров с Советом директоров	4,83
10.	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров	4,78
11.	В отчетном периоде Секретарь Комитета по аудиту Совета директоров осуществлял информационное, документарное и организационное обеспечение работы Комитета по аудиту Совета директоров и его членов на должном уровне (качественно, в полном объеме и в срок)	5,00
12.	Выполнение Комитетом по аудиту Совета директоров ключевых функций в управлении Обществом	4,56

По итогам проведенной самооценки работы Совета директоров определено, что в ходе своей работы Совет директоров реализовывал основные задачи по стратегическому развитию, повышению инвестиционной привлекательности, оценке деятельности исполнительных органов. Советом директоров регулярно рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита. Совет директоров активно различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая

регулярные отчеты по различным направлениям деятельности ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Состав Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» сбалансирован с точки зрения наличия у членов Совета директоров ключевых навыков, необходимых для эффективной работы в отраслевой сфере (деятельности гарантирующего поставщика, энергосбытовой деятельности), инвестиционной деятельности, области менеджмента, и по продолжительности их работы в Совете директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл».



Результаты и планы работы Совета директоров

Совет директоров оценивает итоги работы Общества в 2025 году как успешные.

В отчетном году руководство обеспечило функционирование Общества в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества. Ряд вопросов повестки дня предварительно рассматривались профильным Комитетом по аудиту с целью выработки рекомендаций по голосованию для Совета директоров. Совет директоров рассматривал отчеты и планы работы подразделений и менеджмента Общества, давал рекомендации для принятия решений Общим собранием акционеров.

Для целей эффективной деятельности Общества и ее органов в планах работы Совета директоров определены направления: продолжение актуализации внутренних документов Общества, совершенствование системы корпоративного управления, управление рисками и возможностями устойчивого развития при соблюдении интересов акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон.

Информация о вознаграждении членов Совета директоров Общества

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат закреплены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденном решением Общего собрания акционеров на внеочередном заочном голосовании 24.12.2025 (Протокол от 25.12.2025, № 36).

Размер вознаграждения членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год составил 1 822 тыс. рублей.

В 2025 году компенсаций расходов членам Совета директоров не проводилось.

ФИО	Количество заочных голосований, в которых член комитета принял участие	Процент участия
Кулинбергов Андрей Анатольевич (Председатель)	2/2	100
Комиссаров Константин Васильевич	2/2	100
Калашникова Инна Валентиновна	2/2	100

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

Для повышения эффективности принимаемых решений отдельных вопросов Совета директоров и подготовки соответствующих рекомендаций для Совета директоров в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2025 году функционировал Комитет по аудиту.

Полномочия и требования к составу комитета определяются Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл», утвержденным решением Совета директоров от 04.03.2021 (Протокол от 04.03.2021 № 306-с/21).

Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров, создаваемым для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров. Решения комитета имеют рекомендательный характер для Совета директоров. Комитет по аудиту Совета директоров функционирует в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Состав Комитета:

Согласно Положению о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл», численный и персональный состав Комитета, в том числе Председатель Комитета, утверждается Советом директоров Общества, но не может быть менее 3 (трех) членов. Членами Комитета по аудиту Совета директоров могут быть не только члены Совета директоров Общества.

Информация о действующем составе Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (Протокол Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 15.08.2025 № 393-с/25):

Кулинбергов Андрей Анатольевич (Председатель комитета), 1981 г.р.

Образование: Высшее  
Московский институт предпринимательства, «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», экономист, 2006.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2024	ПАО ГК «ТНС энерго»	Главный специалист Управления по налогообложению и тарифному регулированию
2024	н.в.	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель руководителя Управления по налогообложению и тарифному регулированию

Комиссаров Константин Васильевич, 1976 г.р.

Образование: Высшее  
1) Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), специальность: Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование, квалификация: Инженер, 1998.  
2) Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, специальность: Мировая экономика, квалификация: экономист, 2001.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	н.в.	АО «ИК «РЕГИОН»	Заместитель Генерального директора по рыночным инвестициям

Калашникова Инна Валентиновна, 1982 г.р.

Образование: Высшее  
1) РФ, Калининградский государственный технический университет, 2020. Специальность: «Финансы и кредит» Квалификация: «Магистр»  
2) РФ, Калининградский государственный технический университет, 2017. Специальность: «Производственный менеджмент» Квалификация: «Бакалавр»  
3) РБ, Мозырский государственный педагогический университет, им. Н.К. Крупской, 2006. Специальность: «Физика, математика» Квалификация «Специалист».

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2019	АО «Янтарьэнерго»	Главный специалист управления рисками дирекции внутреннего аудита и контроля
2019	н.в.	АО «Янтарьэнергосбыт»	Начальник отдела внутреннего аудита и контроля

Состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл», действовавший за период с 27.02.2025 по 15.08.2025 (Протокол Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 28.02.2025 № 381-с/25):

ФИО	Количество заочных голосований, в которых член комитета принял участие	Процент участия
Меркулова Мария Сергеевна (Председатель)	3/3	100
Калашникова Инна Валентиновна	3/3	100
Комиссаров Константин Васильевич	3/3	100

Состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл», действовавший до 27 февраля 2025 года (Протокол Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 15.07.2024 № 366-с/24):

ФИО	Количество заочных голосований, в которых член комитета принял участие	Процент участия
Калашникова Инна Валентиновна (Председатель)	0/0	-
Меркулова Мария Сергеевна	0/0	-
Скаковская Елизавета Александровна	0/0	-

Отчет о работе Комитета по аудиту  
Совета директоров

За отчетный год Комитетом было проведено 5 заочных голосований, на которых были рассмотрены 11 вопросов для подготовки рекомендаций и проработки вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров:

1. О предварительном рассмотрении отчета о выполнении Плана работы внутреннего аудита за 2024 календарный год.
2. О предварительном рассмотрении Годового отчета ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024 год.
3. О предварительном рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024 год, составленной по Российским стандартам бухгалтерского учета.
4. О рассмотрении выводов аудиторской организации по итогам аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024 год.

5. О предварительном рассмотрении кандидатур аудиторских организаций ПАО «ТНС энерго Марий Эл».
6. О рекомендациях Совету директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по вопросу: «Об определении размера оплаты услуг аудиторских организаций ПАО «ТНС энерго Марий Эл».
7. О рекомендациях Совету директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по вопросу: «О рассмотрении Отчета единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Марий Эл» об организации и функционировании в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» систем управления рисками и внутреннего контроля за 2024 год».
8. О предварительном рассмотрении Отчета о работе Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024-2025 корпоративный год.
9. О рекомендациях Совету директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по вопросу: «О рассмотрении размера вознаграждения и условий

дополнительного соглашения к трудовому договору с руководителем внутреннего аудита ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

10. Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на 2025 – 2026 корпоративный год.

11. О предварительном рассмотрении Плана работы внутреннего аудита на 2026 календарный год.

Комитетом по аудиту Совета директоров осуществлялись ключевые функции, необходимые

для эффективной работы Совета директоров и текущих потребностей Общества: надзор за формированием бухгалтерской (финансовой) отчетности, за проведением внешнего аудита и выбором аудиторской организации, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита.

2.3 Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества – Генеральным директором.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия единоличного исполнительного органа могут быть переданы управляющей организации (управляющему).

В соответствии с решением Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 30.07.2012 (Протокол от 31.07.2012 № 15) полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Марий Эл» переданы Публичному акционерному обществу Группа компаний «ТНС энерго» на основании Договора № 13/08 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 01.08.2012 (Протокол заседания Совета директоров от 31.07.2012 № 127-с/12).

Сведения об управляющей организации:

**Полное наименование:** Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго».

**Сокращенное наименование:** ПАО ГК «ТНС энерго». ИНН 7705541227, ОГРН 1137746456231.

**Юридический адрес:** 127006, г. Москва, переулок Настасьинский, д. 4, корп. 1.

**Место нахождения юридического лица:** г.Москва.

Доля ПАО ГК «ТНС энерго» в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Марий Эл»: 79,26%.

Доля принадлежащих ПАО ГК «ТНС энерго» обыкновенных акций ПАО «ТНС энерго Марий Эл»: 85,30%.

Сведения о лице, являющемся  
единоличным исполнительным  
органом управляющей организации:

С 03 августа 2024 года функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет Генеральный директор Резакова Владислава Владимировна (Протокол заседания Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» от 26.07.2024 б/н).





Резакова Владислава Владимировна

Год рождения	1973
Сведения о гражданстве	Российская Федерация
Основное место работы и занимаемая должность	Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»
Образование	Высшее. Оренбургский государственный технический университет, 1995 Специальность: Промышленная электроника. Квалификация: Инженер электронной техники.
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Генеральный директор
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
06.2021	06.2023	АО «Санаторий «Энергетик»	Член Совета директоров
03.2020	06.2023	АО «МЭК «Энергоэффективные технологии»	Член Совета директоров
03.2020	06.2023	АО «ТГЭС»	Член Совета директоров
07.2019	05.2023	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Правления
07.2019	05.2023	ПАО «Россети Центр»	Член Правления
04.2022	06.2023	ООО «ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ-3»	Член Совета директоров

Информация о политике вознаграждения  
единоличного исполнительного органа Общества:

Порядок оплаты вознаграждения Управляющей организации предусмотрен п. 7 Договора №13/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Размер вознаграждения Управляющей организации за 2025 г. составил 82 743 тыс. рублей.

2.4 Корпоративный секретарь

Важную роль в обеспечении и соблюдении органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, играет Корпоративный секретарь.

Корпоративный секретарь Общества функционально подчиняется Председателю Совета директоров Общества и осуществляет свою деятельность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Решением Совета директоров Общества 29.12.2025 (Протокол от 29.12.2025 № 399-с/25) утверждено Положение о Корпоративном секретаре Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл», в котором определен статус Корпоративного секретаря Общества, требования к его кандидатуре, порядок избрания и прекращения полномочий Корпоративного секретаря, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами Общества и структурными подразделениям и иные вопросы его деятельности.

В 2025 году Корпоративным секретарем Общества являлась Сирык Юлия Сергеевна.

Информация о Корпоративном секретаре ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
Сирык Юлия Сергеевна

Год рождения	1980
Основное место работы, занимаемая должность	Директор Департамента по корпоративному управлению ПАО ГК «ТНС энерго»
Образование	Высшее. Московский государственный социальный университет, квалификация юрист по специальности «юриспруденция», 2002. Московский государственный социальный университет, квалификация экономист по специальности «финансы и кредит», 2003.
Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в других организациях за последние 3 года в хронологическом порядке	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2023	н.в.	ПАО ГК «ТНС энерго»	Руководитель Дирекции по корпоративному управлению
2020	2023	ООО «Альянс-Энерджи»	Заместитель Генерального директора по корпоративным вопросам

Корпоративный секретарь является членом НОКС (Ассоциация «Национальное объединение корпоративных секретарей»).

3 ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

3.1 Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном заседании Общего

собрания акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 3 (три) человека.

Действующий состав Ревизионной комиссии был избран на годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 23 июня 2025 года (Протокол от 24.06.2025 № 35):

Скаковская Елизавета Александровна

Год рождения	1976
Занимаемая должность в органе Общества	Председатель Ревизионной комиссии
Основное место работы и занимаемая должность	Руководитель направления по вопросам налогообложения и тарифного регулирования Департамента правового сопровождения ПАО ГК «ТНС энерго»
Образование	Высшее. МИЭП, «Юриспруденция», 1998

Звягина Наталья Викторовна

С 31.12.2025 года Звягина Наталья Викторовна является выбывшей на основании личного заявления об отказе от своих полномочий.

Год рождения	1987
Занимаемая должность в органе Общества	Член Ревизионной комиссии
Основное место работы и занимаемая должность	Информация отсутствует
Образование	Высшее. Международный институт экономики и права, специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит, 2009

Меркулова Мария Сергеевна

Год рождения	1982
Занимаемая должность в органе Общества	Член Ревизионной комиссии
Основное место работы и занимаемая должность	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО ГК «ТНС энерго»
Образование	Высшее. Московский университет потребительской кооперации, специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит, квалификация: экономист, 2005. Аудитор, член Саморегулируемой ассоциации аудиторов Ассоциация «Содружество».

До 23 июня 2025 года действовал следующий состав Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (Протокол годового Общего собрания акционеров от 27.04.2024 № 32) (информация о членах Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» раскрыта в Годовом отчете ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2024 год):

- 1. Звягина Наталья Викторовна (Председатель),
- 2. Меркулова Мария Сергеевна,
- 3. Козлов Олег Борисович.

Информация о политике вознаграждения членов Ревизионной комиссии Общества

Порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энрго Марий Эл». Решением Общего собрания акционеров Общества на внеочередном заочном голосовании 24.12.2025 (Протокол от 25.12.2025 № 36) утверждено Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энрго Марий Эл» в новой редакции. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» вознаграждений и компенсаций, утвержденное решение годового Общего собрания акционеров Общества 08.06.2018 (Протокол от 13.06.2018 № 24) признано утратившим силу с 24.12.2025.

За проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности членам и Председателю Ревизионной ко миссии Общества возможна выплата дополнительного вознаграждения в размере суммы, не превышающей 5 (пяти) ММТС (минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда), установленной Соглашением на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением, при наличии финансовых возможностей Общества.

Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.

Размер вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл за 2025 год составил 173 тыс. руб

Руководитель внутреннего аудита Общества функционально подотчетен Комитету по аудиту и Совету директоров Общества, административно подчиняется Заместителю Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – Управляющему директору ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Совет директоров контролирует и организует работу внутреннего аудита, в том числе:

- утверждает план работы внутреннего аудита и рассматривает отчет о выполнении плана работы внутреннего аудита;
- утверждает решения о назначении, освобождении от должности;
- определяет размер вознаграждения руководителя внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «ТНС энерго Марий Эл», утвержденной решением Советом директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 23.12.2019 (протокол от 23.12.2019 № 284-с/19).

С целью формализации процессов и отношений, возникающих при осуществлении деятельности внутреннего аудита, в том числе при проведении контрольных мероприятий, в дополнение к Политике

внутреннего аудита Советом директоров Общества утвержден Регламент проведения внутреннего аудита в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (протокол от 23.12.2019 № 284-с/19).

В 2025 году руководитель внутреннего аудита выполнял возложенные на него задачи посредством проведения аудитов бизнес-процессов, функциональных направлений деятельности структурных подразделений Общества в соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Планом работы внутреннего аудита ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на 2025 календарный год (протокол от 16.12.2024 № 377-с/24). План на 2025 календарный год выполнен в полном объеме. На основании актов проверок, утвержденных Заместителем Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – Управляющим директором ПАО «ТНС энерго Марий Эл», разработаны мероприятия по устранению недостатков.

3.3 Подразделение управления рисками

С целью обеспечения эффективной работы системы управления рисками (далее – СУР) решением Совета директоров Общества (протокол от 11.02.2021 № 305-с/21) утверждено Положение о системе управления рисками ПАО «ТНС энерго Марий Эл». Положение о СУР определяет отношение Общества к рискам и устанавливает политику в области управления рисками, а именно: общие принципы функционирования СУР, цели и задачи СУР, общие подходы к организации СУР, ее совершенствованию и функционированию, распределению ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия.

Положение разработано в интересах достижения целей деятельности Общества посредством обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СУР Общества, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в отмеченной области.

Целью СУР является обеспечение снижения неопределенности в отношении достижения поставленных перед Обществом целей, установленных на всех уровнях управления Общества, в том числе в долгосрочной программе развития Общества и в документах тактического и операционного планирования (бизнес-планах, бюджетах и так далее).

- Задачами СУР являются:
- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества;
  - обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
  - обеспечение экономичного использования ресурсов;
  - выявление рисков и управление такими рисками;
  - обеспечение сохранности активов Общества;

- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
  - контроль за соблюдением законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Общества.
- Управление рисками в Обществе является многоуровневым. Уровни организационного управления соответствуют целям операционного управления и разделяется на следующие уровни:
- уровень единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Марий Эл» - управляющей организации ПАО ГК «ТНС энерго» (решения по рискам принимаются на уровне Генерального директора управляющей организации);
  - уровень Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл»;
  - уровень Заместителя Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - Управляющего директора ПАО «ТНС энерго Марий Эл»;
  - уровень линейного менеджмента Общества (решения по рискам принимаются руководителями функциональных подразделений (участниками и руководителями бизнес-процессов).

В рамках осуществления управления рисками Обществом определены ключевые риски: отраслевые риски, страновые и региональные риски, финансовые риски, правовые риски, социальные риски, риски, связанные с деятельностью Общества, а также подходы к управлению указанными рисками.

Риск-ориентированный подход реализуется Заместителем Генерального директора ПАО «ТНС энерго Марий Эл» - Управляющим директором ПАО «ТНС энерго Марий Эл» при анализе и осуществлении различных бизнес-процессов.

В целях повышения эффективности системы управления рисками в отчетном периоде в Обществе



изданы приказы, внесены изменения в локальные нормативные акты, в том числе по вопросам обеспечения информационной безопасности, предупреждения и противодействия коррупции,

обеспечения сохранности персональных данных, противодействия распространения инсайдерской информации.

### 3.4 Внутренний контроль

Система внутреннего контроля ПАО «ТНС энерго Марий Эл» представляет собой совокупность организационных мер, методик и процедур, создаваемых и используемых для эффективного осуществления внутреннего контроля и управления рисками.

Решением Совета директоров Общества (протокол от 11.02.2021 № 305-с/21) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «ТНС энерго Марий Эл», которая устанавливает цели, принципы функционирования и процедуры внутреннего контроля.

Функция контроля является одним из элементов системы управления Обществом.

Внутренний контроль осуществляется всеми органами и структурными подразделениями Общества в соответствии с их компетенцией и представляет собой процессы, направленные на обеспечение разумных гарантий достижения целей Общества по следующим направлениям:

- эффективность, экономичность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, а также требований внутренних документов Общества;
- предотвращение неправомерных действий в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Систематическую независимую оценку надежности и эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе проводит внутренний аудит.

В 2025 году менеджментом Общества активно внедрялись мероприятия, направленные на повышение уровня внутреннего контроля в Обществе.

Организован полноценный контроль выполнения поручений, направленный на своевременное исполнение требований локальных нормативных актов, приказов, протоколов. Работники Общества в обязательном порядке предоставляли отчеты о мерах по исполнению поручений.

Заместителем Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго»-Управляющим директором ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на постоянной основе проводятся выездные проверки представительств Общества. В рамках таких мероприятий рассматриваются наиболее актуальные вопросы деятельности представительств, заслушиваются отчеты, рассматриваются положительные практики, выдаются поручения по повышению эффективности работы. По результатам каждой поездки составляется протокол, в котором отражаются поручения персоналу представительств. Организован контроль исполнения поручений, выданных в рамках протоколов.

В целях повышения внутреннего контроля в отчетном периоде в Обществе изданы приказы, внесены изменения в локальные нормативные акты, в том числе по вопросам проведения специальной оценки условий труда, по установлению ответственных лиц за обеспечение безопасности дорожного движения, по актуализации организационно-распорядительных документов Общества, утверждены положения и регламенты по договорной работе, по организации работ по разъездному характеру работ, по снятию подрядными организациями показателей приборов учета электроэнергии.

### 3.5 Внешний аудит

Общество ежегодно привлекает внешнюю аудиторскую организацию для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета и финансовой отчетности, составленной по международным стандартам финансовой отчетности.

Назначение аудиторской организации Общества относится к компетенции Общего собрания акционеров. Решение о назначении аудиторской организации ПАО «ТНС энерго Марий Эл» принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в заседании.

Комитет по аудиту рассматривает кандидатуру внешней аудиторской организации и вырабатывает рекомендации Совету директоров Общества.

Кандидатура аудиторской организации выдвигается Советом директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» для назначения Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

На годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 23 июня 2025 года (Протокол от 24.06.2025 № 35) было принято решение назначить в качестве аудиторской организации Общества на 2025 год:

Аудиторская организация Общества	Вид отчетности	Данные о членстве аудиторской организации в саморегулируемых организациях
ООО «РИАН-АУДИТ» (ОГРН 1037709050664)	бухгалтерская (финансовая) отчетность, подготовленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».</li><li>• Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 12006049162.</li></ul>
АО «Кэпт» (ОГРН: 1027700125628).	финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».</li><li>• Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 12006020351.</li></ul>

#### Вознаграждение аудиторской организации

В соответствии со ст. 65 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» вопрос определения размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества. Порядок выплаты и размер денежного вознаграждения аудиторским организациям за проведение аудита и оказание сопутствующих ему услуг определяется договорами оказания аудиторских услуг.

В соответствии с решением Совета директоров Общества (Протокол от 19.05.2025 № 388-с/25) размер оплаты услуг аудиторским организациям определен:

#### ООО «РИАН-АУДИТ»

- за проведение аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за период с 01 января 2025 года по 31 декабря 2025 года в соответствии с РСБУ в размере 735 000 (Семьсот тридцать пять тысяч) рублей, НДС не облагается.

#### АО «КЭПТ»

- за проведение аудита финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год, подготовленной в соответствии с МСФО, в размере 3 712 000 рублей (Три миллиона семьсот двенадцать тысяч) рублей без учета НДС, накладные расходы не более 185 600 (Сто восемьдесят пять тысяч шестьсот) рублей без учета НДС.
- за проведение обзорной проверки промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 6 месяцев 2025 года, подготовленной в соответствии с МСФО, в размере 1 001 740 (Один миллион одна тысяча семьсот сорок) рублей без учета НДС.

## 4 СИСТЕМА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» обеспечивает соответствие своей деятельности антикоррупционным стандартам, нацеленным на ведение открытого и честного бизнеса, минимизацию коррупционных проявлений, что влияет на деловую репутацию Компании, отношения с партнерами, контрагентами и потребителями электрической энергии.

Реализация мер по предупреждению коррупции составляет основу антикоррупционного комплаенса, что существенно снижает риски применения в отношении Компании мер ответственности, в том числе за подкуп должностных лиц.

## 4.1 Основные функции

Деятельность по предупреждению коррупции в организации осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и направлена на осуществление принципов Антикоррупционной политики ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Основными функциями по предупреждению и противодействию коррупции являются:

- издание внутренних нормативных документов в области противодействия коррупции

для всех работников с определением задач, функций, полномочий и ответственности для их участников;

- предотвращение и пресечение случаев противоправного, неэтичного, коррупционного поведения работников;
- разработка мер по минимизации и ликвидации последствий коррупционных правонарушений.

## 4.2 Основные результаты за отчетный год

В 2025 году в целях реализации мероприятий Антикоррупционной политики ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по совершенствованию деятельности в сфере противодействия коррупции разработаны и утверждены новые редакции Положения об урегулировании конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго Марий Эл», Положения о порядке проведения служебных расследований в ПАО «ТНС энерго Марий Эл». Актуализировано Положение о Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Проведено более 90 антикоррупционных экспертиз проектов локальных нормативных актов, по результатам которых коррупциогенных факторов не выявлено.

В рамках ежегодного раскрытия сведений о наличии конфликта интересов осуществлена проверка в отношении 35 работников, включенных в Перечень должностей с высоким коррупционным риском, представивших декларации конфликта интересов. По результатам проверочных мероприятий ситуации возникновения конфликта интересов не установлены. Все случаи совместной работы должностных лиц, состоящих в отношениях близкого родства или свойства, но не находящихся в условиях прямого подчинения, либо подконтрольности рассмотрены Комиссией по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго Марий Эл», даны рекомендации по

принятию мер, направленных на минимизацию рисков возникновения ситуаций конфликта интересов.

В ходе работы по обеспечению соблюдения принятых антикоррупционных стандартов и процедур, связанных с трудоустройством работников, проведены проверки в отношении свыше 50 кандидатов к приему на работу в ПАО «ТНС энерго Марий Эл». Во всех случаях выявления сведений, влекущих коррупционные риски, в отношении кандидатов вносились рекомендации об отказе в приеме на работу, либо о принятии мер по предотвращению или урегулированию конфликта интересов.

В целях своевременного выявления, предупреждения и пресечения дисциплинарных проступков работников ПАО «ТНС энерго Марий Эл», причинения экономического ущерба Компании проведено одно служебное расследование, по результатам которого нарушений должностных обязанностей сотрудниками Общества не установлено.

Для снижения уровня репутационных и имиджевых рисков в отчетном периоде проводился ежедневный мониторинг негативных публикаций об Обществе в СМИ и социальных сетях, на предмет содержания сведений о коррупционных и иных правонарушениях. По результатам мониторинга проведена одна проверка информации, содержащей сведения коррупционной направленности, и осуществлен контроль принятия соответствующих мер реагирования.

## 4.3 Планы на следующий год

В целях поддержания эффективного функционирования системы противодействия коррупции планируются мероприятия:

- дальнейшее совершенствование нормативно-правовой базы, обеспечивающей противодействие коррупции и осуществление контроля за исполнением локальных нормативных актов в данной сфере;

- проведение антикоррупционной экспертизы проектов локальных нормативных актов по рассматриваемому направлению;

- профилактика коррупции при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества;
- проведение анализа коррупционных рисков при осуществлении текущей деятельности

и доработка (в случае необходимости) в целях противодействия коррупционным проявлениям должностных регламентов сотрудников Общества;

- обеспечение деятельности Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго Марий Эл»;

- организация работы по выявлению случаев возникновения конфликта интересов, одной из сторон которого являются сотрудники Общества;

- проведение анализа публикаций в СМИ, обращений граждан и организаций, поступивших на «телефон доверия» по вопросам противодействия коррупции, на предмет содержания информации о фактах проявления коррупции, с целью принятия мер по их устранению и предотвращению;

- организация взаимодействия с правоохранительными структурами по вопросам противодействия коррупции, в том числе несоблюдения сотрудниками Общества ограничений и запретов, требований о предотвращении или

об урегулировании конфликта интересов либо неисполнения обязанностей, установленных в целях противодействия коррупции;

- подготовка и размещение на официальном сайте Общества информационных материалов по вопросам противодействия коррупции;

- проведение разъяснительной работы с сотрудниками Общества о порядке и особенностях соблюдения запретов, требований и ограничений, исполнения обязанностей, установленных в целях противодействия коррупции;

- оказание сотрудникам Общества консультативной, информационной и иной помощи по вопросам, связанным с соблюдением требований к корпоративному поведению, ограничений и запретов, исполнения обязанностей, установленных в целях противодействия коррупции;

- объективная и всесторонняя проверка кандидатов к приему на работу на предмет выявления сведений, влекущих коррупционные риски.

## 5 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

### 5.1 Риски

#### 5.1.1 Отраслевые риски

К основным отраслевым рискам можно отнести:

- ✓ уменьшение клиентской базы в связи с выходом потребителей на ОРЭМ;
- ✓ ухудшение платежной дисциплины потребителей;
- ✓ снижение энергопотребления;
- ✓ увеличение/изменение нормативных требований к деятельности ГП.

С целью снижения влияния отраслевых рисков на деятельность Общества реализуются следующие мероприятия:

- ✓ индивидуальная работа с потребителями, рассматривающими возможность ухода на ОРЭМ / смену поставщика электроэнергии;
- ✓ мониторинг деятельности конкурентных энергосбытовых компаний;
- ✓ оптимизация текущих условий энергоснабжения потребителей;
- ✓ повышение уровня клиентоориентированности, обеспечение высоких стандартов качества обслуживания;
- ✓ расширение спектра услуг и сервисов для потребителей;
- ✓ совершенствование процессов управления дебиторской и кредиторской задолженностью;
- ✓ мониторинг и участие в разработке новых законодательных актов в сфере электроэнергетики.



## 5.1.2 Страновые и региональные риски

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионе, в котором ПАО «ТНС энерго Марий Эл» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность, маловероятны.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенной

опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества, поскольку регион деятельности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» – Республика Марий Эл – мало подвержен таким рискам.

## 5.1.3 Финансовые риски

### Риски, связанные с изменением процентных ставок

Процентный риск — это риск потерь вследствие неблагоприятного изменения рыночных процентных ставок. На риск изменения процентных ставок существенное влияние оказывает политика Банка России в части установления значения ключевой ставки. Колебание процентных ставок незначительно, но отражается на финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Деятельность ПАО «ТНС энерго Марий Эл» не требует существенных капитальных вложений в основные средства. Также Общество имеет незначительную степень зависимости при финансировании оборотного капитала от краткосрочных банковских кредитов.

В условиях роста ликвидности деятельности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» повышение процентных ставок на рынке не повлияет на операционные результаты Общества, поскольку нет необходимости привлекать кредитные средства для финансирования текущей деятельности.

В случае снижения ликвидности Общества существует минимальный риск образования кассовых разрывов по исполнению обязательств перед поставщиками электрической энергии по оплате покупной электроэнергии на ОРЭМ и за услуги по передаче электроэнергии.

Для нивелирования риска изменения процентных ставок кредитными договорами, заключаемыми Обществом, предусмотрена возможность досрочного погашения кредита.

Управляющей организацией ПАО «ТНС энерго Марий Эл» проводится постоянная работа по диверсификации кредитного портфеля дочерних обществ в целях снижения зависимости от конкретных банков и условий кредитования. Использование внутригрупповых займов позволяет нивелировать риск влияния ключевой ставки Банка России на уровень прибыльности в целом по Группе компаний «ТНС энерго».

### Риск неспособности исполнения Обществом своих обязательств в полном объеме

Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и эффективностью использования внешнего заимствования. В связи с цикличным характером притоков денежных средств от финансово-хозяйственной деятельности существует минимальный риск возникновения кассовых разрывов. Отсутствие задолженности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по кредитам и займам перед внешними кредиторами уменьшает риски неспособности исполнения своих обязательств.

### Валютные риски

В связи с тем, что Общество реализует свою продукцию на внутреннем рынке, деятельность Компании не находится в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют. В целом, поскольку вся сумма расходов номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков, которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли, присутствует лишь опосредованно, через влияние валютных курсов на общую макроэкономическую ситуацию и на особо чувствительные к валютным колебаниям отрасли.

### Инфляционные риски

Риск инфляции оказывает определенное влияние на уровень рентабельности Общества, проявляя себя как вследствие планирования хозяйственной деятельности, так и в процессе ее осуществления в течение года.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл», являясь гарантирующим поставщиком электрической энергии на соответствующей территории присутствия, подлежит государственному регулированию в части

ежегодного установления сбытовых надбавок и утверждения необходимой валовой выручки, при этом ежегодный рост эталонной выручки не может быть ниже уровня инфляции, утвержденной Минэкономразвития. Таким образом, в тариф закладывается определенный уровень инфляции через прогнозный индекс потребительских цен. Однако, в течение года затраты Общества изменяются в зависимости от реальных темпов инфляции в то время, как сбытовая надбавка гарантирующего поставщика остается неизменной. Разница между заложенными в тариф инфляционными ожиданиями и реальной инфляцией влияет на деятельность Общества и требует управления возникающими рисками, а именно:

- риск обесценивания реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения расходов по обслуживанию долгов;

## 5.1.4 Правовые риски

В качестве правовых рисков рассматриваются риски возникновения непредвиденных расходов либо прямых убытков, связанных с изменением законодательства, правоприменительной практики, нарушением условий заключенных договоров.

В настоящее время существенную роль в процессе возникновения актуальных правовых рисков в энергосбытовой деятельности продолжает играть динамичное изменение отраслевого законодательства, продолжение усиления роли государства в энергетике, повышение внимания органов государственного контроля и надзора к отдельным аспектам деятельности гарантирующих поставщиков электрической энергии, а также внешнеполитические дестабилизирующие действия со стороны недружественных стран в отношении национальных интересов Российской Федерации, включая атаки современных средств поражения на объекты энергетической инфраструктуры, попытки несанкционированного вмешательства в работу объектов критической инфраструктуры гарантирующих поставщиков. Вышеизложенное влечет необходимость адаптации Общества к динамично меняющимся условиям.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляет постоянный мониторинг законодательства в сфере электроэнергетики, жилищного законодательства и законодательства в смежных сферах (защиты конкуренции, защиты прав потребителей, защиты информации и применения информационных технологий, работы с персональными данными, рекламы, защиты объектов интеллектуальной собственности и проч.), проводится анализ правоприменительной практики.

Текущая ситуация требует оперативного взаимодействия с Ассоциацией гарантирующих

- риск увеличения условно постоянных затрат в связи с ростом себестоимости товаров, продукции, работ и услуг.

В качестве мероприятий, направленных на снижение влияния инфляционного риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества, можно выделить:

- установление экономически обоснованной сбытовой надбавки, рассчитанной в соответствии с действующим законодательством;
- оптимизацию затрат посредством управления издержками, в том числе путем сокращения условно-постоянных расходов, а также в результате проведения закупочных процедур;
- ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности, а также снижение дебиторской задолженности и повышение ее качества.

поставщиков и энергосбытовых компаний, Ассоциацией «НП Совет рынка», федеральными и региональными органами власти в части разработки предложений, дополнений и рекомендаций к изменениям, вносимым в нормативные правовые акты, регулирующие функционирование отрасли, а также самостоятельного инициирования значимых изменений в правовые акты, в том числе в целях защиты интересов ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

### Риски, связанные с регламентацией требований к качеству и порядку обслуживания потребителей

#### О стандарте обслуживания потребителей

Постановлением Правительства Российской Федерации от 19.12.2025 № 2070 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» утвержден Стандарт качества обслуживания потребителей электрической энергии гарантирующим поставщиком (далее – Стандарт).

Стандарт устанавливает базовые требования к очному и заочному обслуживанию гарантирующим поставщиком потребителей, включая меры реагирования на обращения клиентов, порядок обеспечения обратной связи и оценку степени удовлетворенности качеством обслуживания гарантирующим поставщиком.

Для соблюдения ряда требований необходимо проведение комплекса организационно-технических мероприятий, невыполнение которых может представлять риски. В частности, Стандарт обязывает гарантирующих поставщиков в центрах обслуживания клиентов обеспечивать прием

платежей от клиентов (как минимум в безналичной форме), за исключением случаев отсутствия способов организации работы платежных сервисов из-за невозможности подключения к устойчивым каналам связи по причинам, не зависящим от гарантирующего поставщика.

Помимо прочего, в Стандарте отмечена необходимость обеспечения беспрепятственного доступа посетителей к помещению центра обслуживания клиентов, в том числе граждан с ограниченными возможностями.

Гарантирующие поставщики обязаны утвердить свои стандарты качества обслуживания потребителей электроэнергии на основе федерального Стандарта и опубликовать их на официальных сайтах.

Данные вопросы могут быть предметом проверки со стороны уполномоченных государственных органов федерального и регионального уровней по заявлениям заинтересованных лиц.

**О примерных формах договоров энергоснабжения и договоров купли-продажи электрической энергии (мощности) с потребителями. Изменение порядка заключения договоров (упрощенная процедура)**

В течение 2026 года предстоит изменение организации бизнес-процессов договорной работы ПАО «ТНС энерго Марий Эл» с потребителями.

Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 на Минэнерго России возложена обязанность до 01.09.2026 утвердить подлежащие применению гарантирующими поставщиками в отношениях с потребителями (мощности) примерные договоры купли-продажи электрической энергии (энергоснабжения) (далее – ДЭС и ДКП).

В настоящее время гарантирующие поставщики самостоятельно утверждают типовые формы ДЭС и ДКП для разных категорий потребителей и покупателей. Правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 06.05.2011 № 354, предусмотрена единственная типовая форма договора на предоставление коммунальных услуг бытовым потребителям.

Внедрение новых форм договоров потребует комплексной работы всех подразделений ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и соблюдение законных прав и интересов потребителей.

Правительством Российской Федерации также постоянно расширяется перечень потребителей, в отношении которых у гарантирующего поставщика возникает обязанность по заключению договора энергоснабжения конклюдентными действиями путем размещения проекта договора (оферты) в личном кабинете без необходимости его подписания потребителем.

При этом, срок для заключения ДЭС и ДКП сокращен до 15 дней (постановление Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 для

потребителей с энергопринимающими устройствами мощностью до 670 киловатт).

**Об обеспечении электронного взаимодействия с потребителями**

Нормативное регулирование также направлено на все большее внедрение цифровых сервисов для потребителей. Так, постановлениями Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 и от 19.12.2025 № 2075 устанавливается:

- обязанность гарантирующего поставщика по организации электронного взаимодействия и информационного обмена с потребителем, включая обращения, запросы и заключение договоров;
- обязанность по созданию гарантирующим поставщиком личного кабинета потребителя в случае его отсутствия;
- возможность направления акта допуска прибора учета электрической энергии в электронном виде.

**Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2026 году оцениваются как умеренные.**

**О развитии законодательства в отношении объектов микрогенерации**

В 2026 году на работу с потребителями могут оказать влияние комплексные изменения, которые планируется внести в акты Правительства Российской Федерации в части определения особенностей правового регулирования отношений по функционированию объектов микрогенерации, предполагающими повышение предельных значений объема выдачи электрической энергии объектом микрогенерации в электрическую сеть.

**Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2026 году оцениваются как незначительные.**

**Риски, связанные с нормативными требованиями к коммерческому учету электрической энергии, в том числе с использованием интеллектуальных систем учета электрической энергии**

Осуществление данной технологичной и высокочувствительной деятельности по модернизации имеющегося парка приборов учета электроэнергии в многоквартирных домах путем установки приборов учета нового поколения с присоединением к интеллектуальной системе учета электрической энергии (мощности) (далее – ИСУЭ) в 2026 году также потребует

от ПАО «ТНС энерго Марий Эл» строгого выполнения нормативных требований в части своевременной замены/установки приборов учета, предоставления потребителям минимального набора функций ИСУЭ, обеспечения защиты информации в ИСУЭ от несанкционированного доступа и современных угроз безопасности.

Кроме того, ПАО «ТНС энерго Марий Эл» обеспечивает реализацию мероприятий по импортозамещению при осуществлении закупок интеллектуальных приборов учета электрической энергии и программных продуктов в рамках «национального режима», установленного с 01.01.2025 Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1875.

Нормативное регулирование обязанностей гарантирующего поставщика по данному направлению деятельности динамично изменяется, что требует постоянной адаптации соответствующих бизнес-процессов ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

Так, постановлением Правительства Российской Федерации от 19.12.2025 № 2075 предусмотрены:

- сокращение сроков замены прибора учета для гарантирующего поставщика при отсутствии, выходе из строя, утрате, истечении срока эксплуатации, возникших после 01.01.2027 с 6 месяцев до 3 месяцев;
- установление с 2026 года обязанности гарантирующего поставщика принимать обращения от потребителей о необходимости замены прибора учета посредством личного кабинета;
- исключение необходимости при замене прибора учета подписания акта допуска прибора учета в эксплуатацию потребителем (до 670 кВт);
- установление обязанности по уведомлению потребителя о предстоящей замене прибора учета;
- корректировка подхода по определению стоимости услуг по передаче электрической энергии по точкам поставки потребителя и стоимости коммунальной услуги по электроснабжению, в отношении которых нарушены соответствующие обязанности по установке, замене и допуску к эксплуатации прибора учета, а также по предоставлению показаний расчетного прибора учета с применением коэффициентов;
- уточнение порядка допуска прибора учета в эксплуатацию (возможность применения технических средств и средств программного обеспечения, позволяющих производить фотосъемку прибора учета в момент его установки с определением времени и места (координат), составление акта допуска прибора учета в эксплуатацию в момент его установки не требуется, при этом акт подписывается электронной подписью и размещается в личном кабинете;
- уведомления потребителя о присоединении прибора учета электрической энергии к интеллектуальной системе учета посредством личного кабинета;
- дополнительные требования к взаимодействию гарантирующих поставщиков с застройщиками по организации коммерческого учета электрической энергии (мощности) при строительстве МКД.

Важно учитывать, что в условиях проведения специальной военной операции регион присутствия ПАО «ТНС энерго Марий Эл» регулярно подвергаются атакам беспилотных воздушных судов, что влечет

принятие мер безопасности, связанных с отключением мобильной связи и доступа в сеть «Интернет». Интеллектуальные приборы учета электрической энергии используют для информационного обмена мобильный интернет и технологические сим-карты.

Перерывы в работе цифровых каналов, обеспечивающих взаимодействие с потребителями ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и работу интеллектуальных систем учета электрической энергии, самым негативным образом влияют на качество обслуживания, приводят к искажению данных о потреблении электрической энергии, возникновению убытков и риску применения к ПАО «ТНС энерго Марий Эл» штрафных санкций, а также росту жалоб потребителей и повышению социальной напряженности.

В этих условиях требуется принятие организационно-правовых мер по включению цифровых сервисов гарантирующих поставщиков в реестр социально значимых сервисов, доступ к которым сохраняется в период введения ограничений при угрозах атаки беспилотных воздушных судов.

**Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2026 году оцениваются как умеренные.**

**Риски, связанные с соблюдением нормативных требований в сфере защиты объектов критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ)**

Важно учитывать, что ИСЭУ пунктом 38 Правила предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890, отнесены к объектам КИИ, что требует оценки соответствующих рисков.

Основным нормативным правовым актом в рассматриваемой сфере является Федеральный закон от 12.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» (далее – Закон № 187-ФЗ). Согласно Закону № 187-ФЗ ПАО «ТНС энерго Марий Эл» относятся к субъектам КИИ.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.02.2026 № 360-р утвержден Перечень типовых отраслевых объектов критической информационной инфраструктуры, в котором к объектам КИИ в позиции 104 прямо отнесены информационные системы, автоматизированные системы управления, информационно-телекоммуникационные сети интеллектуального учета электрической энергии (мощности) гарантирующих поставщиков.

В этих условиях отдельным предметом контроля может являться соблюдение требований Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской



Федерации» и ряда нормативных требований по обеспечению безопасности значимых объектов КИИ.

**Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2026 году оцениваются как умеренные.**

**Риски, связанные с соблюдением нормативных требований в сфере защиты персональных данных**

В условиях информационной войны в сети «Интернет», а также усиления ответственности за допущение «утечки» персональных данных (Федеральный закон от 30.11.2024 № 420-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях») ПАО «ТНС энерго Марий Эл» продолжает работу по принятию комплекса организационно-технических мер по защите информации и персональных данных, исполнению требований к регистрации и авторизации пользователей в своих информационных ресурсах (Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»), к приему обращений потребителей посредством форм обратной связи на официальном сайте ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации»).

Управляющей организацией ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляется постоянная координация работы по обеспечению исполнения требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности (в том числе, обеспечение безопасности КИИ (Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»), защиты персональных данных при их обработке (Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных»), что прямо предусмотрено пунктом 4.2.26.5 Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа дочернего общества и централизованно осуществляется Управляющей организацией в соответствии с Распределением обязанностей между Генеральным директором, заместителями Генерального директора и Главным бухгалтером ПАО ГК «ТНС энерго». Дополнительно закреплена персональная ответственность Управляющего директора за обеспечение информационной безопасности в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (в том числе за обеспечение безопасности КИИ и защиту персональных данных при их обработке).

**Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2026 году оцениваются как умеренные.**

**Риски, связанные с изменениями налогового, тарифного и антимонопольного законодательства**

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» принимает все меры для обеспечения соблюдения налогового, тарифного и антимонопольного законодательства при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

Общество в полной мере обеспечивает соблюдение налогового законодательства. В целях ограничения возможного влияния потенциального риска расхождения в позициях с судами и соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию, ПАО «ТНС энерго Марий Эл» предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений законодательства, судебной и правоприменительной практики, а также анализ совершаемых хозяйственных операций на предмет соответствия как законодательным, иным нормативным и судебным актам, так и правоприменительной практике.

С учетом принимаемых превентивных мер в отношении указанных рисков, они оцениваются как устранимые и не способные оказать существенное влияние на текущую финансово-экономическую деятельность ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

При внесении изменений в действующий порядок и условия налогообложения, тарифного регулирования, привлечения к административной ответственности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений.

**Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.**

**Риски, связанные с изменением правоприменительной практики**

ПАО «ТНС энерго Марий Эл», являясь хозяйствующим субъектом, не исключает возможность участия в судебных процессах, которые могут оказать влияние на его финансовое состояние. Выявленные тенденции правоприменительной практики активно применяются не только при защите прав и законных интересов в судебном порядке, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности.

Однако динамично меняющееся нормативное регулирование, затрагивающее деятельность ПАО «ТНС энерго Марий Эл», а также часто применяемое отлагательное введение в действие законов предопределяют необходимость постоянного мониторинга складывающейся правоприменительной и судебной практики в целях защиты прав и интересов ПАО «ТНС энерго Марий Эл» при работе с контрагентами и управлении дочерними обществами.

Необходимо учитывать, что при межведомственном и информационном обмене, который осуществляется, в частности, между антимонопольными органами, выявленные в одном регионе нарушения могут быть зафиксированы и в регионе присутствия ПАО «ТНС энерго Марий Эл». Законодательством также не исключена возможность привлечения к административной ответственности непосредственно единоличного исполнительного органа Общества, то есть ПАО ГК «ТНС энерго» и его менеджмента, с учетом ч. 9 ст. 2.10 КоАП РФ.

**Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.**

**5.1.5 Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Существенным риском Общества является неисполнение обязательств по оплате электрической энергии и мощности на ОРЭМ и обязательств по оплате услуг сетевых организаций по передаче электрической энергии, которые могут повлечь лишение компаний группы статуса субъектов ОРЭМ и статуса ГП. В целях минимизации данного риска осуществляется непрерывный контроль соблюдения финансовой дисциплины при расчетах на ОРЭМ и с сетевыми организациями, ведется системный контроль финансового состояния Общества для обеспечения выполнения показателей ГП, утвержденных действующим законодательством.

Таким образом, законодательные изменения, направленные на внедрение современных технологий и интеллектуализацию сферы электроэнергетики, защиту информационных систем от кибератак, повышение качества обслуживания потребителей электрической энергии, обуславливает необходимость дальнейшего совершенствования правовой политики ПАО «ТНС энерго Марий Эл» при работе с контрагентами и потребителями, качественного и оперативного правового сопровождения деятельности Общества в целях повышения финансовой устойчивости и раскрытия имеющегося потенциала развития.

Наличие статуса ГП электроэнергии налагает на Общество высокую степень социальной ответственности. Узнаваемый бренд ведет к восприятию компании как надежного партнера, доверию со стороны потребителей, увеличению клиентской базы.

Большой накопленный опыт работы в энергосбытовой сфере, высокое качество оказываемых услуг, следование действующему законодательству и своевременное раскрытие информации позволяет Обществу считать риски потери деловой репутации незначительными.

**5.1.6 Стратегический риск**

Стратегический риск характеризуется принятием эмитентом ошибочных решений, определяющих стратегию его деятельности и развития и возникающих вследствие не учета или недостаточного учета возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности эмитента, неправильного или недостаточно обоснованного определения перспективных направлений деятельности, в которых эмитент может достичь преимуществ перед конкурентами, отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности эмитента.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» использует современные подходы к ведению деятельности в

сфере энергетики, создавая основу эффективной и долгосрочной работы. Особое внимание уделяется реализации направления инвестиционной программы «Комплекс работ по проектированию, созданию системы учета или установке (замене) приборов учета в многоквартирных домах и присоединению к интеллектуальной системе учета электрической энергии (мощности)».

В целях минимизации стратегических рисков Обществом осуществляется:

- бизнес и финансовое планирование, его актуализация с учетом изменяющихся текущих факторов;
- постоянный мониторинг факторов риска, анализ изменения рыночной, регуляторной, и финансовой среды;
- контроль выполнения утвержденных планов.

## 5.1.7 Риски, связанные с деятельностью Общества

Общество является Гарантирующим поставщиком, осуществляет деятельность в границах Республики Марий Эл и осуществляет покупку электрической энергии (мощности) на оптовом рынке с целью ее последующей реализации потребителям на розничном рынке.

Существенным риском для Общества является неисполнение функций по покупке электрической энергии и мощности на ОРЭМ, лишение Общества статуса субъекта ОРЭМ и статуса ГП.

Осуществляется регулярный контроль соблюдения Обществом показателей финансовой дисциплины при расчетах на ОРЭМ и с сетевыми организациями.

Ведется ежемесячный мониторинг показателей финансового состояния Общества и контроль над обеспечением выполнения показателей, утвержденных действующим законодательством.

Также существует риск потери потребителей в связи с возможностью их самостоятельного выхода на ОРЭМ или с помощью независимой энергосбытовой организации путем перехода к ней на обслуживание. Для сохранения и расширения клиентской базы

Обществом реализуется Концепция по развитию энергосбытовой деятельности в рамках которой предусмотрено повышение качества обслуживания потребителей и конкурентоспособности.

## 5.1.8 Риски информационной безопасности

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осознает значительно возросший в 2022 году в условиях обострения внешнеполитических отношений России с рядом западных стран риск вторжения во внутренние сети ПАО ГК «ТНС энерго» и дочерних обществ, включая автоматизированные системы управления технологическим процессом, что может привести к внедрению вредоносных приложений на оборудовании сотрудников как ПАО «ТНС энерго Марий Эл», так и ПАО ГК «ТНС энерго», получение несанкционированного доступа к персональным данным клиентов и конфиденциальной информации и их компрометация, а также распространение вредоносного программного обеспечения и использования инфраструктуры Обществ для проведения атак типа отказ в обслуживании в отношении других организаций располагающихся на территории РФ.

Для минимизации рисков информационной безопасности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» запланированы следующие работы:

- приведение организационно – штатной структуры ПАО «ТНС энерго Марий Эл», как субъекта КИИ, в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 01.05.2022 №250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации».
- выполнение мероприятий по переходу ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на использование отечественных программных и программно-

аппаратных средств защиты при построении систем информационной безопасности.

- поддержание в актуальном состоянии необходимых локальных нормативных актов, направленных на обеспечение безопасности объектов КИИ ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в соответствии с Приказом ФСТЭК от 21.12.2017 №235.
- комплекс технических мероприятий, направленных на исполнение требований по обеспечению безопасности значимых объектов КИИ, утвержденных приказом ФСТЭК России от 25.12.2017 № 239, в отношении объектов КИИ филиалов эмитента.
- комплекс технических мероприятий по защите персональных данных в информационных системах персональных данных ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных» и руководящих документов регуляторов.
- выполнение мероприятий по организации взаимодействия с Государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак. ПАО «ТНС энерго Марий Эл» стремится внедрять новые решения для минимизации рисков информационной безопасности.

## 5.1.9 Экологический риск

Деятельность ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляется с соблюдением основных принципов охраны окружающей среды. Несмотря на то, что Общество не является промышленным предприятием и прямой ущерб окружающей среде нанести не может, Общество организует рабочие процессы в соответствии с требованиями норм и правил экологической безопасности.

Общество считает важным соблюдение прав человека на благоприятную окружающую среду, приветствует обоснованный разумный подход в целях обеспечения устойчивого развития благоприятной окружающей среды, считает, что охрана и рациональное использование природных ресурсов – необходимые условия обеспечения экологической эффективности.

Рабочие процессы в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» регулируются санитарными правилами и нормами, устанавливающими санитарно-эпидемиологические и гигиенические требования, а также законами и иными нормативными актами субъектов РФ. В частности, требования к температуре и влажности воздуха, освещенности офисного помещения, к мебели и организации рабочего пространства и пространства для посетителей регламентированы.

Весь мусор бытовых помещений подлежит обязательному сбору. Передача мусора бытовых помещений осуществляется в соответствии с договором, заключенным с Региональным оператором по обращению с твердыми коммунальными отходами. Утилизация компьютерного, электронного, электрического утратившего потребительские свойства, производится специализированными предприятиями, оказывающими услуги по приемке и транспортировке отходов с целью дальнейшей их передачи на обезвреживание. Передача отходов бумаги и картона на переработку осуществляется специализированными организациями, которые дают гарантию конфиденциальной утилизации.

В целях исполнения требований действующего законодательства в соответствии с законом РФ «Об охране окружающей природной среды» и улучшения экологической обстановки ПАО «ТНС энерго Марий Эл» проводится работа по минимизации последствий воздействия Общества на окружающую среду, социально-бытовые и хозяйственные условия жизни населения.

## 5.1.10 Природно-климатический риск

Общество осуществляет свою хозяйственную деятельность на территории Республики Марий Эл, относящейся к умеренному климатическому поясу, вне зон сейсмической активности и сезонных наводнений. Вероятность реализации природно-климатического риска и возникновения у Общества существенных убытков (в том числе связанных с потерей активов в результате порчи, полной или частичной утраты имущества) в результате воздействия стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь в целом оценивается как низкая. Климат региона не приводит к ухудшению условий функционирования Общества.

Вместе с тем, Обществом предприняты действия, направленные на минимизацию последствий проявления, указанных выше рисков, такие как:

- страхование имущества Общества (нежилые помещения, автотранспорт);
- организация и проведение мероприятий по предупреждению и защите от последствий возможных пожаров и стихийных бедствий, а также проведение регулярных тренировок персонала.

## 5.1.11 Мероприятия по управлению рисками

С учетом определения рисков, которые могут влиять на деятельность Общества,

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляет мероприятия по поддержанию рисков на предпочтительном уровне и учитывает возможные события при операционном планировании с принятием предупреждающих мер и определением

средств управления для восстановления и снижения последствий.

**По направлению обеспечения качественного обслуживания потребителей**

В целях укрепления доверия потребителей и внедрения лучших практик, инноваций, обеспечения



прозрачности бизнес-процессов в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на постоянной основе проводится оценка потенциальных возможностей реализации нормативных требований, устанавливающих базовые требования к обслуживанию гарантирующим поставщиком потребителей (постановление Правительства Российской Федерации от 19.12.2025 № 2070), внедряющих новые формы договоров (постановление Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701), определяющих использование цифровых сервисов для потребителей (постановления Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 и от 19.12.2025 № 2075).

Проведение периодических информационных кампаний о порядке использования дистанционных каналов обслуживания и новых правовых возможностях взаимодействия с гарантирующим поставщиком в значительной степени снижает риск несоблюдения перечисленных нормативных требований.

#### ***По направлению развития энергосбытовой деятельности***

При изменениях законодательства в отношении объектов микрогенерации от гарантирующих поставщиков в первую очередь потребуются выстраивание отношений с лицами, владеющими объектами микрогенерации, установленными в многоквартирных домах при различных способах управления, урегулирование вопросов двунаправленного учета электрической энергии корректного расчета объема коммунальной услуги, предоставленной за расчетный период на общедомовые нужды.

С целью уменьшения влияния отраслевых рисков Обществом предпринимаются действия, направленные на сохранение конкурентоспособности на рынке сбытовых организаций, действия по уменьшению дебиторской задолженности путем формирования отложенности бизнес-процессов и взаимодействия с государственными надзорными органами для защиты своих прав.

#### ***По направлению обеспечения эффективной операционной деятельности***

В целях минимизации рисков, связанных с изменением правоприменительной практики ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляет оценку поступающих обращений, запросов, процессуальных и иных документов от государственных и правоохранительных органов (ФАС России,

Роскомнадзор, органы прокуратуры и прочее), публикуемую практику рассмотрения дел в рамках государственного контроля и надзора, результаты которых могут существенным образом повлиять на принятый порядок работы с потребителями, условия типовых договоров, тарифное регулирование и сложившуюся правоприменительную практику в сфере сбыта электрической энергии.

#### ***По направлению обеспечения экономической и информационной безопасности***

Для повышения экономической безопасности Общества на основании финансовых показателей деятельности, бухгалтерского учета, анализа рыночных условий используется оптимизация затрат посредством управления издержками, в том числе путем сокращения условно-постоянных расходов, а также в результате проведения закупочных процедур, снижение дебиторской задолженности и повышение ее качества, эффективное использование ресурсов организации, отслеживание появления кредиторской задолженности.

Постоянное отслеживание изменений законодательных норм, обеспечение соблюдения рыночных условий позволяет поддерживать низкий уровень негативного воздействия факторов на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Способами снижения рисков при соблюдении информационной безопасности обеспечивается использованием программных информационных систем и автоматизированных систем управления для блокирования несанкционированного доступа к информации разных категорий (персональные данные, данные интеллектуальных систем учета электрической энергии, конфиденциальная информация, инсайдерская информация).

В стремлении к уменьшению влияния возможных негативных событий на деятельность Общества менеджмент Компании анализирует неопределенности при достижении целей деятельности и руководствуется внутренними документами, организующими систему внутреннего контроля и систему управления рисками - Политикой внутреннего контроля ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и Положением о системе управления рисками ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (утверждены решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 11.02.2021 (протокол от 11.02.2021 № 305-с/21).



## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Раскрытие информации – один из важнейших инструментов взаимодействия Общества с акционерами, инвесторами, клиентами и другими заинтересованными сторонами.

Раскрытой информацией на рынке ценных бумаг признается информация, в отношении которой проведены действия по ее раскрытию. Общедоступной информацией на рынке ценных бумаг признается информация, не требующая привилегий для доступа к ней или подлежащая раскрытию.

При раскрытии информации в 2025 году Общество руководствовалось законодательством Российской Федерации, требованиями ПАО Московская Биржа и разъяснениями Банка России в области раскрытия информации, иными требованиями и нормативными правовыми актами.

Общество придерживается следующих принципов раскрытия информации:

- **Регулярность**, последовательность и оперативность предоставления информации;
- **Соблюдение режима защиты информации**, содержащей коммерческую и (или) служебную тайну Общества, и иную охраняемую законом информацию, в том числе инсайдерскую, а также защита персональных данных;
- **Достоверность**, полнота и сравнимость раскрываемой информации;
- **Доступность** раскрываемой информации;
- **Разумный баланс** между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, размещается на двух основных каналах:

- **Официальный сайт Общества**  
➤ <https://mari-el.tns-e.ru/> в разделе «Раскрытие информации» (➤ <https://mari-el.tns-e.ru/disclosure/>)
- **Информационный ресурс, предоставляемый информационным агентством**  
➤ <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6070>, в информационном ресурсе, обновляемом в режиме реального времени и предоставляемом информационным агентством, аккредитованным Банком России на проведение действий по раскрытию информации о ценных бумагах и об иных финансовых инструментах, – Центр раскрытия корпоративной информации (Интерфакс-ЦРКИ).

Порядок доступа к инсайдерской и конфиденциальной информации, в том числе составляющей коммерческую тайну, устанавливается законодательством и внутренними документами Общества.

Установление режима коммерческой тайны и порядок обращения с носителями информации, содержащими сведения ограниченного распространения, в Обществе определяется Положением о режиме коммерческой тайны ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (утверждено Приказом ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 09.03.2022 № 53).

Для целей предотвращения, выявления пресечения неправомерного использования инсайдерской информации Общество реализует мероприятия, установленные законодательством и Правилами внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком в Публичном акционерном обществе «ТНС энерго Марий Эл» (утверждено решением Совета директоров Общества 30.06.2025 (протокол от 30.06.2025 № 392-с/25).



## ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

### 7.1

#### Количество ценных бумаг, выпущенных Обществом

Уставный капитал ПАО «ТНС энерго Марий Эл» составляет 13 250 000 руб. и разделен на 132 500 000 акций номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая, включая 121 847 780 обыкновенных акций (государственный регистрационный номер № 1-01-50086-А от 01.03.2005) и 10 652 220

привилегированных акций (государственный регистрационный номер № 2-01-50086-А от 01.03.2005).

С момента регистрации Общества размер и структура уставного капитала не изменялись.

Сведения о правах, предоставляемых акциями

каждой категории: права, предоставляемые владельцам акций ПАО «ТНС энерго Марий Эл», предусмотрены ст. 6 Устава Общества.

Подробнее с указанной информацией можно ознакомиться на сайте ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в

сети Интернет, в свободном доступе по следующему адресу:  
➡ <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=6070&type=1>.

## 7.2 Количество акционеров, ключевые акционеры (свыше 5% доли в уставном капитале), структура акционерного капитала, динамика цен за год

### Количество акционеров исходя из категории владельцев ценных бумаг по состоянию на 31.12.2025

В реестре владельцев ценных бумаг Общества:

- владельцы-юридические лица: 19 счетов с владением 125 123 325 шт. акций, что составляет 94,4327% от уставного капитала;
- владельцы- физические лица: 1972 счета с владением 4 753 309 шт. акций, что составляет 3,5874% от уставного капитала;
- совместные владельцы: 12 счетов с владением 79 616 шт. акций, что составляет 0,0601% от уставного капитала;
- номинальные держатели: 1 счет с владением 2 499 630 шт. акций, что составляет 1,8865% от уставного капитала;
- счет неустановленных лиц: 1 счет с владением 44 120 шт. акций, что составляет от уставного капитала 0,0333%.

### Сведения о зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» лицах, владеющих не менее чем 5% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по состоянию на 31.12.2025

Полное фирменное наименование:  
**Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»**  
Сокращенное фирменное наименование:  
ПАО ГК «ТНС энерго»  
Место нахождения: г. Москва  
ИНН: 7705541227  
ОГРН: 1137746456231  
Доля участия лица в уставном капитале: 79,2594%  
Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций: 85,30%

Полное фирменное наименование:  
**Публичное акционерное общество «ТНС энерго Воронеж»**  
Сокращенное фирменное наименование:ПАО «ТНС энерго Воронеж»  
Место нахождения: Воронежская область, город Воронеж  
ИНН: 3663050467  
ОГРН: 1043600070458  
Доля участия лица в уставном капитале: 8,3535%  
Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций: 9,08%

Полное фирменное наименование:  
**Публичное акционерное общество «ТНС энерго Нижний Новгород»**  
Сокращенное фирменное наименование: ПАО «ТНС энерго НН»  
Место нахождения: Нижегородская область, город Нижний Новгород  
ИНН: 5260148520  
ОГРН: 1055238038316  
Доля участия лица в уставном капитале: 5,0052%  
Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций: 0,74%

### Обращение акций на рынке ценных бумаг

До вступления в силу новых правил листинга акции ПАО «ТНС энерго Марий Эл» были допущены к торгам в процессе обращения без прохождения процедуры листинга путем включения в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ».

В списке ценных бумаг, сформированном в соответствии с требованиями Приказа ФСФР России № 13-62/пз-н от 30.07.2013 «О порядке допуска ценных бумаг к организованным торгам», акции ПАО «ТНС энерго Марий Эл» вошли в Третий уровень списка на площадке ПАО «Московская Биржа» - ➡ <https://www.moex.com/ru/listing/securities-list.aspx>.

Вид акции	Дата включения в торговые списки ПАО Московская Биржа	Код ценной бумаги	Международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN)
Акции обыкновенные	23.11.2011	MISB	RU000A0D8K33
Акции привилегированные	23.11.2011	MISBP	RU000A0D8K41

Динамика рыночной капитализации ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (по данным ПАО «Московская Биржа»)

2024 год		2025 год	
период	капитализация, тыс. руб.	период	капитализация, тыс. руб.
1 квартал	12 416 054	1 квартал	6 987 217
2 квартал	8 335 185	2 квартал	6 573 999
3 квартал	7 820 098	3 квартал	6 890 336
4 квартал	5 645 435	4 квартал	7 500 771

## 7.3 Дивиденды за последние три года

Дивидендная история ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2022-2025 годы

Показатель	Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям				
	по результатам 1 квартала 2022 года	по результатам 2022 года	по результатам 2023 года	по результатам полугодия 2024 года	по результатам 2024 года
Дата принятия решения Общим собранием акционеров о выплате дивидендов (дата составления и номер протокола собрания)	23.06.2022, Протокол № 30 от 24.06.2022	11.05.2023, Протокол № 31 от 12.05.2023	26.04.2024, Протокол № 32 от 27.04.2024	20.09.2024, Протокол № 33 от 23.09.2024	23.06.2025, Протокол № 35 от 24.06.2025
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	13.07.2022	22.05.2023	-	01.10.2024	04.07.2025
Размер объявленных дивидендов, руб.:					
- АПИ	0,6037735849	3,79997512	-	1,5849056604	3,28301887
- АОИ	0,6037735849	0,48849334	-	1,5849056604	3,28301887
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), тыс. руб.	80 000	100 000	-	210 000	435 000
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям, тыс. руб.:	80 000	99 951	-	208 872	432 700
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %	100%	99,95%	-	99,46%	99,47%



## 7.4 Взаимодействие с миноритарными акционерами

Деятельность Общества по взаимодействию с акционерами направлена на информирование заинтересованных лиц с учетом принципов открытости, прозрачности, подотчетности и ответственности.

Общество обеспечивает возможность акционерам осуществлять свои права, своевременно раскрывает информацию обо всех существенных фактах (в том числе о финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом).

Общество гарантирует всем акционерам и инвесторам возможность реализации своих прав, защита которых обеспечивается:

- ведением и хранением Реестра акционеров Общества в соответствии со ст. 44, 45 и 46 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- возможностью свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций;
- правом на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- участием в распределении прибыли Общества в виде дивидендов;
- правом на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

В 2025 году Обществом реализован проект совместно с регистратором Общества –

АО ВТБ Регистратор, по актуализации персональных данных акционеров в реестре акционеров с целью более эффективного адресного распространения информации для акционеров и

успешной выплаты дивидендов. Внесение изменений данных в реестр акционеров производилось для акционеров бесплатно, что позволило обеспечить интерес акционеров к своевременному обновлению данных и экономии при несении расходов при направлении информации акционерам и при выплате дивидендов.

В рамках проекта использовались методы взаимодействия с акционерами Общества:

- консультации по единому номеру телефона «горячей линии»: 8 800 300 16 86 (в том числе по вопросам обновления данных в реестре, выплате дивидендов, оформления наследства на ценные бумаги);

- доступность электронного взаимодействия по электронной почте (для направления требований, запросов, предложений): [ir@vtbreg.ru](mailto:ir@vtbreg.ru);

- информирование об удаленном взаимодействии с регистратором: использование Личного кабинета акционера на сайте АО ВТБ Регистратор (для получения информации о своих акциях, использования услуг для акционеров, использования электронного голосования);

- направление информационных писем для ознакомления акционеров с реализуемым проектом актуализации своих персональных данных, в том числе без посещения офисов регистратора, используя Личный кабинет акционера.

В результате проекта по актуализации данных акционеров в реестре обновлено 179 анкет, расширился охват акционеров, пользующихся Личным кабинетом акционера без посещения филиалов регистратора, что повышает интерес акционеров к деятельности и развитию Общества.



## РАЗДЕЛ 3

Отчет об устойчивом развитии





# ЭКОЛОГИЯ И ЭКОНОМИКА

## 1.1

### Управление экологической безопасностью и охрана окружающей среды

Основным видом деятельности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» является распределение электроэнергии. Деятельность Общества не оказывает значительного негативного воздействия на компоненты окружающей среды (атмосферный воздух, водные объекты, почвы), в связи с отсутствием производственных мощностей и промышленных площадок.

Управление экологической безопасностью и охраной окружающей среды в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» основывается на исполнении Конституции Российской Федерации, федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

Управление экологической безопасностью и охраной окружающей среды направлено Обществом на:

- обеспечение соответствия производственной деятельности законодательным требованиям в области безопасности и охраны окружающей среды;
- сокращение отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- открытость и доступность экологической информации, информирование всех заинтересованных лиц;
- сотрудничество с государственными и иными организациями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Предотвращение загрязнения окружающей среды предусматривается на основе решения следующих задач:

- соблюдение в полном объеме требований законодательства, нормативных актов и стандартов в

области экологической безопасности, относящихся к деятельности Общества;

- внедрение энергоэффективных и энергосберегающих технологий, а также наилучших доступных технологий повышения энергетической эффективности, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду;
- обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- контроль за соблюдением подрядными организациями в процессе выполнения работ, оказания услуг для нужд Общества требований законодательства Российской Федерации, в сфере природоохранной деятельности;
- вовлечение персонала ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности.

Реализация Обществом природоохранных мероприятий позволит:

- снизить Обществом негативное воздействие на окружающую среду;
- повысить уровень ответственности работников Общества по вопросам экологической безопасности.

В 2025 году основные усилия в области экологической безопасности были направлены на поддержание санитарного состояния занимаемых помещений и территории.

Нарушений и аварийных ситуаций, повлекших ущерб экологии, не зафиксировано. Деятельность Общества соответствует требованиям природоохранного законодательства Российской Федерации.

## 1.2

### Управление отходами

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» выполняет действующие государственные нормативные требования, регулирующие обращение с отходами.

На все виды отходов, образующихся в результате деятельности Общества, разработаны паспорта отходов I-IV классов опасности. Организованы места накопления отходов. Отходы передаются специализированным организациям с целью транспортировки, размещения, утилизации или обезвреживания, в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.

В 2025 году выполнены следующие мероприятия:

- в Волжско-Камское межрегиональное управление Росприроднадзора предоставлены сведения об образовании, отработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления по форме отчета 2-ТП (отходы);
- отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства собраны и переданы на переработку в специализированные организации;
- мусор от офисных и бытовых помещений, образующийся в процессе деятельности Общества (IV класс опасности), складывается в контейнерах на площадках с твердым покрытием;

- приемку, транспортирование, обработку, обезвреживание, захоронение отходов обеспечивает Региональный оператор в соответствии с законодательством Российской Федерации по

заключенному договору на оказание услуг по обращению с твердыми коммунальными отходами.

## 1.3

### Участие Общества в экономике

Помимо обеспечения надежных и бесперебойных поставок электроэнергии в качестве гарантирующего поставщика электроэнергии, Общество вносит существенный вклад в экономику, обеспечивая стабильные налоговые поступления, создавая рабочие места и осуществляя поддержку малого и среднего предпринимательства.

#### Налоговые отчисления

Общество строго соблюдает налоговое законодательство, своевременно и в полном объеме платит налоги. Соблюдение правовых норм в области законодательства о налогах и сборах — ключевой принцип при принятии решений в вопросах налогообложения.

Совокупный объем налогов (включая НДС) и страховых взносов, уплаченных ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за отчетный период, составляет более 797 млн. руб.

#### Создание рабочих мест

Создавая рабочие места Общество вносит вклад в снижение безработицы в регионе, снижая нагрузку на государственные институты социальной поддержки, и стимулирует покупательную способность населения. Среднесписочная

численность работников ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в отчетном году составила 245 чел.

#### Поддержка МСП

В целях обеспечения реализации потребностей Общества и его функционирования в Обществе реализуется комплекс мероприятий, который направлен на организацию закупочной деятельности.

В числе прочего ПАО «ТНС энерго Марий Эл» ведет контроль за исполнением требования выполнения минимальной доли закупок среди субъектов малого и среднего предпринимательства.

Среднее выполнение доли закупок среди МСП в 2025 году по Обществу составило 56,88% при заложенном плановом значении доли закупок только среди МСП 52,77%.

Обеспечивая высокую долю закупок у субъектов МСП, Общество участвует в формировании для них стабильного и крупного рынка сбыта, что обеспечивает возможности для дальнейшего развития. Кроме того, участие в закупках говорит о росте доверия к малому и среднему бизнесу, что позволяет предпринимателям эффективно взаимодействовать с крупными заказчиками.

## 1.4

### Совершенствование политики качества обслуживания клиентов

Общество при взаимодействии с клиентами, анализирует их потребности и мнения о качестве услуг, оценивает риски и ищет взаимовыгодные решения. Принцип обратной связи позволяет оперативно адаптировать деятельность под ожидания клиентов.

Для формирования и реализации стратегии улучшения качества обслуживания клиентов

ежемесячно проводится мониторинг оценки NPS (индекс потребительской лояльности) и CSI (индекс удовлетворенности потребителей) очных и заочных каналов обслуживания.

Результаты опросной кампании за 2025 год

Период	Очное обслуживание в ЦОК		Заочное обслуживание (обращения)	
	CSI	NPS	CSI	NPS
1 кв.	8,18	53,76	6,12	10,34
2 кв.	8,27	60,71	6,65	22,58
3 кв.	7,81	50,00	6,08	15,79
4 кв.	8,28	57,93	8,35	58,82

На основе полученных данных разрабатываются и внедряются корректирующие мероприятия, направленные на повышение уровня обслуживания. Комплексный подход к анализу обратной связи позволил обеспечить положительную динамику показателей качества обслуживания.



# 2

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика – составная часть кадровой политики Общества.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности от каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Социальная политика Общества проводится в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Коллективным договором, внутренними стандартами и стратегией ПАО «ТНС энерго Марий Эл», положениями и правилами, локальными нормативными актами.

Совершенствование системы морального и материального стимулирования персонала было и остается важнейшим направлением деятельности Общества.

В 2025 году действовал Коллективный договор, в котором предусмотрены меры по улучшению условий труда и быта, удовлетворению социальных нужд работников путем предоставления дополнительных льгот, гарантий и компенсаций.

Социальная политика Общества направлена на создание достойных условий жизни, быта, отдыха, социальной защищенности работающих, поддержание благоприятного социально-психологического климата в трудовом коллективе.

Прилагаются максимальные усилия в деле сохранения и повышения безопасности труда и улучшения трудовых условий.

В соответствии с ежегодной Программой страховой защиты осуществляется добровольное медицинское страхование работников, страхование от несчастных случаев.

Работникам Общества обеспечивалась частичная компенсация затрат на содержание детей, посещающих детские дошкольные учреждения, на приобретение путевок в детские лагеря и санатории.

**В Обществе предусмотрена выплата материальной помощи:**

- на юбилей работника (50 лет);
- на похороны близких родственников;
- на похороны пенсионеров, ушедших на пенсию из Общества;
- при регистрации брака;
- при рождении ребенка;
- другие выплаты.

Система материального и морального стимулирования персонала является важнейшим направлением деятельности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в области организации труда работников.

### 2.1 Численность, структура и динамика движения персонала

#### Основные показатели численности персонала по состоянию на 31.12.2025

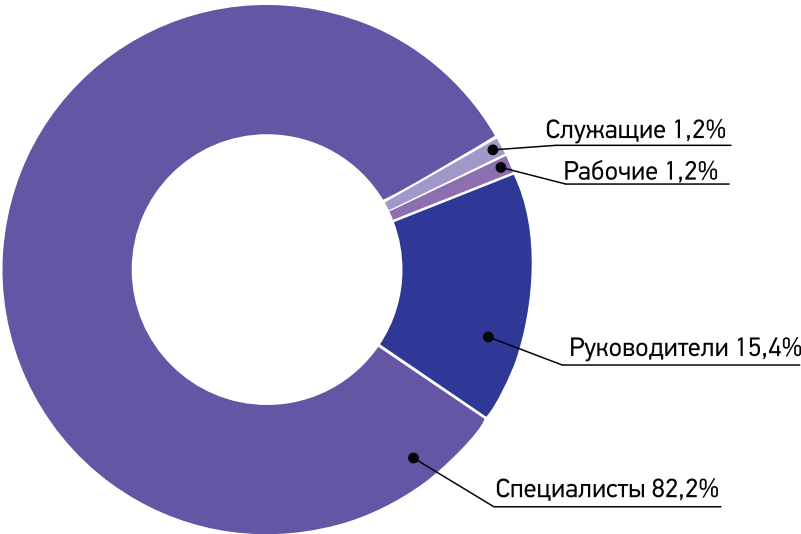
Численность, установленная штатным расписанием, шт. ед.	261,5
Списочная численность, чел.	254
Среднесписочная численность нарастающим итогом, чел.	245
Численность работников, находящихся в отпуске по беременности и родам/ по уходу за ребенком, чел.	15
Численность принятых сотрудников, чел.	53
в т.ч. внутренних совместителей	1
Численность уволенных сотрудников, чел.	56
в т.ч. по собственному желанию	46
Коэффициент текучести кадров, %	22,86

#### Структура персонала в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по состоянию на 31.12.2025

Структура сотрудников по категории персонала по состоянию на 31.12.2025 представлена в таблице и диаграмме.

#### Структура персонала в ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

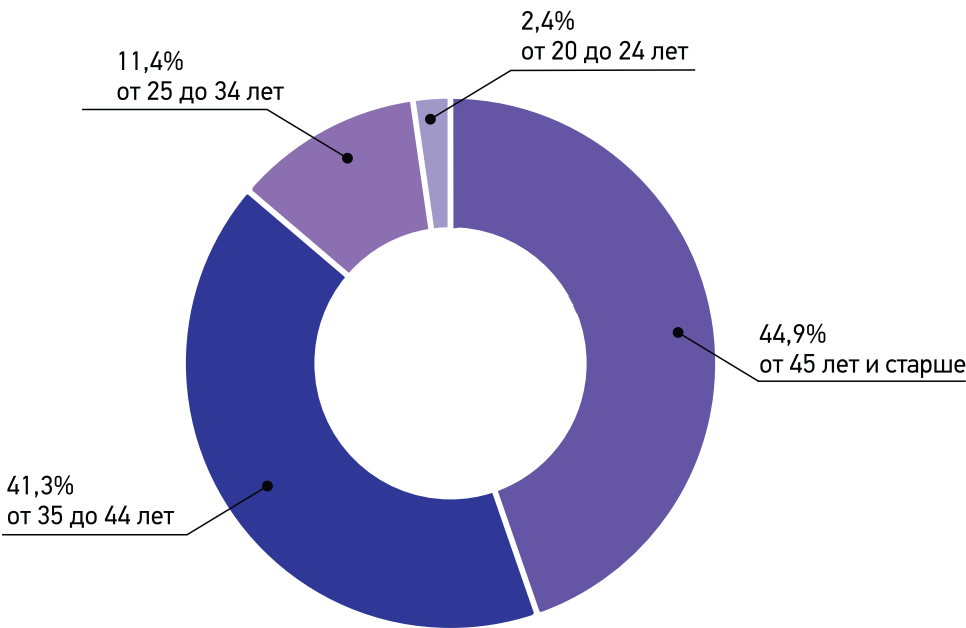
Категории персонала	Списочная численность, чел.	Процент от списочной численности, %
Всего списочная численность, в т.ч.:	254	100,0
руководители	39	15,4
специалисты	209	82,2
служащие	3	1,2
рабочие	3	1,2



#### Возрастной состав персонала ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

Информация о возрастном составе персонала ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по состоянию на 31.12.2025 представлена в таблице и диаграмме.

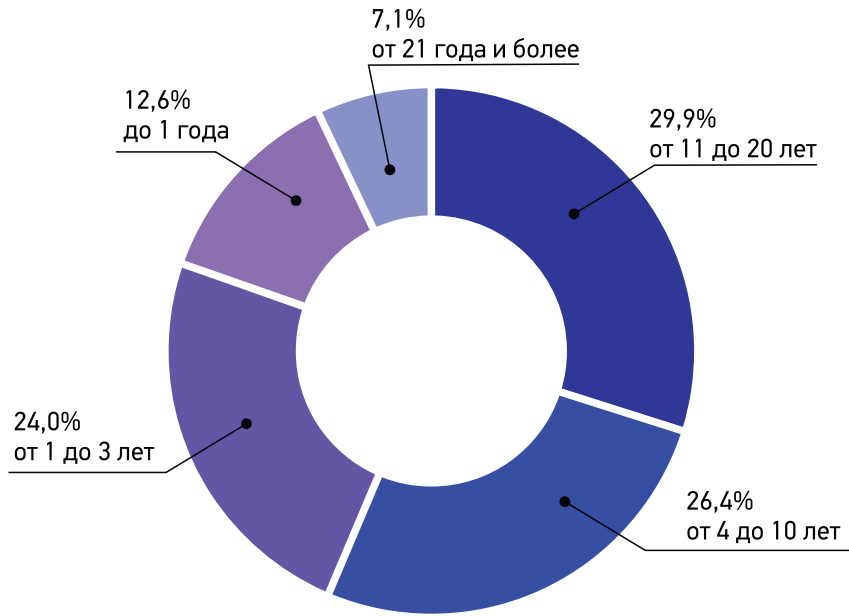
Возраст	Списочная численность, чел.	Процент от списочной численности, %
Всего списочная численность, в т.ч.:	254	100,0
от 20 до 24 лет	6	2,4
от 25 до 34 лет	29	11,4
от 35 до 44 лет	105	41,3
от 45 лет и старше	114	44,9



Списочный состав персонала по стажу работы в ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

Информация о списочном составе персонала ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по стажу работы в Обществе по состоянию на 31.12.2025 представлена в таблице и диаграмме.

Возраст	Списочная численность, чел.	Процент от списочной численности, %
Всего списочная численность, в т.ч.:	254	100,0
до 1 года	32	12,6
от 1 до 3 лет	61	24,0
от 4 до 10 лет	67	26,4
от 11 до 20 лет	76	29,9
от 21 года и более	18	7,1

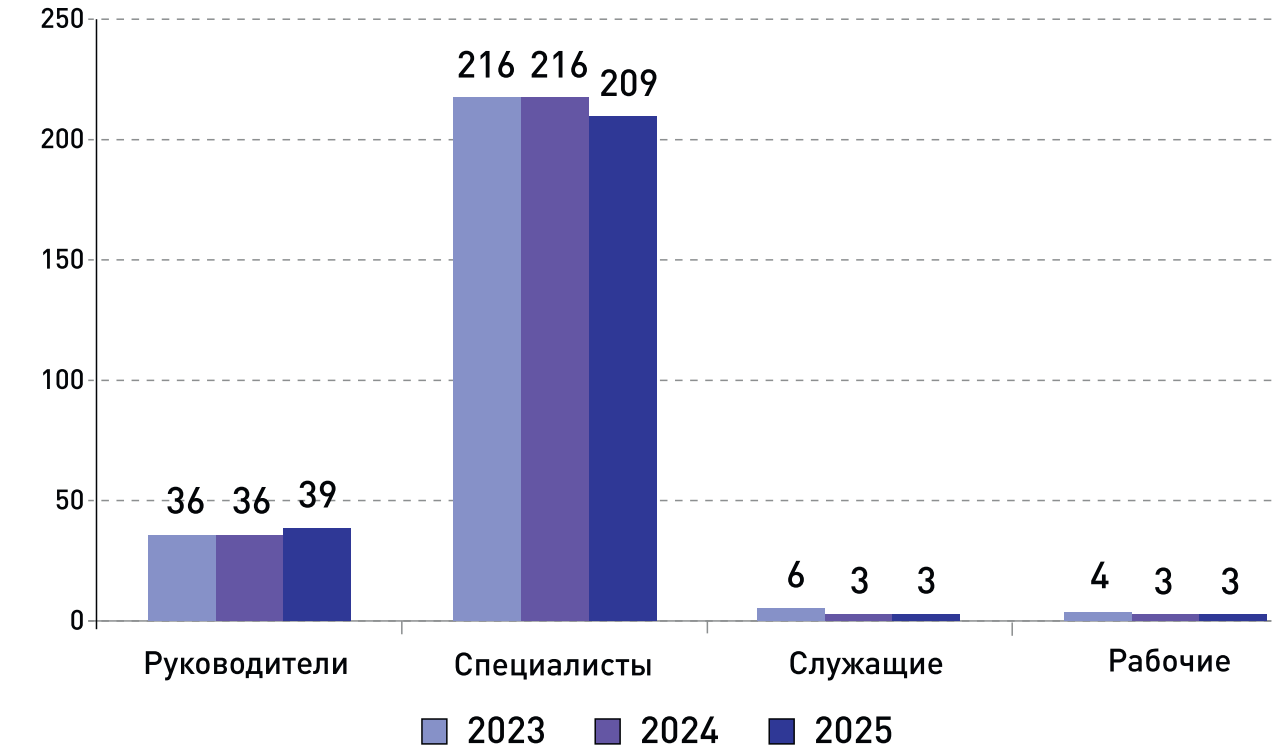


Динамика численности персонала в ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

Информация о численности персонала за 2023, 2024, 2025 годы представлена в виде таблицы и диаграммы.

Динамика списочной численности персонала

Период	Списочная численность, чел.	в т.ч. руководители, чел.	специалисты, чел.	служащие, чел.	рабочие, (чел.)
2023	262	36	216	6	4
2024	258	36	216	3	3
2025	254	39	209	3	3



Списочная численность персонала ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год уменьшилась по сравнению с 2024 годом на 4 человека, что составляет – 1,6%.

В течение 2025 года уволено 56 работников, из них 46 – по инициативе работника, 1 – в связи

с выходом на пенсию, 1 – по соглашению сторон, 7 – в связи с окончанием срока действия трудового договора, 1 – по иным причинам.

В 2025 году принято 53 работника (в т.ч. 1 внутренний совместитель), из них 4 – руководителя, 45 – специалистов, 2 – служащих, 1 – рабочий.

2.2 Социально-ориентированные и общественно-значимые проекты

Обществом реализуются программы, ориентированные на достижение социального эффекта, в частности развитие общественных проектов по основной деятельности среди разных социальных категорий населения и оказание социальной поддержки.

- ПАО «ТНС энерго Марий Эл» развивает программу по энергопросвещению детей: проводятся тематические уроки, посвященные вопросам энергобезопасности и бережного отношения к ресурсам. Используя интерактивный формат проведения мероприятий (обучающие видеоролики, обсуждение жизненных ситуаций, игры, конкурсы), специалисты Компании ориентируются на формирование культуры энергосбережения среди детей и передачу знаний об энергобезопасности, что оказывает влияние на усвоение правил безопасности в повседневной жизни.
- В формате открытого диалога проводятся встречи со студентами профильных учебных заведений Республики Марий Эл с обсуждением ключевых направлений деятельности, профессионального развития в организации. Для совместной реализации образовательных проектов, поддержки талантливых студентов с образовательными организациями

подписаны соглашения о сотрудничестве в области профориентации и подготовки будущих специалистов: 3 соглашения с ВУЗами, 3 соглашения с ССУЗами Республики Марий Эл.

- Общество участвует в образовательном проекте «Школа ЖКХ», проводимом Марийским государственным университетом, в рамках которого рассматриваются правовые вопросы расчетов за электроэнергию, вопросы ответственного отношения к использованию ресурсов, эффективного взаимодействия между гражданами, управляющими организациями и поставщиками услуг, применения современных способов учета электроэнергии, цифровых сервисов.
- В Обществе работают 4 студента ВУЗа, а также трудоустроены 3 выпускника ВУЗа и 1 выпускник ССУЗа, закончившие учебные заведения в 2024-2025 гг., в 2025 году прошли производственную практику в Обществе 23 студента ССУЗа и 7 студентов ВУЗа.
- На предприятиях и в организациях региона Общество реализует практику проведения выездных клиентских дней с целью обучения основам знаний пользования ресурсами, возможности применения цифровых технологий при взаимодействии с поставщиками услуг.



- Сотрудники «ТНС энерго Марий Эл» приняли участие в международной акции «Сад памяти», цель инициативы – увековечить память о каждом, кто отдал жизнь за Родину, высадив 27 миллионов деревьев – по числу погибших в годы Великой Отечественной войны.
- Ежегодно ПАО «ТНС энерго Марий Эл» проводит акцию «ЭКОдом». В 2025 году экологическую акцию поддержали руководители

управляющих компаний 58 многоквартирных домов Республики Марий Эл.

- ПАО «ТНС энерго Марий Эл» была запущена акция «Подключай выгоду», целью которой стало сохранение природы. С апреля по октябрь 2025 года абоненты, подключившие электронную квитанцию, имели возможность получить 500 рублей на свой лицевой счет для оплаты электроэнергии при выполнении всех условий акции.

## 2.3 Обучение и развитие персонала

Одним из основных факторов, обеспечивающих развитие умений, навыков, установок, необходимых для решения поставленных задач, является обучение персонала. Непрерывность образования достигается путем рационального сочетания повышения квалификации, систематического самообразования, профессионального обучения непосредственно в Обществе.

Профессиональная подготовка и повышение квалификации персонала осуществлялась по двум основным направлениям:

- финансовая, экономическая, правовая и управленческая деятельность;
- производственно-техническая деятельность.

Из 219 работников, имеющих высшее образование, 25 работников имеют второе высшее

образование по другой специальности. Среднее профессиональное образование имеют 30 работников.

В течение 2025 года работники Общества (105 чел.) прошли обучение по программам профессиональной переподготовки и по программам повышения квалификации, приняли участие в семинарах.

В соответствии с требованиями нормативно-технической документации Общество в течение 2025 года проводило первоначальную подготовку соответствующего персонала, своевременную проверку знаний норм и правил по охране труда, правил технической эксплуатации, правил пожарной безопасности и других норм и правил.

## 2.4 Благотворительные проекты

Как гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Республики Марий Эл, ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осознает свою социальную ответственность и стремится вносить вклад в развитие и поддержку местного сообщества.

Работа в области благотворительности направлена на формирование общности интересов Общества, ее сотрудников и жителей региона, а также на создание благоприятной социальной среды.

Основным внутренним документом, регулирующим подход Общества к реализации благотворительных программ, является Положение об оказании ПАО «ТНС энерго Марий Эл» благотворительной помощи. Документ определяет порядок, цели и принципы оказания поддержки.

Принципы благотворительной деятельности Общества:

- помощь именно тем, кто нуждается в поддержке, прямой контакт с благополучателями;
- фокус на регионе присутствия Компании - Республике Марий Эл;
- системный подход, прозрачность и измеримость результатов;

- контроль за целевым использованием средств и вовлеченность в реализацию проектов.

В соответствии с утвержденным Положением благотворительная деятельность Общества может осуществляться по различным направлениям, включая поддержку социально незащищенных групп населения, развитие образования, культуры и спорта.

В июне 2025 года в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» поступило обращение Благотворительного фонда «За Марий Эл» об оказании благотворительной помощи военнослужащим, участвующим в специальной военной операции.

Рассмотрев обращение в соответствии с действующим Положением, руководство Общества вынесло вопрос на уровень Совета директоров. Решением Совета директоров 20.06.2025 (Протокол от 20.06.2025 № 391-с/25), принятым в соответствии с Уставом Общества, было одобрено оказание благотворительной помощи Благотворительному фонду «За Марий Эл».

## 2.5 Безопасные условия труда

Безопасные условия труда – условия труда, при которых воздействие на работающих вредных и (или) опасных производственных факторов исключено либо уровни воздействия таких факторов не превышают установленных нормативов.

Обеспечение безопасных условий труда в соответствии со ст. 214 Трудового кодекса РФ является обязанностью работодателя. В нее входит целый комплекс мероприятий по охране труда.

Охрана труда – система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

Основной задачей охраны труда в ПАО «ТНС энерго Марий Эл» является снижение рисков травматизма, развития профессиональных заболеваний и уменьшение количества несчастных случаев на работе. Помимо этого, охрана труда помогает снизить неудовлетворенность работой сотрудников и, соответственно, уменьшить текучесть кадров, а также повышает производительность труда.

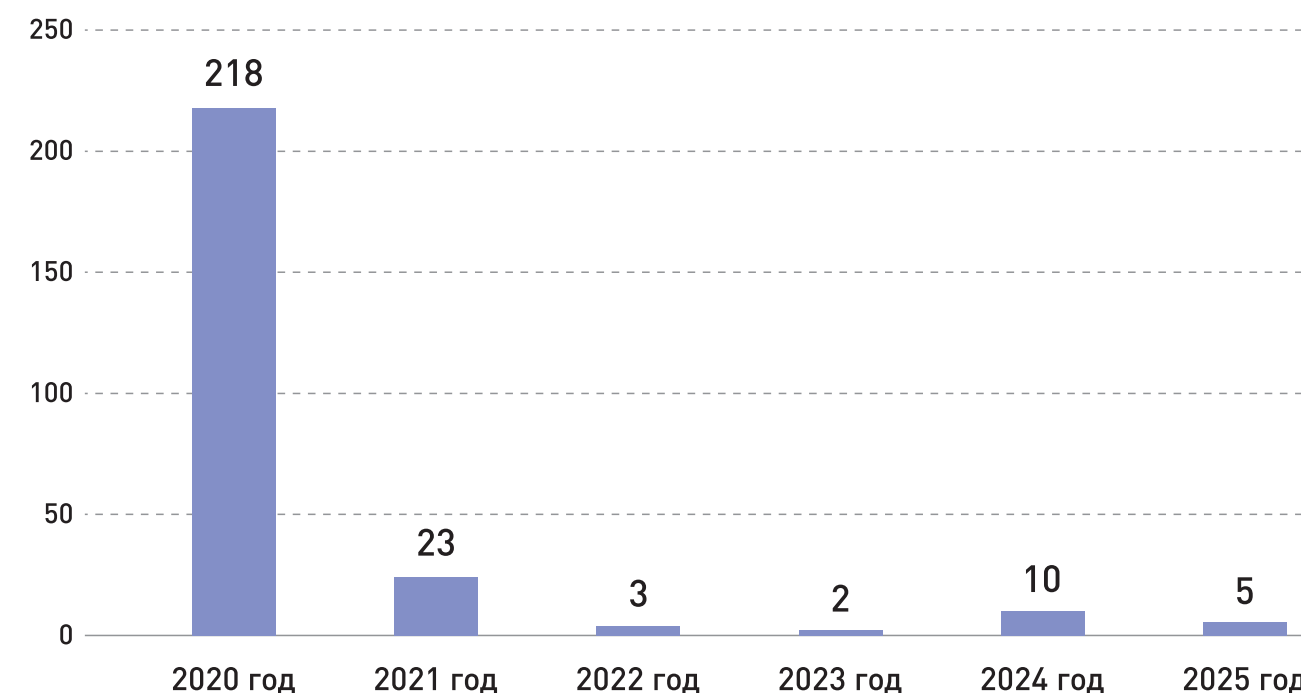
Исполнение требований по охране труда осуществляется на основании реализации федерального законодательства и иных нормативных правовых актов Российской Федерации путем оценки, анализа и совершенствования всех процессов производственной деятельности.

В целях профилактики производственного травматизма, профессиональных заболеваний и улучшения условий труда в рамках системы управления охраной труда разработано и реализовано Соглашение по охране труда на 2025 год.

Для определения безопасности условий труда проводится специальная оценка условий труда. В 2025 году в соответствии со ст. 214 Трудового кодекса РФ, Федеральным законом от 28 декабря 2013 года № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» была проведена специальная оценка условий труда на 5 рабочих местах.

На конец 2025 года специальная оценка условий труда проведена на 100 % рабочих мест ПАО «ТНС энерго Марий Эл», из них на 100% рабочих мест установлен класс условий труда 2 – допустимые условия труда.

Количество рабочих мест, прошедших специальную оценку труда





Работники Общества в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 24 декабря 2021 г. №2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» проходят вводный инструктаж по охране труда при приеме на работу, инструктаж на рабочем месте, обучение требованиям охраны труда, безопасным методам и приемам выполнения работ, обучение по оказанию первой помощи пострадавшим, проверку знаний требований охраны труда в учебных центрах или центральной комиссии проверки знаний требований охраны труда ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

В 2025 году в учебном центре было обучено в области охраны труда 39 сотрудников.

Для обеспечения функционирования системы управления охраной труда в соответствии со ст. 218 ТК РФ в 2025 году были проведены системные мероприятия по управлению профессиональными рисками на рабочих местах. Была проведена оценка профессиональных рисков, охватывающая 100% рабочих мест ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

В целях профилактики профессиональных заболеваний и (выявления) отсутствия медицинских противопоказаний для выполнения поручаемой работы, в соответствии со ст. 220 ТК РФ, проведены предварительные и периодические медицинские осмотры сотрудников, подлежащих прохождению медицинских осмотров, согласно приказу Минздрава России от 28 января 2021 года № 29н «Об утверждении Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, предусмотренных ч. 4 ст. 213 Трудового кодекса Российской Федерации, перечня медицинских противопоказаний к осуществлению работ с вредными и (или) опасными производственными факторами, а также работам, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры».

Случаи профессиональных заболеваний не выявлены. Работники, выполняющие работы, связанные с источниками повышенной опасности, проходят обязательное психиатрическое освидетельствование при поступлении на работу.

Также в соответствии с Приказом Минздрава России от 30.05.2023 №266н «Об утверждении Порядка и периодичности проведения предсменных, предрейсовых, послесменных, послерейсовых

медицинских осмотров, медицинских осмотров в течение рабочего дня (смены) и перечня включаемых в них исследований» водители ПАО «ТНС энерго Марий Эл» ежедневно проходят предрейсовый медицинский осмотр.

На основании ст. 221 ТК РФ, в соответствии с Приказом Минтруда России от 29.10.2021 №766н «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами», сотрудники ПАО «ТНС энерго Марий Эл» обеспечены современными качественными сертифицированными средствами индивидуальной защиты от опасных и вредных производственных факторов.

В 2025 году было организовано санаторно-курортное лечение 2 работников в соответствии с Правилами финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, утвержденными приказом Минтруда России от 14 июля 2021 г. № 467н.

Структурные подразделения обеспечены нормативно-технической литературой, инструкциями, журналами, бланками по охране труда, пожарной безопасности, электробезопасности.

Обществом проведены мероприятия по борьбе с распространением коронавирусной инфекцией, а именно: обеспечение дезинфицирующими средствами, средствами индивидуальной защиты, средствами коллективной защиты.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» представлены в Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Марий Эл отчеты по формам № 7-травматизм и № 1-Т (условия труда).

Положительным результатом работы в области охраны труда является:

- соответствие условий труда требованиям законодательства Российской Федерации в области охраны труда;
- отсутствие производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- улучшение и совершенствование деятельности по охране труда.



## РАЗДЕЛ 4

Дополнительная информация



Глоссарий

БР	Балансирующий рынок
ВР	Вынужденный режим
ГИС ЖКХ	Государственная информационная система жилищно-коммунального хозяйства
ГК	Группа компаний
ДЭС и ДКП	Договоры купли-продажи электрической энергии (энергоснабжения)
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ИСУЭ	Интеллектуальная система учета электрической энергии (мощности)
кВт	Киловатт
кВт*ч	Киловатт в час
КИИ	Критическая информационная инфраструктура
КоАП РФ	Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КОМмод	Конкурентный отбор мощности модернизированных генерирующих объектов
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МВт	Мегаватт
МВт*ч	Мегаватт в час
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Общество, Компания	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
РД	Регулируемый договор
РРЭ	Розничный рынок электрической энергии
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСв	Рынок на сутки вперед
СМИ	Средства массовой информации
СУР	Система управления рисками
ТСО	Территориальные сетевые организации
ФЗ	Федеральный закон
ЦОК	Центр обслуживания клиентов

Эмитент	Юридическое лицо, которое несет от своего имени или от имени публично-правового образования обязательства перед владельцами ценных бумаг по осуществлению прав, закрепленных этими ценными бумагами, ПАО «ТНС энерго Марий Эл»
---------	--

Контактная информация

Адреса, телефоны	Публичное акционерное общество «ТНС энерго Марий Эл» Место нахождения: 424019, г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21В Почтовый адрес: 424019, г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21В Телефон: (8362) 46-51-80 Факс: (8362) 55-62-90 e-mail: esb@esb.mari.ru Internet: www.mari-el.tns-e.ru
Координаты службы по работе с акционерами	Отдел правового сопровождения ПАО «ТНС энерго Марий Эл» Телефон: (8362) 68-21-77 Факс: (8362) 55-62-90 e-mail: esb@esb.mari.ru
Банковские реквизиты Общества	Расчетный счет 407 02 810 2 0724 0004780 в ФИЛИАЛЕ БАНКА ВТБ (ПАО) В Г. НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ БИК 042202837 Кор/счет 301 01 810 2 0000 0000837
Сведения о реестродержателе Общества	Акционерное общество ВТБ Регистратор ОГРН 1045605469744. ИНН 5610083568 Место нахождения: 127015 Москва, ул. Правды, д.23 Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54 Лицензия ЦБ РФ на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13970-000001 от 21.02.2008 г. Телефон: (495) 787-44-83. Факс: (499) 257-17-00 E-mail: info@vtbreg.ru Internet: http://www.vtbreg.ru



РАЗДЕЛ 5

ПРИЛОЖЕНИЕ





ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен и предварительно утвержден Советом директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на заочном голосовании 28.04.2026 в рамках вопроса о предварительном утверждении годового отчета (Протокол заочного голосования Совета директоров от 29.04.2026 № 405-с/26).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Модель корпоративного управления ПАО «ТНС энерго Марий Эл» построена на базе норм действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава Общества, принципах, рекомендованных Кодексом, с учетом требований правил листинга ПАО Московская Биржа.

Более подробная информация о наиболее существенных аспектах практики корпоративного управления приведена в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета Общества.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления произведена ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на основании методологии, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 № ИН06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» и приведена ниже в таблице.

В таблице указаны причины частичного или полного несоблюдения отдельных принципов, а также планы по устранению данных несоответствий, что отражает усилия Общества, направленные на совершенствование практики корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.  Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с соблюдается	



1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	<p>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Едиличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>По критерию 1 соблюдается.</b></p> <p><b>По критерию 2 соблюдается.</b></p> <p>Общество не обязано составлять консолидированную финансовую отчетность, в связи с чем данный критерий не применим.</p> <p><b>По критерию 3 частично соблюдается.</b></p> <p>В состав материалов к общему собранию акционеру лицам, имеющим право на участие в собрании, предоставляются рекомендации совета директоров по распределению прибыли и убытков Общества по итогам года, в том числе по размеру и порядку выплаты дивидендов.</p> <p>Частичное соблюдение данного критерия является ограниченным во времени. В случае получения рекомендаций Совета директоров о распределении чистой прибыли, в том числе на выплату (объявлении) дивидендов, обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике будут включены в состав материалов к заседанию Общего собрания акционеров.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<p>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	Контролирующим лицом ПАО «ТНС энерго Марий Эл» является ПАО ГК «ТНС энерго». С 01.08.2012 ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на основании Договора № 13/08 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» от 01.08.2012. Стоимость и порядок оказания услуг определяются указанным договором.
1.3	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиназначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	

2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) &lt;4&gt; рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегияльного исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	<p><b>По критерию 1 соблюдается.</b></p> <p><b>По критерию 2 не соблюдается.</b></p> <p>Комитет по номинациям в Обществе не сформирован. Полномочия по образованию единоличного исполнительного органа отнесены к компетенции Совета директоров Общества (п. 13 ст. 14 Устава Общества (утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.07.2020 (протокол № 28 от 31.07.2020). В компетенцию Совета директоров входит согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, утверждение организационной структуры исполнительного аппарата Общества (пп. 45, 46 ст. 14 Устава Общества (утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.07.2020 (протокол № 28 от 31.07.2020). В ближайшее время Общество не планировало мероприятий по созданию данного комитета.</p> <p>В отчетном периоде стратегия Общества не утверждалась Советом директоров. Общество входит в Группу компаний «ТНС энерго», поэтому определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества возможно после определения совместно с ПАО ГК «ТНС энерго» основных направлений деятельности в составе Группы компаний «ТНС энерго» и рассмотрении документа Советом директоров.</p> <p><b>По критерию 3 не соблюдается.</b></p> <p>В соответствии с пп. 1 п. 14.1. ст. 14 Устава Общества (утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.07.2020 (протокол № 28 от 31.07.2020) к компетенции Совета директоров отнесено определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества. В связи с отсутствием утвержденной стратегии Общества, Советом директоров в 2025 году не рассматривался отчет единоличного исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.</p> <p>В отчетном периоде стратегия Общества не утверждалась Советом директоров. Общество входит в Группу компаний «ТНС энерго», поэтому определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества возможно после определения совместно с ПАО ГК «ТНС энерго» основных направлений деятельности в составе Группы компаний «ТНС энерго» и рассмотрении документа Советом директоров.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, согласно сложившейся практике Общества, отчет единоличного исполнительного органа о выполнении стратегии Общества рассматривается Советом директоров не отдельным вопросом, а в рамках рассмотрения вопроса о предварительном утверждении Годового отчета Общества.</p> <p>Совет директоров Общества ежеквартально рассматривает отчеты о ходе исполнения финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, утверждает Бизнес-план Общества, а также Инвестиционную программу Общества с задачами и планами развития Общества.</p>



2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отчетном периоде стратегия Общества не утверждалась Советом директоров. Общество входит в Группу компаний «ТНС энерго», поэтому определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества возможно после определения совместно с ПАО ГК «ТНС энерго» основных направлений деятельности в составе Группы компаний «ТНС энерго» и рассмотрении документа Советом директоров.</p> <p>Совет директоров Общества ежеквартально рассматривает отчеты о ходе исполнения финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, утверждает Бизнес-план Общества, ключевые показатели эффективности, а также Инвестиционную программу Общества с задачами и планами развития Общества.</p>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>По критерию 1 соблюдается.</b></p> <p><b>По критерию 2 не соблюдается.</b></p> <p>В Положении о системе управления рисками Общества не установлен уровень приемлемой величины рисков (риск-аппетит). Процедура идентификации рисков, их оценки, описания не реализована. Проведению оценки должно предшествовать определение основных рисков на базе стратегии Общества, бизнес-планов, ключевых показателей эффективности.</p> <p>Сроки исполнения критерия возможно определить после разработки стратегии развития Общества.</p>
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Внутренним аудитором проводится оценка эффективности корпоративного управления в обществе, результаты которой отражены в заключении по результатам оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления. Результаты оценки и описание корпоративного управления ежегодно включаются в годовой отчет Общества, который утверждается Советом директоров.</p>

2.2	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Кандидатами в состав Совета директоров предоставлены в Общество анкеты и согласия на избрание в состав Совета директоров с указанием образования, опыта работы и деловой репутации. Биографические данные, информацию о наличии письменного согласия кандидатов в члены Совета директоров представлены акционерам в составе материалов к годовому заседанию Общего собрания акционеров Общества. Результаты соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов, информация о соответствии кандидата критериям независимости не предоставлялись.</p> <p>Комитет по номинациям в Обществе не создан.</p> <p>Частичное соблюдение данного принципа является ограниченным во времени. Общество планирует обеспечить выполнение принципа в 2026 году.</p>

2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	<p>Совет директоров в отчетном периоде не анализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта, навыков и компетенций, необходимых в краткосрочной и долгосрочной перспективе, так как состав Совета директоров в отчетном периоде считался сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользовался доверием акционеров. Вместе с тем, утвержденная в отчетном году процедура оценки (самооценки) деятельности Совета директоров включает в себя оценку компетенций, опыта, навыков членов Совета директоров. В отчетном периоде эффективность работы Совета директоров была подтверждена результатами проведенной самооценки деятельности Совета директоров по итогам работы в 2025 году. Результаты оценки рассмотрены Советом директоров Общества 27.03.2026 (Протокол от 30.03.2026 № 402-с/26). Отчет об основных результатах оценки (самооценки) приведен в годовом отчете.</p> <p>Обществом фактически проведен анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков, необходимых Совету директоров. В этой связи накие-либо риски частичного несоблюдения данной рекомендации, по мнению Общества, отсутствуют.</p>
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	<p>В 2025 году на рассмотрение Совета директоров Общества вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров не выносился. В соответствии с Уставом Общества определение количественного состава Совета директоров относится к компетенции Общего собрания акционеров. Количественный состав Совета директоров определен Уставом – 7 (Семь) членов.</p> <p>При этом в рамках проведения самооценки деятельности Совета директоров Общества и его комитетов в отчетном году, количественный состав Совета директоров признан оптимальным для эффективной работы Совета директоров и текущих потребностей Общества. Результаты оценки рассмотрены Советом директоров Общества 27.03.2026 (Протокол от 30.03.2026 № 402-с/26). Обществом фактически произведена оценка оптимальности количественного состава Совета директоров Общества. В этой связи какие-либо риски частичного несоблюдения данной рекомендации Кодекса корпоративного управления, по мнению Общества, отсутствуют.</p>

2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.  При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>В настоящее время в составе Совета директоров Общества независимые директора по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления, отсутствуют.</p> <p>Основная причина несоблюдения данного принципа состоит в сложившейся практике Общества, когда мажоритарный акционер выдвигает кандидатов в состав Совета директоров и у Общества отсутствует возможность влиять на его состав и влиять на принятие решения по избранию данных кандидатов.</p> <p>Состав Совета директоров Общества сформирован на основании предложений, поступивших от мажоритарного акционера Общества – ПАО ГК «ТНС энерго», иных предложений не поступало.</p> <p>Соблюдение критерия возможно только в случае предложения акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров.</p>
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости канждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	<p><b>По критериям 1, 2 не соблюдается.</b></p> <p>Совет директоров Общества в отчетном периоде не составлял мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и не предоставлял акционерам соответствующее заключение, не рассматривал независимость действующих членов Совета директоров, так как Устав и внутренние документы Общества не относят к компетенции Совета директоров данные вопросы.</p> <p>В случае избрания в состав Совета директоров достаточного количества независимых директоров, Общество рассмотрит независимость действующих членов Совета директоров.</p> <p><b>По критерию 3 соблюдается.</b></p>
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>В настоящее время в составе Совета директоров Общества независимые директора отсутствуют. Количественный состав независимых директоров внутренними документами Общества не определен.</p> <p>Основная причина несоблюдения данного принципа состоит в сложившейся практике Общества, когда мажоритарный акционер выдвигает кандидатов в состав Совета директоров и у Общества отсутствует возможность влиять на его состав и влиять на принятие решения по избранию данных кандидатов.</p> <p>Состав Совета директоров Общества сформирован на основании предложений, поступивших от мажоритарного акционера Общества – ПАО ГК «ТНС энерго», иных предложений не поступало.</p> <p>Соблюдение критерия возможно только в случае предложения акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров.</p>



2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>В настоящее время в составе Совета директоров Общества независимые директора отсутствуют.</p> <p>Основная причина несоблюдения данного принципа состоит в сложившейся практике Общества, когда мажоритарный акционер выдвигает кандидатов в состав Совета директоров и у Общества отсутствует возможность влиять на его состав и влиять на принятие решения по избранию данных кандидатов.</p> <p>Состав Совета директоров Общества сформирован на основании предложений, поступивших от мажоритарного акционера Общества – ПАО ГК «ТНС энерго», иных предложений не поступало.</p> <p>Соблюдение критерия возможно только в случае предложения акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров.</p> <p>Существенные корпоративные действия в виде реорганизации Общества, совершение Обществом существенных сделок, уменьшение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга, делистинга в соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров и Общего собрания акционеров.</p> <p>Уменьшение риска несоблюдения данного принципа Обществом реализуется посредством предварительного рассмотрения некоторых вопросов Комитетом по аудиту Совета директоров. Для содействия выполнению функций Совета директоров в части финансово-хозяйственной деятельности в Обществе создан Комитет по аудиту Совета директоров, который предварительно рассматривает отдельные вопросы и подготавливает рекомендации для принятия решений Советом директоров.</p>
2.5	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <5>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	<p>По критерию 1 не соблюдается.</p> <p>Кандидатуры, предложенные контролирующим акционером Общества, для избрания в состав Совета директоров не соответствуют критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления. В сложившейся практике у Общества отсутствует возможность влиять на состав членов Совета директоров и влиять на принятие решения по избранию данных кандидатов.</p> <p>Состав Совета директоров Общества сформирован на основании предложений, поступивших от мажоритарного акционера Общества – ПАО ГК «ТНС энерго», иных предложений не поступало.</p> <p>Соблюдение критерия возможно только в случае предложения акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров.</p> <p>По критерию 2 соблюдается.</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	

2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	
2.6	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточное времени для выполнения своих обязанностей	1.Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	
2.7	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не с облюдается	

2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<p>1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня</p> <p>и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с облюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>Во внутреннем документе Общества отсутствует нормативное закрепление обязанности рассматривать наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) на очных заседаниях Совета директоров. Однако Уставом и внутренним документом Общества – Положением о Совете директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» – предусмотрена возможность проведения заседаний как в очной, так и в заочной форме по вопросам, входящим в компетенцию Совета директоров.</p> <p>Члены Совета директоров занимают высшие должности в других крупных компаниях, ввиду их занятости и плотного графика по основному месту работы, а также нахождения в других регионах России, на данный момент не предоставляется возможным организовать очное заседание для рассмотрения наиболее важных вопросов согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса.</p> <p>Нагрузка на Совет директоров Общества должна быть рассчитана максимально точно с учетом недопущения перегрузки, ведущей к неэффективности работы органа управления.</p> <p>Благодаря использованию современных средств связи и коммуникаций проведение заседаний для принятия решений по наиболее важным вопросам путем заочного голосования является наиболее удобным и безопасным.</p> <p>На текущий момент Общество находит данное положение достаточным в своей деятельности, без дополнительных рисков. Изменение статуса данного принципа возможно при активной инициативе Председателя Совета директоров или членов Совета директоров.</p> <p>Общество будет стремиться как минимум одно заседание провести в очной форме, возможно и без совместного присутствия, с использованием видеоконференцсвязи.</p>

2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в ¼ голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Уставом Общества предусмотрено, что решения Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не предусмотрено иное.</p> <p>Риски, связанные с неисполнением рекомендации 170 Кодекса, нивелируются традиционно активным участием членов Совета директоров в заседаниях, а также принятием единогласных решений, что говорит о наличии единой позиции по основным направлениям работы Общества. Особо значимые вопросы предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров, в связи с чем Общество не планирует вносить изменения в Устав Общества в этой части. Общество находит нецелесообразным изменение кворума, необходимого для принятия решений Советом директоров, в том числе в связи с тем, что это может негативно сказаться на оперативности принятия решений.</p>
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			



2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с облюдается	<p><b>По критерию 1 не соблюдается.</b></p> <p>В Обществе при Совете директоров создан Комитет по аудиту.</p> <p>В составе Комитета по аудиту независимые директора по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления, отсутствуют. В настоящее время в составе Совета директоров Общества независимые директора отсутствуют.</p> <p>Основная причина несоблюдения данного принципа состоит в сложившейся практике Общества, когда мажоритарный акционер выдвигает кандидатов в состав Совета директоров и у Общества отсутствует возможность влиять на его состав и влиять на принятие решения по избранию данных кандидатов. Состав Совета директоров Общества сформирован на основании предложений, поступивших от мажоритарного акционера Общества – ПАО ГК «ТНС энерго», иных предложений не поступало.</p> <p>Соблюдение критерия возможно только в случае предложения акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров.</p> <p><b>По критерию 2 соблюдается.</b></p> <p><b>По критерию 3 не соблюдается.</b></p> <p>Независимые директора в составе Комитета по аудиту отсутствуют.</p> <p>Основная причина несоблюдения данного принципа состоит в сложившейся практике Общества, когда мажоритарный акционер выдвигает кандидатов в состав Совета директоров и у Общества отсутствует возможность влиять на его состав и влиять на принятие решения по избранию данных кандидатов.</p> <p>Несоблюдение данного принципа нивелируется на практике тем, что состав Комитета по аудиту сформирован с учетом наличия у членов Комитета по аудиту опыта и знаний в области экономики и финансов, бухгалтерского учета, анализа и аудита.</p> <p><b>По критерию 4 соблюдается.</b></p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>Комитет по вознаграждениям в отчетном периоде не создавался ввиду отсутствия в нем необходимости.</p> <p>Целесообразность создания Комитета будет определяться Советом директоров Общества в случае изменения системы вознаграждения членов Совета директоров Общим собранием акционеров.</p>

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;6&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>Комитет по номинациям в отчетном периоде не избирался, поскольку не предусмотрен внутренними документами Общества. Однако функции, которые возложены на комитет по номинациям, выполняют члены Совета директоров и единоличный исполнительный орган Общества. Целесообразность создания Комитета по номинациям будет рассмотрена Обществом в будущем.</p> <p>Взаимодействия с миноритарными акционерами в контексте подбора кандидатов в Совет директоров общества в отчетном периоде не осуществлялось, по причине отсутствия направленных в Общество предложений со стороны миноритарных акционеров.</p> <p>Между тем, Общество стремится выстроить работу с акционерами таким образом, чтобы каждый акционер имел возможность обратиться в Общество с целью реализации своих прав в соответствии с действующим законодательством, любым удобным способом: по месту нахождения Общества, в телефонном режиме, направления письма на e-mail: esb@esb.mari.ru. Общество постоянно взаимодействует с управляющей организацией ПАО ГК «ТНС энерго», владеющей долей 50 и более процентов акций в уставном капитале Общества.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопросы о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества по причине отсутствия согласованной и утвержденной Советом директоров методики оценки.</p> <p>При Совете директоров сформирован Комитет по аудиту, формирование дополнительных комитетов не рассматривалось.</p> <p>Оценка эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов, в том числе соответствие состава и структуры Совета директоров потребностям Общества, будет реализована в 2026 году на основании утвержденного решением Совета директоров 29.12.2025 (Протокол от 29.12.2025 № 399-с/25) Положения об оценке деятельности Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» и его комитетов».</p>

2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p><b>По критерию 1 не соблюдается.</b></p> <p>В составе Комитета по аудиту независимые директора по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления, отсутствуют.</p> <p>Основная причина несоблюдения данного принципа состоит в сложившейся практике Общества, когда мажоритарный акционер выдвигает кандидатов в состав Совета директоров и у Общества отсутствует возможность влиять на его состав и влиять на принятие решения по избранию данных кандидатов.</p> <p>Состав Совета директоров Общества сформирован на основании предложений, поступивших от мажоритарного акционера Общества – ПАО ГК «ТНС энерго», иных предложений не поступало.</p> <p>Несоблюдение данного принципа нивелируется на практике тем, что состав Комитета по аудиту сформирован с учетом наличия у членов Комитета по аудиту опыта и знаний в области экономики и финансов, бухгалтерского учета, анализа и аудита.</p> <p><b>По критерию 2 не соблюдается.</b></p> <p>По причине отсутствия сформированных комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям в Обществе не разработаны внутренние документы Общества, регулирующие порядок посещения заседаний лицами, не входящими в состав Комитетов.</p> <p>Решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 04.03.2021 (протокол от 04.03.2021 № 306-с/21) утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров, где предусмотрено право приглашенных членами комитета лиц присутствовать на заседании Комитета.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с облюдается	
2.9	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с облюдается	<p><b>По критериям 1, 2 соблюдается.</b></p> <p><b>По критерию 3 не соблюдается.</b></p> <p>Обществом в отчетном периоде очные заседания совета директоров не проводились.</p> <p>В будущем при наличии целесообразности и финансовой возможности Общество будет намерено соблюдать данный принцип.</p>

2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с облюдается	<p>Независимая оценка качества работы Совета директоров Общества с привлечением внешней организации в 2023-2025 годах не проводилась. В связи с отсутствием финансовых источников, а также необходимости менеджментом Общества принято решение о нецелесообразности проведения данной оценки.</p> <p>Вместе с тем, Совет директоров в 2025 году утвердил Положение об оценке деятельности Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» и его комитетов, предусматривающее проведение внешней оценки с возможностью привлечения внешней организации (консультанта). В дальнейшем Общество рассмотрит необходимость и сроки проведения таной оценки.</p>
3.1	<b>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с облюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с облюдается	
4.1	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не с облюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политику) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политики).	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не с облюдается	<p>Комитет по вознаграждениям не создавался, необходимость в создании Комитета отсутствовала. В отчетном году выплаты производились согласно Положению о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, утвержденному решением годового Общего собрания акционеров Общества. (Протокол от 24.06.2021 № 29) Целесообразность создания Комитета по вознаграждениям будет рассмотрена Обществом в будущем.</p> <p>Совет директоров самостоятельно обеспечивает контроль за реализацией в обществе политики по вознаграждению в рамках отчетов о выполнении бизнес-планов.</p> <p>По мнению Общества, риски минимальны.</p>



4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.  Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.  2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Уставом и Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций не предусмотрено предоставление акций Общества членам Совета директоров и иным ключевым руководящим работникам Общества, вследствие чего указанный критерий применяется.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.  3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Критерий неприменим, поскольку в обществе не принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых работников.
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика.  2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.  2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональные и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.  2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>По критерию 1 не соблюдается.</b></p> <p>Информационная политика в Обществе не утверждалась. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с законодательством РФ. Общество в своей текущей деятельности считает данное положение приемлемым и достаточным. Однако в целях совершенствования корпоративного управления и инвестиционной привлекательности Общество принимает во внимание данную норму Кодекса и не исключает возможность ее внедрения до конца 2026 года.</p> <p><b>По критерию 2 не соблюдается.</b></p> <p>Совет директоров не рассматривал вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.</p> <p>Общество принимает во внимание данную норму Кодекса и не исключает возможность ее внедрения до конца 2026 года.</p>
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе  и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.  2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).  3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>По критерию 1 соблюдается.</b></p> <p><b>По критерию 2 соблюдается.</b></p> <p><b>По критерию 3 не соблюдается.</b></p> <p>Контролирующим лицом Общества является ПАО ГК «ТНС энерго», одновременно осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа Общества. Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе не формализован, однако Общество не исключает возможность ее внедрения.</p>
6.2	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.  2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.  3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Ценные бумаги общества не обращаются на иностранных организованных рынках.</p> <p>Иностранные акционеры, владеющие существенным количеством акций общества, отсутствуют.</p>

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.  2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.  3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.  4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>По критерию 1 не соблюдается.</b></p> <p>Информационная политика в Обществе не утверждалась. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с законодательством РФ.</p> <p>Общество принимает во внимание данную норму Кодекса и не исключает возможность ее внедрения до конца 2026 года.</p> <p><b>По критерию 2 соблюдается.</b></p> <p><b>По критерию 3 соблюдается.</b></p> <p>У Общества отсутствуют подконтрольные организации, имеющие для него существенное значение, поэтому данный критерий не применим.</p> <p><b>По критерию 4 частично соблюдается.</b></p> <p>Нефинансовый отчет в форме отдельного документа Обществом в отчетном периоде не составлялся, однако Общество в Годовом отчете за 2025 год раскрыло нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.  2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><b>По критерию 1 не соблюдается.</b></p> <p>Годовой отчет не содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Вместе с тем, Комитет по аудиту оценивал кандидатуры внешних аудиторских организаций исходя из работы по проведению внешнего аудита за пренние годы при предварительном рассмотрении их с последующей рекомендацией кандидатур Совету директоров.</p> <p>Результаты качества работы, проводимой руководителем внутреннего аудита, Комитетом по аудиту проводится при рассмотрении отчета о выполнении Плана работы внутреннего аудита за календарный год. Общество принимает во внимание данную норму Кодекса и планирует вернуться к практике отражения информации о результатах в следующем периоде.</p> <p><b>По критерию 2 соблюдается.</b></p>
6.3	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</b>			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.  2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Информационная политика в Обществе не утверждена. Акционерам, имеющим одинаковый объем прав, предоставляется равная возможность доступа к документам Общества. Поэтому осуществление доступа к информации через сайт Общества, сеть Интернет (Лента новостей информационного агентства Интерфакс), Корпоративного секретаря Общества считается существенной и сбалансированной.</p> <p>Общество принимает во внимание данную норму Кодекса и не исключает возможность ее внедрения до конца 2026 года.</p>



6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.  2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>По критерию 1 соблюдается.</p> <p>По критерию 2 не соблюдается.</p> <p>Информационная политика в Обществе не утверждена. Общество принимает во внимание данную норму Кодекса и не исключает возможность ее внедрения до конца 2026 года.</p> <p>Однако в Обществе действуют организационно-распорядительные документы, регламентирующие работу со сведениями, содержащими коммерческую тайну и иную конфиденциальную информацию. Согласно данным документам акционер при получении сведений, составляющих коммерческую тайну и иную конфиденциальную информацию подписывает обязательство о неразглашении коммерческой тайны и иной конфиденциальной информации. Общество считает процедурой сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества.</p>
7.1	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Независимые директора в составе Комитета по аудиту отсутствуют.</p> <p>Основная причина несоблюдения данного принципа состоит в сложившейся практике Общества, когда мажоритарный акционер выдвигает кандидатов в состав Совета директоров и у Общества отсутствует возможность влиять на его состав и влиять на принятие решения по избранию данных кандидатов.</p> <p>Состав Совета директоров Общества сформирован на основании предложений, поступивших от мажоритарного акционера Общества – ПАО ГК «ТНС энерго», иных предложений не поступало.</p> <p>Соблюдение критерия возможно только в случае предложения акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров.</p>
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.  При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.  2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

7.2	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Общество не совершало действий, относимых Кодексом корпоративного управления к существенным корпоративным действиям.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>По критерию 1 и 2 не соблюдается.</p> <p>Случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью Обществом определяются в соответствии с нормами законодательства (главы IX, X, XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»), в том числе по предоставленным данным ПАО «Московская биржа» о средневзвешенной цене акций Общества по итогам торгов. Вместе с тем, Уставом Общества (утвержден решением годового Общего собрания акционеров 30.07.2020 (протокол № 28 от 31.07.2020) предусмотрено отнесение к компетенции Совета директоров определения порядка выбора и утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества.</p> <p>По критерию 3 соблюдается.</p>





## ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение к отчетности за 2025 год

### *Аудиторское заключение независимого аудитора*

Акционерам  
Публичного акционерного общества  
«ТНС энерго Марий Эл»

#### *Мнение*

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл»<sup>1</sup>, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

#### *Основание для выражения мнения*

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита<sup>2</sup>. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу и его связанным сторонам в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### *Ключевые вопросы аудита*

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

<sup>1</sup> Далее – ПАО «ТНС энерго Марий Эл», Общество, аудируемое лицо.

<sup>2</sup> Далее – МСА.



*Отражение в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии (мощности) (см. разделы 31 «Дебиторская задолженность» и 39 «Доходы по обычным видам деятельности» пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год)*

Расчёты с покупателями электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности аудируемого лица, и их надлежащее отражение при формировании показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности занимает ключевое место. В связи с этим отражение расчётов с покупателями электроэнергии в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- анализ положений учетной политики аудируемого лица по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии, включая критерии признания выручки и критерии создания резервов по сомнительным долгам.
- анализ условий договоров о возникновении обязательств покупателей по поставленной электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии согласно заключённым договорам с датой признания выручки.
- аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии (мощности) (в том числе отражение выручки), которые предусматривали, среди прочего, сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности аудируемого лица за отчетный период.
- выборочное инспектирование правильности формирования выручки, дебиторской задолженности и резерва сомнительных долгов в регистрах бухгалтерского учёта;
- тестирование корректности переноса данных о выручке, дебиторской задолженности и резерва сомнительных долгов из регистров бухгалтерского учёта в бухгалтерскую (финансовую) отчётность;
- инспектирование раскрытия информации в отношении выручки, дебиторской задолженности и резерва сомнительных долгов, представленной в пояснениях к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год.

*Отражение в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности) (см. разделы 34 «Кредиторская задолженность» и 40 «Расходы по обычным видам деятельности» пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год)*

Расчёты с поставщиками электроэнергии (мощности) являются одним из ключевых процессов в деятельности аудируемого лица, и надлежащее отражение расходов по закупке электроэнергии (мощности), а также расчётов с поставщиками данного ресурса в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- анализ положений учетной политики аудируемого лица по отражению в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности), включая критерии признания данных расходов;
- анализ условий договоров с поставщиками о возникновении обязательств по поставленной электроэнергии (мощности). На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии согласно заключённым договорам с датой признания расходов аудируемым лицом;

- анализ условий договоров с поставщиками о возникновении обязательств по поставленной электроэнергии (мощности). На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии согласно заключённым договорам с датой признания расходов аудируемым лицом;

- аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с поставщиками электроэнергии (мощности) (в том числе отражение расходов), которые предусматривали, среди прочего, сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности аудируемого лица за отчетный период;

- выборочное инспектирование правильности формирования показателя себестоимости продаж и кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии (мощности) в регистрах бухгалтерского учёта;

- тестирование корректности переноса данных о себестоимости продаж и кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии (мощности) из регистров бухгалтерского учёта в бухгалтерскую (финансовую) отчётность;

- инспектирование раскрытия информации в отношении себестоимости продаж и кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии (мощности), представленной в пояснениях к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год.

*Отражение в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии (см. разделы 34 «Кредиторская задолженность» и 40 «Расходы по обычным видам деятельности» пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год)*

Расчёты с сетевыми организациями в процессе транспортировки электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности аудируемого лица, и их надлежащее отражение при формировании показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности занимает ключевое место. В связи с этим, отражение расходов по транспортировке электроэнергии, а также расчётов с поставщиками данной услуги в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- анализ положений учетной политики аудируемого лица по отражению в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии, включая критерии признания данных расходов и вопросы урегулирования разногласий с сетевыми организациями;
- анализ условий договоров с сетевыми организациями по транспортировке электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по услугам транспортировки согласно заключённым договорам с датой признания расходов;
- аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с сетевыми организациями (в том числе отражение расходов), которые предусматривали, среди прочего, сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности аудируемого лица за отчетный период;
- выборочное инспектирование правильности формирования расходов на услуги по передаче электроэнергии и кредиторской задолженности перед поставщиками данной услуги в регистрах бухгалтерского учёта;
- тестирование корректности переноса данных о расходах по передаче электроэнергии и кредиторской задолженности перед поставщиками данной услуги из регистров бухгалтерского учёта в бухгалтерскую (финансовую) отчётность;



**Прочая информация, отличная от годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и аудиторского заключения о ней**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год и отчёте эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год и отчёт эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении прочей информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам представлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы придем к выводу, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы будем обязаны сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

**Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

**Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет

существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров Общества, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и инфор-





мировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Генеральный директор  
ООО «РИАН-АУДИТ»

Байрамгалин Ринат Уралович  
ОПНЗ 22006108541

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено аудиторское  
заключение (доверенность № 5 от 12.01.2026 г.)

Ильин Петр Иванович  
ОПНЗ 22006186942

13 марта 2026 года



**Аудлируемое лицо:**

Публичное акционерное общество  
«ТНС энерго Марий Эл»,  
(ПАО «ТНС энерго Марий Эл»)

ОГРН 1051200000015

Местонахождение:  
424019 Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли,  
д. 21В

**Аудиторская организация:**

Общество с ограниченной ответственностью  
«РИАН-АУДИТ», (ООО «РИАН-АУДИТ»)

ОГРН 1037709050664

ОПНЗ 12006049162

член Саморегулируемой организации аудиторов  
Ассоциации «Содружество» с 18.02.2020 г.

Местонахождение:  
127642, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ  
Южное Медведково, проезд Дежнева, д. 1,  
помещ. 6/4.

**Бухгалтерская отчетность**  
**за 2025 г.**

Организация	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	по ОКПО	72513573
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	1216099739
Организационно-правовая форма	Публичное акционерное общество	по ОКПОФ	12247
Форма собственности	Частная собственность	по ОКФС	16

Адрес в пределах места нахождения  
424 019 г.Йошкар-Ола, ул. Й.Кырли, д.21В

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

ООО «РИАН-АУДИТ»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации ☒ ДА ☐ НЕТ

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации ☒ ДА ☐ НЕТ

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Годовое общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2025 г.

Организация ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Распределение электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) 424 019 г. Йошкар-Ола, ул. Й. Кырлин, д.21В

Форма по ОКУД 07-00/01  
Дата (число, месяц, год) 31 12 2025  
по ОКПО 72513573  
ИНН 1215099739  
ОКВЭД 2 35.13  
по ОКПФ/ОКФС 12247 16  
по ОКЕИ 384

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ  
Наименование аудиторской организации/фирмы, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "РНАИ-АУДИТ"

Идентификационный номер налогоплательщика  
аудиторской организации/индивидуального аудитора  
Основной государственный регистрационный номер  
аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН 7709426578  
ОГРН 1037709050566  
ОГРНИП

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
1.1, 1.2, 1.3, 26	<b>АКТИВ</b> <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 27, 28	Нематериальные активы	1110	93	131	-
	Основные средства	1150	583 918	507 170	474 785
	в том числе: Активы в форме права пользования	11501	13 459	11 672	10 737
3.1, 3.2, 29	Финансовые вложения	1170	3 542 533	2 047 119	2 690 891
37	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
38	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	2 197
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>4 126 544</b>	<b>2 554 420</b>	<b>3 167 873</b>
4.1, 30	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	121	171	100
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	592	8 045
5.1, 5.2, 31	Долгосрочная задолженность	1230	801 399	617 696	611 131
3.1, 3.2, 29	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	200 000	-
35	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 044 517	1 542 861	903 287
36	Прочие оборотные активы	1260	4 658	162	1 551
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>2 850 695</b>	<b>2 361 482</b>	<b>1 524 114</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>6 977 239</b>	<b>4 915 902</b>	<b>4 691 987</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
33	<b>ПАССИВ</b> <b>III. Капитал</b>				
	Уставный капитал	1310	13 250	13 250	13 250
33	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	44 368	27 658	28 216
33	Резервный капитал	1360	662	662	662
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	5 191 927	3 566 849	3 188 398
	в том числе: - накопленная прибыль прошлых лет	13701	3 566 849	3 188 398	940 690
	- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	13702	1 625 078	378 451	2 247 708
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>5 250 207</b>	<b>3 608 419</b>	<b>3 230 526</b>
37	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Отложенные налоговые обязательства	1420	366 416	151 040	234 388
6.1, 34	Прочие долгосрочные обязательства	1450	11 410	9 040	8 804
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>377 826</b>	<b>160 080</b>	<b>243 192</b>
6.1, 34	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Кредиторская задолженность	1520	1 036 119	887 207	998 857
7.1, 38	Оценочные обязательства	1540	313 087	260 196	219 412
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>1 349 206</b>	<b>1 147 403</b>	<b>1 218 269</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>6 977 239</b>	<b>4 915 902</b>	<b>4 691 987</b>

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго"  
Заместитель Генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" -  
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
по доверенности №77/292-и/77-2025-5-328 от 27.11.2025г.

Руководитель  
"13" января 2026 г.  
М.Б. Белоусов  
(расшифровка подписи)



Отчет о финансовых результатах  
за январь-декабрь 20 25 г.

Организация **ПАО «ТНС энерго Марий Эл»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности **Распределение электроэнергии**  
Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество / Частная собственность**  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
ОКВЭД 2  
по ОКПФ/ОКФС  
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
72513573		
1215099739		
35.13		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
39	Выручка	2110	11 715 552	10 462 611
40	Себестоимость продаж	2120	(5 592 567)	(4 812 880)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	<b>6 122 985</b>	<b>5 649 731</b>
40	Коммерческие расходы	2210	(4 706 845)	(4 256 183)
40	Управленческие расходы	2220	(560 722)	(466 587)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	<b>855 418</b>	<b>926 961</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	112 100	96 760
	Проценты к получению	2320	392 516	263 088
	Проценты к уплате	2330	(1 959)	(1 515)
41	Прочие доходы	2340	1 934 653	570 537
41	Прочие расходы	2350	(529 925)	(1 101 008)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	<b>2 762 803</b>	<b>754 823</b>
37	Налог на прибыль организаций	2410	<b>(663 847)</b>	<b>(163 415)</b>
37	в т.ч.			
37	текущий налог на прибыль организаций	2411	(455 648)	(246 915)
37	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(208 199)	83 500
	Прочее	2460	(43 383)	(1 335)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	<b>2 055 573</b>	<b>590 073</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	23 888	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	(7 178)	(558)
	Совокупный финансовый результат	2500	<b>2 072 283</b>	<b>589 515</b>
42	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	16,3300	4,6825

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго"  
Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» -  
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
по доверенности №77/292-п/77-2025-5-328 от 27.11.2025г.

Руководитель  М.Е. Белоусов  
(расшифровка подписи)

" 13 " марта 2026 г.



Отчет об изменениях капитала  
за январь-декабрь 20 25 г.

Организация ПАО «ТНС-энерго Марий Эл»  
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, за исключением акций по оплате акций	Накопленная доля в оборотных активах	Добавочный капитал (без накопленной доли)	Резервный капитал	Перераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
33	На 31 декабря 20 23 г.	3100	13 250	-	28 216	-	662	3 188 398	3 230 526
	Корректировка в связи с изменениям учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
33	На 31 декабря 20 23 г. после корректировки	3130	13 250	-	28 216	-	662	3 188 398	3 230 526

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, за исключением акций по оплате акций	Накопленная доля в оборотных активах	Добавочный капитал (без накопленной доли)	Резервный капитал	Перераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
33	За январь-декабрь 20 24 г.	3211	-	-	-	-	-	590 073	590 073
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	(558)	-	-	-	(558)
	Давления	3227	-	-	-	-	-	(210 000)	(210 000)
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	(1 622)	(1 622)
	в том числе: результаты от перехода на ОСБУ 14/2022	3241	-	-	-	-	-	-	-
33	На 31 декабря 20 24 г.	3250	13 250	-	-	-	-	(1 622)	(1 622)
33	На 31 декабря 20 24 г.	3200	13 250	-	27 658	-	662	3 566 849	3 608 419
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
33	На 31 декабря 20 24 г. после корректировки	3230	13 250	-	27 658	-	662	3 566 849	3 608 419



Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная доходная внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной доходности)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
33	За январь-декабрь 20 25 г. Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	2 055 573	2 055 573
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	16 710	-	-	-	16 710
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	(435 000)	(435 000)
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	4 505	4 505
	в том числе:	3341	-	-	-	-	-	4 505	4 505
33	на 31 декабря 20 25 г. нераспределенная прибыль	3300	13 250	-	-	44 368	662	5 191 927	5 250 207

от лица Управляющей компании ПАО ГК «ТНС энерго»  
Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» -  
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
по доверенности от 27.11.2025 № 338 от 27.11.2025г.  
Руководитель  
М.Е. Белоусов  
(расшифровка подписи)  
« 13 » марта 2026

Отчет о движении денежных средств  
за январь-декабрь 20 25 г.

Организация ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-декабрь 20 25 г.	январь-декабрь 20 24 г.
35	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	11 546 107	10 221 384
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	11 138 553	9 714 715
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	2 393	2 117
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	601	-
35	прочие поступления	4119	404 560	504 552
35	Платежи - всего	4120	(10 729 085)	(9 260 257)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(9 861 049)	(8 692 822)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(328 400)	(264 554)
	налога на прибыль организаций	4124	(466 235)	(211 547)
35	прочие платежи	4129	(73 401)	(91 334)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	817 022	961 127

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
35	Поступления - всего	4210	709 650	161 439
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	150	10 250
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	45 959
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	530 000	-
	дивидендов, процентов по долевым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	179 500	105 230
35	прочие поступления	4219	-	-
35	Платежи - всего	4220	(594 169)	(273 095)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(94 169)	(73 095)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(500 000)	(200 000)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>115 481</b>	<b>(111 656)</b>
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления - всего	4310	3 903	-
	в том числе:			
35	прочие поступления	4319	3 903	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
	Платежи - всего	4320	(434 750)	(209 897)
	в том числе:			
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(427 080)	(207 736)
35	прочие платежи	4329	(7 670)	(2 161)
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(430 847)</b>	<b>(209 897)</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за период</b>	<b>4400</b>	<b>501 656</b>	<b>639 574</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>	<b>4450</b>	<b>1 542 861</b>	<b>903 287</b>
35	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>	<b>4500</b>	<b>2 044 517</b>	<b>1 542 861</b>

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго"  
Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» -  
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
по доверенности №77/292-и/77-2025-5-328 от 27.11.2025г.

Руководитель

" 13 " марта 2026 г.



М.Е. Белоусов  
(расшифровка подписи)



ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

1. Нематериальные активы  
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			переклассифицировано, в т.ч. в долгосрочные активы к продажам*	на конец периода	тыс.руб.
			поступило	списано	амортизация	обесценение	первоначальная стоимость	
Нематериальные активы - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	169	-	-	(38)	-	169	(76)
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	-	(38)	-	169	(38)
в том числе:								
Комплексы программ "СТЕК-ЭНЕРГО"	за январь-декабрь 20 25 г.	169	-	-	(38)	-	169	(76)
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	-	(38)	-	169	(38)

\* Данный показатель включает результат перехода на ФСБУ 14/2022

1.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На		На		тыс.руб.
	31 декабря	20 25 г.	31 декабря	20 23 г.	
Амортизируемые нематериальные активы - всего		93	131		
в том числе:					
Комплексы программ "СТЕК-ЭНЕРГО"		93	131		

1.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	Изменения за период				На конец периода
		фактически затраты	накопленные обесценение	затраты	обесценение спустя время	фактически затраты
Капитальные вложения в объекты на приобретение нематериальных активов - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	26	-	(26)
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	3 920	-	(3 920)
в том числе:	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	26	-	(26)
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	3 920	-	(3 920)
Президентское обещание (пожизненно)	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	-	-	-

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Показатели	Период	Изменения за период				на конец периода			
		на начало года	приобретение	передача в пользование	ликвидация	на начало года	приобретение	передача в пользование	ликвидация
Оценочная стоимость	за январь-декабрь 20 25 г.	678 626	(183 128)	89 842	44	(45 328)	-	30 534	32
	за январь-декабрь 20 24 г.	611 087	(147 039)	68 127	537	(36 626)	-	-	-
в том числе:	за январь-декабрь 20 25 г.	522 666	(135 349)	60 492	37	(34 249)	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	462 240	(104 644)	60 496	19	(30 724)	-	-	-
Здания и сооружения	за январь-декабрь 20 25 г.	85 978	(17 588)	-	-	(6 947)	-	30 534	32
	за январь-декабрь 20 24 г.	85 978	(16 594)	-	-	(974)	-	-	-
Машины и оборудование	за январь-декабрь 20 25 г.	60 101	(20 924)	29 332	7	(4 158)	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	52 988	(25 245)	7 631	318	(5 247)	-	-	-
Транспортные средства	за январь-декабрь 20 25 г.	9 576	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	9 576	(354)	-	-	354	-	-	-
Прочие ОС	за январь-декабрь 20 25 г.	305	(337)	-	-	26	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	305	(303)	-	-	(15)	-	-	-



2.2. Амортизационные и амортизируемые основные средства

Наименование показателя	тыс. руб.	
	на 31 декабря 20 25 г.	на 31 декабря 20 23 г.
Амортизируемые основные средства - всего	560 854	450 234
Неамортизируемые основные средства - всего	9 605	5 264
основные средства, потребляющие свойства которых с течением времени истощаются	9 605	5 264

2.3. Износ и данные при выбытии активов

Планируемые показатели	20 26 год	на начало года		по состоянию на конец				на конец периода	
		первоначальная стоимость (без учета износа)	накопленный износ	сумма списаний в отчетном периоде	сумма списаний в отчетном периоде	сумма списаний в отчетном периоде	сумма списаний в отчетном периоде	на конец периода	на конец периода
Итого списанные активы - всего	2 025	18 264	6 594	6 771	6 584	4 822	13 803	873	19 714
в том числе:	2 025	17 739	6 273	6 282	6 029	3 616	13 419	1 805	18 268
Итого списанные активы - всего	2 025	18 264	6 594	6 771	6 584	4 822	13 803	873	19 714
в том числе:	2 025	17 739	6 273	6 282	6 029	3 616	13 419	1 805	18 268

2.4 Капитальные вложения в объекты основных средств (за исключением инвестиционной недвижимости) и права пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода	
		первоначальные (фактические) затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	первоначальные (фактические) затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения в объекты основных средств - всего	За январь-декабрь 2025	-	-	89 842	-	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	68 127	-	-	-	-
в том числе:								
АСКУЭ	За январь-декабрь 2025	-	-	60 490	-	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	60 496	-	-	-	-
	За январь-декабрь 2025	-	-	29 352	-	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	7 631	-	-	-	-
Капитальные вложения в права пользования активами - всего	За январь-декабрь 2025	-	-	6 771	-	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	9 282	-	-	-	-
Права пользования	За январь-декабрь 2025	-	-	6 771	-	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	9 282	-	-	-	-

тыс.руб.

3.1. Наличие в балансе финансовых клирингов, по которым можно определить текущую рыночную стоимость

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период				На конец периода
		Текущая стоимость	Поступила, но не реализована, не исключая рыночной стоимости	Выбыла (полностью)	Выбыла, но исключая рыночной стоимости	Изменение текущей рыночной стоимости	Текущая стоимость
Долгосрочные - всего	за январь-декабрь 2025	2 047 119	-	-	-	1 315 414	3 372 533
	за январь-декабрь 2024	2 499 891	-	(107 012)	-	(536 760)	2 047 119
	за январь-декабрь 2025	2 047 119	-	(107 012)	-	1 315 414	3 372 533
в том числе:							
Акции	за январь-декабрь 2024	2 499 891	-	(107 012)	-	(536 760)	2 047 119

\* Текущая рыночная стоимость финансовых клирингов отражена по рыночной цене 3 (MARKETPRICE)\*, установленной организатором торгов на рынке ценных бумаг на соответствующую дату торгов: 31.12.2025, 31.12.2024, соответственно.

тыс.руб.



3.2. Наличие и движение финансовых вложений, по которым не оформлены текущие рыночные стоимости

Наименование показателя	Период	Изменения за период					тыс.руб.		
		На начало года		Движение			На конец периода		
		Средств стоимость	Изменения обесценения	Поступила	Потребовано по изъятию, ликвидации стоимость	Выборы (ликвидация, списание)	Движения переклассификации на ликвидную стоимость	Начислено (суммовое)	Восстановлено
Долговые - всего	за январь-декабрь 2025	-	-	500 000	-	(530 000)	-	-	170 000
	за январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2023	-	-	500 000	-	(330 000)	-	-	170 000
	за январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Забаланс	за январь-декабрь 2025	200 000	-	-	-	(200 000)	-	-	-
	за январь-декабрь 2024	-	-	200 000	-	-	-	-	200 000
	за январь-декабрь 2023	300 000	-	-	-	(300 000)	-	-	-
	за январь-декабрь 2024	-	-	200 000	-	(530 000)	-	-	200 000
Краткосрочные - всего	за январь-декабрь 2025	-	-	200 000	-	(200 000)	-	-	200 000
	за январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2023	-	-	200 000	-	(200 000)	-	-	200 000
	за январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	за январь-декабрь 2025	200 000	-	500 000	-	(530 000)	-	-	200 000
	за январь-декабрь 2024	-	-	200 000	-	-	-	-	200 000
	за январь-декабрь 2023	-	-	500 000	-	(330 000)	-	-	170 000
	за январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-

4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	Изменения за период					тыс.руб.		
		На начало года		Движение			На конец периода		
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	поступления и затраты	фактическая себестоимость	списано	резерв под обесценение	фактическая себестоимость	резерв под обесценение
Запасы - всего	за январь-декабрь 2025 г.	171	-	5 599 680	(5 599 730)	-	-	121	-
	за январь-декабрь 2024 г.	100	-	4 824 221	(4 824 150)	-	-	171	-
в том числе:	за январь-декабрь 2025 г.	-	-	5 593 698	(5 593 698)	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2024 г.	-	-	4 813 880	(4 813 880)	-	-	-	-
электроэнергия и мощность	за январь-декабрь 2025 г.	171	-	5 982	(6 032)	-	-	121	-
	за январь-декабрь 2024 г.	100	-	10 341	(10 270)	-	-	171	-

## 5.1 Структура дебиторской задолженности

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.		на 31 декабря 2024 г.		на 31 декабря 2023 г.	
	Номинальная стоимость (по условиям договора)	Резерв по сомнительным долгам	Номинальная стоимость (по условиям договора)	Резерв по сомнительным долгам	Номинальная стоимость (по условиям договора)	Резерв по сомнительным долгам
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность – всего</b>	<b>3 262 275</b>	<b>(2 460 876)</b>	<b>2 576 764</b>	<b>(1 959 068)</b>	<b>2 161 889</b>	<b>(1 550 758)</b>
в том числе:						
задолженность покупателей и заказчиков	3 190 225	(2 443 523)	2 520 787	(1 942 073)	2 024 116	(1 519 958)
авансы выданные	5 095	-	4 653	-	7 611	-
переплата по налогам, сборам, страховым платежам	893	-	295	-	312	-
ПД с авансов полученных	35 865	-	29 269	-	23 970	-
прочая дебиторская задолженность	30 197	(17 353)	21 760	(16 995)	105 880	(30 800)
<b>ИТОГО</b>	<b>3 262 275</b>	<b>(2 460 876)</b>	<b>2 576 764</b>	<b>(1 959 068)</b>	<b>2 161 889</b>	<b>(1 550 758)</b>

## 5.2 Движение средств резерва по сомнительным долгам

Наименование показателя	за январь-декабрь 2025 г.		за январь-декабрь 2024 г.	
	Поступило за минусом восстановления	Использовано для списания дебиторской задолженности	Поступило за минусом восстановления	Использовано для списания дебиторской задолженности
Резерв по сомнительным долгам	510 674	(8 866)	450 715	(42 405)



## 6.1 Структура кредиторской задолженности

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Долгосрочная кредиторская задолженность – всего	11 410	9 040	8 804
в том числе:			
прочая кредиторская задолженность	11 410	9 040	8 804
Краткосрочная кредиторская задолженность – всего	1 036 119	887 207	998 857
в том числе:			
задолженность перед поставщиками и подрядчиками	886 604	557 894	770 638
авансы полученные	-	175 702	144 276
задолженность по налогам и сборам	108 131	123 096	56 590
задолженность перед внебюджетными фондами	11 055	7 038	7 028
задолженность перед персоналом по заработной плате	9 541	7 607	6 806
прочая кредиторская задолженность	20 788	15 870	13 519
ИТОГО	1 047 529	896 247	1 007 661

тыс.руб.

## 7.1. Оценочные обязательства

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			пришло	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Краткосрочные оценочные обязательства - всего	за <u>январь-декабрь</u> <u>20 25</u> г.	260 196	163 583	(62 160)	(48 532)	313 087
	за <u>январь-декабрь</u> <u>20 24</u> г.	219 412	293 069	(68 621)	(183 295)	260 196
в том числе:	за <u>январь-декабрь</u> <u>20 25</u> г.	35 536	69 681	(57 145)	-	48 072
Неиспользованные отпуска, вознаграждение персоналу по итогам года (квартала)	за <u>январь-декабрь</u> <u>20 24</u> г.	26 657	59 322	(50 074)	(369)	35 536
	за <u>январь-декабрь</u> <u>20 25</u> г.	219 501	16 671	-	(47 379)	188 793
Неурегулированные разногласия с сетевыми компаниями	за <u>январь-декабрь</u> <u>20 24</u> г.	169 584	216 915	-	(166 998)	219 501
	за <u>январь-декабрь</u> <u>20 25</u> г.	5 159	77 231	(5 015)	(1 153)	76 222
Прочие оценочные обязательства	за <u>январь-декабрь</u> <u>20 24</u> г.	23 171	16 832	(18 547)	(16 297)	5 159



тыс.руб.

8. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За январь-декабрь 20 25 г.		За январь-декабрь 20 24 г.	
	тыс. руб.		тыс. руб.	
Материальные затраты	(10 228 297)		(8 974 464)	
Затраты на оплату труда	(268 810)		(213 717)	
Отчисления на социальные нужды	(78 003)		(61 283)	
Амортизация *	(47 557)		(46 721)	
Прочие затраты	(237 467)		(239 465)	
Итого расходы по обычным видам деятельности	(10 860 134)		(9 535 650)	

\* Данный показатель включает расходы в связи с приобретением активов, не признаваемых основными средствами / нематериальными активами в силу несущественности их стоимости

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго"  
Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» -  
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
по доверенности №77/292-н/77-2025-5-328 от 27.11.2025г.

(наименование должности) М.Е. Белоусов  
(подпись) (расшифровка подписи)  
  
Главный бухгалтер ПАО «ТНС энерго Марий Эл» А.И. Шакирова  
(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)  


" 13 " марта 2026 г.

ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
В ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 год  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

I. Общие сведения .....	2
1. Общая информация .....	2
2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах .....	3
3. Информация о численности персонала .....	4
4. Вознаграждение аудиторской организации .....	4
5. Использование суждений, оценок и допущений .....	4
6. Условия осуществления деятельности .....	6
II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности .....	7
7. Основа составления .....	7
8. Активы и обязательства в иностранной валюте .....	7
9. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства .....	7
10. Нематериальные активы .....	8
11. Основные средства, капитальные вложения .....	9
12. Учет аренды .....	11
13. Финансовые вложения .....	12
14. Запасы .....	14
15. Дебиторская задолженность .....	14
16. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств .....	15
17. Уставный и добавочный капитал, резервный капитал .....	16
18. Заемные средства .....	17
19. Оценочные обязательства .....	17
20. Расчеты с бюджетом по налогу на прибыль .....	17
21. Признание доходов .....	18
22. Признание расходов .....	18
23. Изменения в учетной политике .....	18
24. Корректировка данных предшествующего отчетного периода в связи с изменениями учетной политики .....	19
II. Раскрытие существенных показателей .....	20
25. Информация по сегментам .....	20
26. Нематериальные активы .....	20
27. Основные средства .....	21
28. Капитальные вложения .....	21
29. Финансовые вложения .....	21
30. Запасы .....	21
31. Дебиторская задолженность .....	22
32. Прочие внеоборотные активы .....	22
33. Капитал и резервы .....	22
34. Кредиторская задолженность .....	23
35. Наличие и движение денежных средств и денежных эквивалентов .....	24
36. Прочие оборотные активы .....	25
37. Налог на прибыль .....	25
38. Оценочные и условные обязательства .....	26
39. Доходы по обычным видам деятельности .....	26
40. Расходы по обычным видам деятельности .....	26
41. Прочие доходы и расходы .....	27
42. Прибыль (убыток) на акцию .....	27
43. Информация о связанных сторонах .....	28
44. Вознаграждение основному управленческому персоналу .....	33
45. Чрезвычайные обстоятельства .....	33
46. События после отчетной даты .....	33



## I. Общие сведения

### 1. Общая информация

Публичное акционерное общество «ТНС энерго Марий Эл» (до 29.06.2015 г. - Открытое акционерное общество «Маризнергосбыт» - сокращенное название ОАО «Маризнергосбыт»), ИНН 1215099739, (далее Общество) - крупнейшая энергосбытовая организация региона, гарантирующий поставщик электроэнергии в Республике Марий Эл. Общество создано в 2005 г. при реорганизации ОАО «Маризэнерго» путем выделения и является его правопреемником в части энергоснабжения населения. Общество контролирует более 50 % рынка сбыта электроэнергии в Республике Марий Эл, обслуживает 8 524 юридических, 381 955 физических лиц. Среди абонентов Общества крупные промышленные предприятия, организации среднего и малого бизнеса, учреждения бюджетной сферы, население города и республики.

В состав Общества входят 5 подразделений: Волжское, Центральное, Горномарийское, Сернурское, Городское.

С 2010 года Общество входит в группу компаний «ТНС энерго» - один из крупнейших независимых энергосбытовых холдингов России.

#### Регистрация:

Публичное акционерное общество «ТНС энерго Марий Эл» (до 29.06.2015 г. - Открытое акционерное общество «Маризнергосбыт» - сокращенное название ОАО «Маризнергосбыт») создано в результате реорганизации ОАО «Маризэнерго» в форме выделения. Общество является правопреемником в отношении части прав и обязательств ОАО «Маризэнерго» в соответствии с разделительным балансом, утвержденным Внеочередным собранием акционеров ОАО «Маризэнерго» (протокол от 6 апреля 2004 года).

Общество зарегистрировано Инспекцией Федеральной налоговой службы в г. Йошкар-Ола 1 января 2005 года (ОГРН – 1051200000015, ИНН – 1215099739, КПП – 121501001).

#### Место нахождения:

**юридический адрес:** 424019 г. Йошкар-Ола, ул. Й. Кырли, д. 21В.

**почтовый адрес:** 424019 г. Йошкар-Ола, ул. Й. Кырли, д. 21В.

Номера контактных телефонов:

Телефон: (8362) 46-51-80

Факс: (8362) 55-62-90

Адрес страницы в сети Интернет: [www.mari-el.tns-e.ru](http://www.mari-el.tns-e.ru)

#### Деятельность:

Основным видом деятельности Общества является покупка электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии (мощности) и реализация (продажа) электрической энергии потребителям, в том числе физическим лицам на розничном рынке электрической энергии области.

Общество также осуществляет продажу излишков электрической энергии и мощности на оптовом рынке электроэнергии.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 года.

К другим видам деятельности Общества относятся:

- оказание услуг третьим лицам.

#### Сведения о реестродержателе (Регистратор):

Регистратором Общества утверждено АО ВТБ Регистратор

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д.23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Телефон: (495) 787-44-83, факс: (499) 257-17-00

Лицензия ЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13970-000001 от 21.02.2008 г.

#### Сведения об аудитор:

Решением Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 24.06.2025 г. аудитором финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, утверждено Общество с ограниченной ответственностью "РИАН-АУДИТ".

Свидетельство о регистрации серии ААС от 18.02.2020 года.

Является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций за №12006049162.

### 2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах

#### Исполнительный орган:

Со 02 августа 2012 года функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет ПАО ГК «ТНС энерго» на основании решения Общего собрания акционеров и договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества (договор от 01.08.2012 г. №13/08).

Осуществлять оперативное руководство деятельностью Общества в пределах прав и полномочий, предоставленных единоличному исполнительному органу на основании Устава Общества, ПАО ГК «ТНС энерго» уполномочило с 28.09.2020 г. по настоящее время – Заместителя Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – Управляющего директора ПАО «ТНС энерго Марий Эл» Белоусова Максима Евгеньевича (доверенность 77/292-п/77-2025-5-328 от 27.11.2025 г.).

#### Состав Совета директоров:

Совет директоров Общества осуществляет руководство деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров. Согласно Уставу Общества количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 (семь) членов.

Текущий состав Совета директоров Общества избран решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества 23.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 35) в количестве 7 членов.



**Ревизионная комиссия:**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров.

Текущий состав Ревизионной комиссии избран решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества 23.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 35) в количестве 3 членов.

**3. Информация о численности персонала**

Среднегодовая численность сотрудников Общества составила:

- 245 человек в 2025 году;
- 242 человек в 2024 году.

**4. Вознаграждение аудиторской организации**

Величина выплаченного (подлежащего выплате) аудиторской организации ООО «РИАН-АУДИТ» вознаграждения составила:

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2025 год (без НДС)	2024 год (без НДС)
Вознаграждение за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за отчетный год	735	700
<b>ИТОГО</b>	<b>735</b>	<b>700</b>

**5. Использование суждений, оценок и допущений**

Для подготовки данной бухгалтерской отчетности руководство сделало ряд суждений, оценок и допущений в отношении признания и учета активов и обязательств, и раскрытия информации об условных активах и обязательствах. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Оценки и лежащие в их основе допущения регулярно пересматриваются. Последствия пересмотра бухгалтерских оценок признаются в периоде их пересмотра и в любых соответствующих будущих периодах.

В частности, информация о важных сферах неопределенности оценки и критических суждениях при применении учетной политики, которые имеют самое существенное влияние на бухгалтерскую отчетность, представлена ниже:

**5.1 Срок полезного использования основных средств**

Срок полезного использования объектов основных средств определяется исходя из:

- ожидаемого периода эксплуатации с учетом производительности или мощности, нормативных, договорных и других ограничений эксплуатации, намерений руководства Общества в отношении использования объекта;

- ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации, системы проведения ремонтов, естественных условий, влияния агрессивной среды и иных аналогичных факторов;

- ожидаемого морального устаревания, в частности, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основных средств;

- планов по замене основных средств, модернизации, реконструкции, технического перевооружения.

**5.2 Срок полезного использования нематериальных активов**

Срок полезного использования объектов нематериальных активов определяется исходя из:

- срока действия прав Общества на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;

- срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;

- ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства Общества в отношении использования такого объекта;

- ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием нематериального актива;

- срока полезного использования иного актива, с которым объект нематериальных активов непосредственно связан (например, срока полезного использования материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);

- других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов Обществом.

**5.3 Обесценение внеоборотных нефинансовых активов**

Обесценение имеет место, если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, которая является наибольшей из следующих величин: справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие и ценность от использования.

Расчет справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу основан на имеющейся информации по имеющим обязательную силу коммерческим сделкам продажи аналогичных активов или наблюдаемых рыночных ценах за вычетом дополнительных затрат, понесенных в связи с выбытием актива.



Расчет ценности от использования основан на модели дисконтированных денежных потоков. Денежные потоки формируются исходя из утвержденного бюджета на ближайшие три года. Возмещаемая стоимость в существенной степени зависит и наиболее чувствительна к ставке дисконтирования, используемой в модели дисконтированных денежных потоков, а также к ожидаемым потокам денежных средств и темпам роста, использованным в терминальный период.

При идентификации единиц, генерирующих денежные потоки, руководство принимает во внимание природу и специфику активов и бизнеса в целом (географическое распределение, регуляторные требования и т.д.) для подтверждения, что денежные потоки от определенных групп активов существенно взаимосвязаны друг от друга.

5.4 Резерв по сомнительным долгам

Резерв создается как по дебиторской задолженности за выполненные работы, услуги, реализацию товаров, так и по выданным авансам поставщикам и подрядчикам. Сумма резерва определяется отдельно по каждому контрагенту в зависимости от платежеспособности контрагента и вероятности непогашения задолженности полностью или частично.

6. Условия осуществления деятельности

В качестве значимых событий 2025 года необходимо отметить комплекс факторов экономического и геополитического характера, связанных с усилением санкций и ограничений в отношении Российской Федерации и ее экономических субъектов отдельными государствами и их объединениями, меры, принимаемые в Российской Федерации в ответ на внешнее санкционное давление. Указанные обстоятельства ведут к росту издержек, недостатку или нестабильности потребительского спроса, разрыву логистических цепочек, замедлению темпов экономического роста в Российской Федерации.

В условиях реализации санкционных рисков руководство Общества на постоянной основе отслеживает изменения сложившейся ситуации и осуществляет оценку вероятности наступления негативных последствий для деятельности Общества. Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности и не ожидает существенного негативного влияния указанных событий на результаты деятельности и финансовое положение Общества в обозримом будущем.

До даты подписания настоящей отчетности руководство Общества не отметило существенного влияния введенных санкционных мер на деятельность Общества.

Вместе с тем, неопределенность ситуации не позволяет оценить в денежном выражении размер влияния данных обстоятельств на деятельность Общества в дальнейшем.

Представленная бухгалтерская отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки Руководства Общества могут отличаться от фактических результатов. Однако руководство уверено, что Общество будет продолжать свою деятельность непрерывно.

II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации  
в бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет Общества осуществляется на основе следующей учетной политики.

7. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации федеральных и отраслевых стандартов бухгалтерского учета, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года № 402 - ФЗ, Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации (далее – Минфин России) от 4 октября 2023 года, и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29 июля 1998 года № 34н, а также иных действующих нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности.

8. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте (в том числе подлежащих оплате в рублях), применяется курс соответствующей иностранной валюты, установленный Центральным банком Российской Федерации на дату совершения операции. Денежные средства в кассе, на валютных и депозитных счетах в банках, финансовые вложения в ценные бумаги (за исключением акций) и выраженные в иностранной валюте средства в расчетах, включая займы выданные и полученные (за исключением средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков), отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса Центрального банка Российской Федерации, действовавшего на отчетную дату и составившего:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Доллар США	78,2267	101,68	89,6883
Евро	92,0938	106,10	99,1919

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также при пересчете их стоимости по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

9. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность относится к краткосрочным активам и обязательствам, если они связаны с обычным операционным



циклом Общества (независимо от срока их погашения) и если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Исключением являются реструктурированная дебиторская задолженность по электроснабжению со сроком погашения более 12 месяцев, и реструктурированная кредиторская задолженность по услугам по передаче со сроком погашения более 12 месяцев (не являющиеся задолженностью, связанной с обычным операционным циклом Общества), подлежащие классификации в качестве долгосрочной задолженности.

Заемные средства относятся к краткосрочным обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Срок обращения (погашения) таких активов и обязательств определяется условиями соответствующих договоров, выполнение которых привело к возникновению данных активов и обязательств.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода были классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что погашение (возврат) активов и обязательств произойдет не более чем через 12 месяцев после отчетной даты, то производится переклассификация долгосрочных активов и обязательств в краткосрочные (либо в текущую часть долгосрочных) по состоянию на конец отчетного периода.

#### 10. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов Общество учитывает объекты, соответствующие требованиям ФСБУ 14/2022 со стоимостью более 3 000 000 рублей за единицу. К программам, правам, лицензиям и т.п. на программу СТЕК лимит не применяется.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по первоначальной (фактической) стоимости за минусом суммы амортизации, накопленной за все время их использования, и суммы накопленного обесценения.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом.

Начисление амортизации объектов нематериальных активов начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Общество устанавливает срок полезного использования по каждому виду амортизируемых нематериальных активов при их постановке на учет исходя из срока действия исключительных прав, прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности, ожидаемого срока использования актива с учетом нормативных, договорных и других ограничений, в течение которого предполагается получать экономическую выгоду (доход).

Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности

периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

Проверка на обесценение объектов нематериальных активов производится Обществом не реже 1 раза в год.

#### 11. Основные средства, капитальные вложения

##### Капитальные вложения во внеоборотные активы

Капитальные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, иные вложения во внеоборотные активы, затраты на формирование стоимости права пользования активом, чистой стоимости инвестиции в аренду, затраты на создание и приобретение нематериальных активов. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов капитальных вложений обособленно.

В бухгалтерском балансе объекты капитальных вложений во внеоборотные активы с учетом их существенности отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы», 1150 «Основные средства» в зависимости от того, в качестве каких активов данные объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

Проверка на обесценение объектов капитальных вложений осуществляется не реже 1 раза в год.

##### Основные средства

К основным средствам относятся активы, соответствующие требованиям Федерального стандарта бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020), утвержденного приказом Минфина России от 17 сентября 2020 года № 204н, принятые к учету в установленном порядке, стоимостью более 100 000 рублей. Лимит не применяется к следующим группам объектов:

1. Земельные участки;
2. Здания, в том числе жилые;
3. Сооружения;
4. АСКУЭ, включая:
  - интеллектуальные приборы учета (измерительные комплексы), в том числе иное оборудование, которое используется для коммерческого учета электрической энергии (мощности), присоединенные к измерительной системе, установленные в одном или нескольких многоквартирных домах, производящие измерения потребленной в точке поставки электроэнергии;
  - устройства сбора и передачи данных (УСПД), а также иное оборудование, выполняющее функции устройств сбора и передачи данных, в том числе базовые станции, а также оборудование связи (коммутаторы, контроллеры, линии связи и прочее);
  - сервер (с установленным программным обеспечением, если программное обеспечение не отвечает условиям для его признания в качестве нематериального актива)



при помощи коммутационного и коммуникационного оборудования собирает данные с УСПД и (или) приборов учета для итоговой обработки, хранения и выполнения иных функций (сервера, системы хранения данных, коммутационное и иное сетевое оборудование, обеспечивающие исполнение требований предоставления доступа к минимальному набору функций потребителям ИСУЭ ГП).

5. Транспортные средства;
6. Машины и оборудование, за исключением информационного, компьютерного и телекоммуникационного оборудования.

В случае наличия у одного объекта нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект.

Стоимость и срок полезного использования части одного объекта считаются существенно отличающимися, если разница составляет более 10 % соответственно от стоимости и срока полезного использования объекта в целом.

Стоимость малоценных объектов основных средств – не более 100 000 рублей (включительно) за единицу – признается расходами периода, в котором они понесены (то есть списываются на расходы по обычной деятельности в момент понесения) с одновременным отражением их стоимости на забалансовом счете (забалансовый учет ведется до их списания).

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств обособленно.

После признания следующие группы основных средств оцениваются Обществом в бухгалтерском учете по переоцененной стоимости.

1. Здания, в том числе жилые.

Общество регулярно переоценивает стоимость основных средств таким образом, чтобы она была равна или не отличалась существенно от их справедливой стоимости, определяемой в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Критерий существенности для целей осуществления переоценки группы основных средств «Здания и сооружения» принимается равным 10%.

Таким образом, результаты переоценки объекта основных средств подлежат отражению в бухгалтерском учете, если его справедливая стоимость отличается от балансовой более чем на 10%.

Переоценка проводится Обществом для каждой группы переоцениваемых основных средств по мере изменения их справедливой стоимости. Общество проводит переоценку не чаще одного раза в год (по состоянию на конец отчетного года).

Результаты переоценки основных средств, отличных от инвестиционной недвижимости отражаются путем пересчета первоначальной (переоцененной) стоимости и суммы накопленной амортизации так, чтобы балансовая стоимость основного средства после переоценки была равна его справедливой стоимости. В этом случае производится

отдельные записи по корректировке – как для первоначальной стоимости, так и для амортизации.

Сумма накопленной дооценки списывается на нераспределенную прибыль Общества единовременно при списании переоцененного объекта.

Принятые Обществом сроки полезного использования по основным группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования объектов, принятых на баланс (число лет)
Машины и оборудование	5-16
Здания	51-99
Прочие	5-10

По амортизируемым основным средствам применяется линейный способ амортизации исходя из установленных сроков их полезного использования.

Начисление амортизации объектов основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Проверка на обесценение объектов основных средств осуществляется не реже 1 раза в год.

## 12. Учет аренды

Общество при заключении договоров, предусматривающих получение (предоставление) за плату во временное пользование имущества, оценивают указанные договоры на предмет соответствия этого договора требованиям признания в качестве договора аренды согласно МСФО (IFRS) 16 «Аренда», введенного в действие на территории РФ Приказом Минфина России от 11.06.2016 N 111, и Федерального стандарта бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), утвержденного приказом Минфина России от 16 октября 2018 года № 208н.

В качестве единицы учета аренды признается договор, если иной подход к выделению объектов учета аренды не является более уместным, исходя из положений договора.

### Учет у арендодателя

По договорам финансовой аренды Общество оценивает инвестицию в аренду в размере ее чистой стоимости, которая определяется путем дисконтирования валовой стоимости.

Проценты, начисляемые по инвестиции в аренду, учитываются по мере их начисления в составе прочих доходов.

### Учет у арендатора



Общество признает право пользования активом и обязательство по аренде на дату предоставления предмета аренды.

Общество применяет следующие упрощения практического характера на дату первого применения стандарта, а также для последующего учета аренды:

- Общество не применяет IFRS 16 к краткосрочным договорам аренды, по которым на дату начала аренды предусмотренный договором срок аренды составляет не более 12 месяцев;
- Общество не применяет IFRS 16 к договорам аренды, в которых базовый актив стоимостью менее 300 000 руб. При этом оценка стоимости базового актива должна определяться на основе стоимости актива, как если бы он был новым, вне зависимости от возраста актива на момент предоставления его в аренду.

При применении указанных выше упрощений арендатор признает платежи в составе расходов по такой аренде ежемесячно (или с периодичностью, установленной в договоре) в качестве расхода в течение срока аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, если такая ставка может быть легко определена, а при ее отсутствии – с использованием процентной ставки привлечения дополнительных заемных средств, представляющей собой ставку, по которой на дату начала арендных отношений Общество могло бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости права пользования активом в аналогичных экономических условиях.

Начисление амортизации права пользования активом начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем его признания в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания права пользования активом с бухгалтерского учета.

Принятые Обществом сроки полезного использования по основным группам прав пользования активами приведены ниже.

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования объектов, принятых на баланс (число лет)
Здания	5 лет

Проценты по обязательству по аренде учитываются в составе прочих расходов по мере их начисления или включаются в стоимость актива, если арендуемое имущество используется для создания другого актива.

### 13. Финансовые вложения

Финансовые вложения приведены по первоначальной стоимости, представляющей фактически затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, и финансовых вложений, по которым создан резерв под обесценение финансовых вложений.

Из состава финансовых вложений исключены денежные эквиваленты - высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску

изменения стоимости (депозиты до востребования и которые возможно востребовать до окончания их срока, банковские векселя сроком обращения до 3 месяцев).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности по состоянию на конец отчетного квартала по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и предыдущей их оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости. На конец отчетного квартала указанные вложения, по которым имеется устойчивое снижение их стоимости, отражаются в отчетности за минусом начисленного резерва под обесценение финансовых вложений. Общество на основании доступной информации определяет расчетную стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения первоначальной стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создает резерв под обесценение финансовых вложений. Сумма созданного резерва относится на прочие расходы.

Ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется (кроме векселей и депозитных сертификатов), отражаются в бухгалтерском учете при выбытии по их видам по способу ФИФО.

Иные финансовые вложения, в том числе векселя и депозитные сертификаты (за исключением перечисленных ценных бумаг), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в бухгалтерском учете при их выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Единицей бухгалтерского учета по видам финансовых вложений является:

- для вкладов в уставный (складочный) капитал других организаций (за исключением акций акционерных обществ) – доля в уставном капитале каждой организации (в процентах);
- для акций – акция или однородная группа акций в зависимости от характера их приобретения и предполагаемого использования;
- для облигаций – облигация или однородная группа облигаций в зависимости от характера их приобретения и предполагаемого использования;
- для векселей – вексель или однородная группа векселей в зависимости от характера их приобретения и предполагаемого использования;
- для иных ценных бумаг – каждая ценная бумага;
- по предоставленным займам – каждый договор (одна сделка), если иное не предусмотрено условиями договора (сделки);
- по вложениям по договорам простого товарищества – вклад по каждому договору;
- по депозитным вкладам – вклад по каждому договору, а если вклад удостоверен депозитным сертификатом – единица учета определяется в порядке, установленном для ценных бумаг;
- по приобретенным правам требования (дебиторской задолженности) – каждое приобретенное право требования по конкретному договору уступки требования;
- по вложениям в инвестиционный паевой фонд – один пай;
- по вкладу акционера в резервные фонды (дополнительный капитал) – отдельный вклад, предоставленный каждым траншем;



- по прочим финансовым вложениям – отдельный вклад, отдельный транш или иная единица, определенная таким образом, чтобы обеспечить полную и достоверную информацию об этих вложениях, а также надлежащий контроль за их наличием и движением.

Займы, выданные работникам, в качестве средства их материального стимулирования отражаются в составе дебиторской задолженности.

#### 14. Запасы

Запасы при их постановке на учет оцениваются по фактической себестоимости.

Оценка запасов при их выбытии производится по способу средней себестоимости (взвешенная оценка).

В составе запасов не признаются запасы, предназначенные для управленческих, которые потребляются в ходе обычной деятельности Общества. Данные затраты признаются расходами периода, в котором были понесены.

Общество образует в установленном порядке резерв под обесценение запасов. Проверка запасов на обесценение проводится не реже чем ежеквартально по состоянию на отчетную дату. При этом данный резерв не создается по запасам, если на отчетную дату чистая стоимость продажи этих запасов соответствует или превышает их фактическую себестоимость.

Резерв под обесценение запасов не создается по сырью, материалам и другим запасам, используемым при выполнении работ и оказании услуг, если эти работы, услуги предполагается реализовать по цене, соответствующей себестоимости или выше себестоимости.

Себестоимость приобретаемых товаров (электроэнергии и мощности) формируется из сумм, уплаченных продавцам при их приобретении, при этом в себестоимость электрической энергии, подлежащей продаже на розничном рынке электрической энергии, включаются установленные правилами функционирования оптового рынка затраты на мощность.

Прочие расходы (например, расходы в виде абонентной платы, услуги по передаче электрической энергии, биржевым сборам товарных бирж, услугам системного оператора по обеспечению системной надежности, услугам организации функционирования торговой системы оптового рынка электрической энергии (мощности) и т.п.), связанные с приобретением и реализацией таких товаров, включаются в состав коммерческих расходов.

Стоимость приобретенной электроэнергии и мощности на конец каждого отчетного периода списывается в себестоимость продаж в полном объеме в связи с особой спецификой реализуемого товара и отсутствием остатков нереализованных товаров.

#### 15. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками), с учетом всех предоставленных Обществом скидок и надбавок.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, а также задолженность, сроки погашения которой еще не наступили, но в отношении которой существует высокая вероятность ее непогашения в установленный договором срок, отражается за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Этот резерв представляет собой оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленный резерв по сомнительным долгам относится на прочие расходы. При оплате сомнительной задолженности, по которой был создан резерв, соответствующая сумма резерва относится на прочие доходы (восстанавливается).

Нерезальная к взысканию задолженность, в том числе задолженность с истекшим сроком исковой давности, списывается с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом за балансом в течение 5 лет.

НДС к возмещению, исчисленный с авансов полученных, отражается Обществом в составе показателя строки «Дебиторская задолженность».

#### 16. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (на дату размещения), финансовые вложения, приобретаемые с целью перепродажи в краткосрочной перспективе (как правило, в течение трех месяцев), а также другие высоколиквидные финансовые вложения, имеющие короткий срок погашения (три месяца или менее на дату размещения), и отражает их по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, относятся к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся суммы направленных на уплату в бюджет и полученных из бюджета возмещений по косвенным налогам.

Данные о наличии и движении денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте при составлении отчета о движении денежных средств пересчитываются по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включается в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

НДФЛ, платежи по страховым взносам и прочие перечисления, связанные с заработной платой, отражаются в составе строки «Платежи в связи с оплатой труда работников».



Авансы, уплаченные и полученные, в отчете о движении денежных средств включаются в строки по соответствующим видам платежей и поступлений. Суммы возвращенных авансов отражаются как уменьшение соответствующих поступлений (выплат).

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления и платежи, возникающие в связи с валютно-обменными операциями и обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты;
- операции по краткосрочным кредитам и займам, полученным и погашенным в течение отчетного периода (за исключением процентов);
- иные денежные потоки, характеризующиеся быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата;
- расчеты комиссионера или агента в связи с осуществлением ими услуг (за исключением платы за сами услуги);
- поступления в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- прочие расчеты, характеризующие не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов;
- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам.

Следующие денежные потоки отражаются в составе прочих поступлений и прочих выплат в разделе «Денежные потоки от текущих операций» отчета о движении денежных средств:

- уплата налогов и налоговых санкций, за исключением налога на прибыль, НДФЛ, возврат налогов;
- штрафные санкции по хозяйственным договорам;
- НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС, уплаченного в бюджет (возвращенного из бюджета);
- средства по беспроцентным векселям, уступка дебиторской задолженности с дисконтом (за исключением уступленной собственной дебиторской задолженности по основному виду деятельности (в том числе электроэнергия), которая учитывается в разделе «Денежные потоки от текущих операций» в составе поступлений от продажи продукции, товаров, работ, услуг).

#### 17. Уставный и добавочный капитал, резервный капитал

Величина уставного капитала соответствует величине, установленной Уставом Общества.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5 (Пять) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

В составе добавочного капитала учитываются эмиссионный доход, полученный при размещении дополнительной эмиссии акций и суммы дооценки основных средств.

#### 18. Заемные средства

Общество отражает задолженность по полученным от займодавцев и кредиторов займам и кредитам в сумме фактически поступивших денежных средств без учета общей величины обязательств, предусмотренной договором.

Заемные обязательства, отраженные в бухгалтерском учете как долгосрочные, но предполагаемые к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются в составе краткосрочных обязательств.

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), а также аналогичные по экономической природе платежи по заемным средствам (кредитам и займам), полученным на приобретение отдельных объектов основных средств и прочих активов, не являющихся инвестиционными активами, учитываются по мере их начисления в составе прочих расходов.

Дополнительные расходы по заемным средствам (кредитам и займам) включаются в состав прочих расходов единовременно.

Расходы по обслуживанию кредитов и займов, произведенные после момента их получения (например, комиссии банка, не связанные с получением кредита и не зависящие от срока действия договора, комиссии за невыборку кредита, комиссии банка за сопровождение кредита и т.п.), списываются единовременно на прочие расходы.

#### 19. Оценочные обязательства

Общество признает в бухгалтерском учете следующие оценочные обязательства:

- по выплате вознаграждения по итогам работы за год (квартал);
- по оплате отпусков;
- другие оценочные обязательства.

Величина оценочного обязательства по выплате ежегодного вознаграждения по итогам работы за год (квартал) определяется на основе установленного в Обществе порядка определения величины указанного вознаграждения и признается в бухгалтерской (финансовой) отчетности на конец отчетного года (квартала).

Величина оценочного обязательства по оплате отпусков определяется исходя из количества дней отпуска, неиспользованных работниками Общества за время их работы в Обществе, и средних заработков, определяемых для каждого из них, и признается на конец каждого отчетного периода.

Вышеуказанные оценочные обязательства относятся на расходы по обычным видам деятельности.

#### 20. Расчеты с бюджетом по налогу на прибыль

Общество формирует в бухгалтерском учете информацию о налоге на прибыль в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 114н.



Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Для расчета налога на прибыль применяется балансовый метод, основанный на выявлении разниц в балансовой стоимости активов и обязательств с их налоговой базой.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль (при отсутствии специфических обстоятельств) соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль за соответствующий период.

В бухгалтерском балансе суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются сальдировано (свернуто).

21. Признание доходов

Поступления от продажи товаров, оказания услуг и выполнения работ признаются выручкой по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг, выполнения работ) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражается в отчетности за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

По операциям, связанным с реализацией электроэнергии (мощности) покупателям (потребителям), поставки которой осуществляются непрерывно, датой признания дохода и, следовательно, датой отражения выручки от реализации в бухгалтерском учете является последнее число отчетного месяца, в котором фактически состоялась поставка (отпуск) электроэнергии (мощности) покупателю. Переход права собственности на отгруженный товар наступает в точке поставки в момент потребления электрической энергии.

22. Признание расходов

Расходами по обычным видам деятельности признаются расходы, связанные продажей товаров, выполнением работ, оказанием услуг.

К управленческим расходам относятся общехозяйственные расходы, которые ежемесячно списываются в полной сумме на финансовые результаты отчетного периода.

В составе коммерческих расходов учитываются плата за услуги по передаче электрической энергии по сетям и прочие расходы, связанные с приобретением и реализацией электроэнергии (мощности) такие как: плата за услуги по организации функционирования торговой системы оптового рынка электроэнергии (мощности); услуги по расчету требований и обязательств участников оптового рынка электроэнергии (мощности).

23. Изменения в учетной политике

В соответствии с п. 22 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденного приказом Минфина России от 17 сентября 2020 года № 204н, в учетной политике на 2026 год закреплены положения, определяющие порядок учета основных средств и инвестиционной недвижимости по первоначальной стоимости.

Изменен порядок отражения в бухгалтерской отчетности НДС с авансов выданных и полученных - дебиторская (кредиторская) задолженность по уплаченным (полученным) авансам отражается в размере уплаченной (полученной) суммы за вычетом НДС, право на вычет (обязанность по уплате) которого возникает у Общества в связи с уплатой (получением) аванса.

24. Корректировка данных предшествующего отчетного периода в связи с изменениями учетной политики

Отдельные показатели граф «На 31 декабря 2024 года» и «На 31 декабря 2023 года» бухгалтерского баланса, а также показатели отчета о финансовых результатах за январь – декабрь 2024 года сформированы с учетом корректировки в связи с изменениями Учетной политики на 2025 год.

Бухгалтерский баланс:

тыс. руб.							
Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2024			На 31.12.2023		
		Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	592	592	-	737	737
Прочие оборотные активы	1260	754	(592)	162	9 596	(737)	8 859
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>2 361 482</b>	<b>-</b>	<b>2 361 482</b>	<b>1 524 114</b>	<b>-</b>	<b>1 524 114</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>4 915 902</b>	<b>-</b>	<b>4 915 902</b>	<b>4 691 987</b>	<b>-</b>	<b>4 691 987</b>

Отчет о финансовых результатах:

Наименование показателя	Код строки	За январь – декабрь 2024 года		
		Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки
		тыс. руб.		
Коммерческие расходы	2210	(4 722 770)	466 587	(4 256 183)
Управленческие расходы	2220	-	(466 587)	(466 587)
<b>Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>754 823</b>	<b>-</b>	<b>754 823</b>
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>590 073</b>	<b>-</b>	<b>590 073</b>
<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2500</b>	<b>589 515</b>	<b>-</b>	<b>589 515</b>



Отчет о движении денежных средств:

Наименование показателя	Код строки	За январь – декабрь 2024 года		
		Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки
Платежи - всего	4120	(9 265 226)	4 969	(9 260 257)
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(8 697 791)	4 969	(8 692 822)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	956 158	4 969	961 127
Платежи - всего	4220	(268 127)	(4 968)	(273 095)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(68 127)	(4 968)	(73 095)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(106 688)	(4 968)	(111 656)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	639 573	1	639 574
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 542 860	1	1 542 861

II. Раскрытие существенных показателей

25. Информация по сегментам

Основным видом деятельности Общества является покупка электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии (мощности) и реализация (продажа) электрической энергии потребителям, в том числе физическим лицам на розничном рынке электрической энергии области.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и не выделяет отдельных географических сегментов, поскольку источники и характер рисков на всей территории Российской Федерации примерно одинаковы.

26. Нематериальные активы

Информация по пояснению «Нематериальные активы» дополняется табличными пояснениями 1.1 «Наличие и движение нематериальных активов», 1.2 «Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы», 1.3 «Капитальные вложения в нематериальные активы» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В отчетном году элементы амортизации нематериальных активов существенно не изменились по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

27. Основные средства

Информация по пояснению «Основные средства» дополняется табличными пояснениями 2.1 «Наличие и движение основных средств», 2.2 «Амортизируемые и неамортизируемые основные средства», 2.3 «Наличие и движение прав пользования активами» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В отчетном году элементы амортизации основных средств существенно не изменились по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

Обществом по состоянию на 31.12.2025, на основании данных привлеченного независимого оценщика проведена переоценка основных средств по группе «Здания» таким образом, чтобы она была равна или не отличалась существенно от их справедливой стоимости, определяемой в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS)13 «Оценка справедливой стоимости». Оценщиком использован рыночный подход для определения справедливой стоимости. По результатам проведенной переоценки произошло изменение справедливой стоимости свыше критерия существенности, установленного Учетной политикой Общества, произведен пересчет первоначальной стоимости и накопленной амортизации. По состоянию на 31.12.2025 г. балансовая стоимость подлежащих переоценке основных средств по группе «Здания» составила 92 029 тыс. руб. Балансовая стоимость основных средств по группе «Здания», которая была бы отражена в бухгалтерской (финансовой) отчетности при оценке их по первоначальной стоимости на отчетную дату составляет 42 101 тыс. руб.

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец отчетного периода Общество произвело анализ признаков обесценения, принимая во внимание внутренние и внешние источники информации, включая изменения на рынках капитала. В результате проведенного анализа ключевых допущений, влияющих на возмещаемую стоимость основных средств и других внеоборотных активов, признаков возможного обесценения по состоянию на 31 декабря 2025 г. не обнаружено.

28. Капитальные вложения

Информация по пояснению «Капитальные вложения» дополняется табличным пояснением 2.4 «Капитальные вложения в объекты основных средств и права пользования активами», к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

29. Финансовые вложения

Информация по пояснению «Финансовые вложения» дополняется табличными пояснениями 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений по которым можно определить текущую рыночную стоимость», 3.2 «Наличие и движение финансовых вложений по которым не определяется их текущая рыночная стоимость» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

30. Запасы

Информация по пояснению «Запасы» дополняется табличными пояснениями 4.1 «Наличие и движение запасов» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



Учитывая, что текущая рыночная стоимость производимых Обществом работ, услуг соответствует или превышает их фактическую себестоимость, а также принимая во внимание изменение цены или фактической себестоимости, непосредственно связанное с событиями после отчетной даты, подтверждающими существовавшие на отчетную дату условия ведения хозяйственной деятельности, резерв под обесценение запасов, используемых при выполнении работ, оказании услуг, не создавался.

Сумма авансов, предварительной оплаты, уплаченных Обществом в связи с приобретением, созданием, переработкой запасов, отражаемая по строке 1210 бухгалтерского баланса, составляет:

- на 31 декабря 2025 года 18 тыс. руб.
- на 31 декабря 2024 года 76 тыс. руб.

**31. Дебиторская задолженность**

Информация по пояснению «Дебиторская задолженность» дополняется табличными пояснениями 5.1 «Структура дебиторской задолженности», 5.2 «Движение средств резерва по сомнительным долгам» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

**32. Прочие внеоборотные активы**

Наименование показателя	тыс. руб.		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие внеоборотные активы - всего	-	-	2 197
в том числе:			
расходы, связанные с получением прав на программные продукты, производимые в виде фиксированного разового платежа, срок использования которых более 12 месяцев	-	-	2 197

**33. Капитал и резервы**

**Уставный капитал**

Уставный капитал составляет 13 250 тыс. руб.

Обществом размещены следующие категории именных акций одинаковой номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая:

- привилегированные акции типа А 10 652 220 штук на общую сумму по номинальной стоимости 1 065 222 руб.
- обыкновенные акции: 121 847 780 штук на общую сумму по номинальной стоимости 12 184 778 руб.

Размер доли каждой категории акций в уставном капитале эмитента:

- Доля обыкновенных акций в уставном капитале эмитента 91,96%
- Доля привилегированных акций в уставном капитале эмитента 8,04%

По состоянию на 31 декабря 2025 года уставный капитал Общества полностью оплачен.

В течение 2025 г. величина уставного капитала не менялась.

Права акционеров – владельцев обыкновенных именных акций Общества определены статьей 31 Федерального закона от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ года «Об акционерных обществах», статьей 5 Устава Общества.

**Добавочный капитал, резервный капитал**

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала.

По состоянию на 31 декабря 2025 года резервный капитал полностью сформирован в размере 662 тыс. руб.

В соответствии со статьей 35 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», резервный капитал Общества предназначен для покрытия его убытков, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В составе добавочного капитала учитываются эмиссионный доход, полученный при размещении дополнительной эмиссии акций и суммы дооценки основных средств.

**Дивиденды**

В 2025 году в соответствии с решением общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Марий Эл», принятом на годовом заседании 23 июня 2025 года, было объявлено о выплате дивидендов по результатам 2024 года в размере:

- по обыкновенным акциям Общества в размере 3,28301887 руб. на одну обыкновенную акцию
- по привилегированным акциям Общества в размере 3,28301887 руб. на одну привилегированную акцию

Наименование акций	Количество акций, шт.	Итого сумма дивидендов
Обыкновенные акции	121 847 780	400 028 561
Привилегированные акции типа А	10 652 220	34 971 439

**34. Кредиторская задолженность**

Информация по пояснению «Кредиторская задолженность» дополняется табличными пояснениями 6.1 «Структура кредиторской задолженности» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



### 35. Наличие и движение денежных средств и денежных эквивалентов

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Денежные средства – всего</b>	<b>12 517</b>	<b>15 861</b>	<b>16 287</b>
<i>в том числе:</i>			
Денежные средства на расчетных, текущих и иных аналогичных банковских счетах, включая (кроме депозитов)	12 517	15 861	15 260
Денежные средства в кассе и в пути	-	-	1 027
<b>Денежные эквиваленты – всего</b>	<b>2 032 000</b>	<b>1 527 000</b>	<b>887 000</b>
<i>в том числе:</i>			
Банковские депозиты до востребования и которые возможно востребовать до окончания их срока	2 032 000	1 527 000	887 000
<b>ИТОГО</b>	<b>2 044 517</b>	<b>1 542 861</b>	<b>903 287</b>

По строкам 4119, 4319 отчета о движении денежных средств отражены следующие прочие поступления:

Наименование показателя	2025 год	2024 год
<b>Строка 4119 «Прочие поступления»:</b>	<b>404 560</b>	<b>504 552</b>
Проценты, начисленные на остаток денежных средств	325 116	254 619
Штрафные санкции полученные	51 420	187 792
Прочие	28 024	62 141
<b>Строка 4319 «Прочие поступления»:</b>	<b>3 903</b>	<b>-</b>
Возврат невостребованных дивидендов	3 903	-

По строкам 4129, 4329 отчета о движении денежных средств отражены следующие прочие платежи:

Наименование показателя	2025 год	2024 год
<b>Строка 4129 «Прочие платежи»:</b>	<b>(73 401)</b>	<b>(91 334)</b>
НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС, уплаченного в бюджет (отрицательная разница)	(52)	(38 532)
Уплата налогов и налоговых санкций, за исключением налога на прибыль	(2 030)	(1 660)
Штрафные санкции уплаченные	(27 493)	(13 714)
Прочие	(43 826)	(37 428)
<b>Строка 4329 «Прочие платежи»:</b>	<b>(7 670)</b>	<b>(2 161)</b>
Налог с дивидендов	(7 670)	(2 161)

### 36. Прочие оборотные активы

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Прочие оборотные активы – всего</b>	<b>4 658</b>	<b>162</b>	<b>1 551</b>
<i>в том числе:</i>			
расходы, связанные с получением прав на программные продукты производимые в виде фиксированного разового платежа, срок использования которых равен или менее 12 месяцев	3 809	-	1 460
Прочие	849	162	91

### 37. Налог на прибыль

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» Общество отразило в бухгалтерском учете, а также в отчете о финансовых результатах следующие показатели:

№ п/п	Наименование показателя	Сумма	
		2025 год	2024 год
<b>1</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения - всего</b>	<b>2 762 803</b>	<b>754 823</b>
	<i>в том числе:</i>		
1.1	облагаемая по ставке 25%	2 619 460	-
1.2	облагаемая по ставке 20%	9 467	654 000
1.3	облагаемая по ставке 16%	21 776	4 063
1.4	дивиденды полученные*	112 100	96 760
<b>2</b>	<b>Условный доход (расход) по налогу на прибыль</b>	<b>(660 242)</b>	<b>(131 450)</b>
	<i>в том числе:</i>		
2.1	рассчитанный по ставке 25%	(654 865)	-
2.2	рассчитанный по ставке 20%	(1 893)	(130 800)
2.3	рассчитанный по ставке 16%	(3 484)	(650)
<b>3</b>	<b>Постоянный налоговый доход (расход)</b>	<b>(11 610)</b>	<b>(3 774)</b>
<b>4</b>	<b>Доход (расход) по налогу на прибыль, в т.ч.</b>	<b>(663 847)</b>	<b>(163 415)</b>
<b>4.1</b>	<b><i>в том числе:</i> Текущий налог на прибыль</b>	<b>(455 648)</b>	<b>(246 915)</b>
<b>4.1.1</b>	<b><i>в том числе:</i> федеральный инвестиционный налоговый вычет</b>	<b>1 882</b>	<b>-</b>
<b>4.2</b>	<b>Отложенный налог на прибыль</b>	<b>(208 199)</b>	<b>83 500</b>
	<i>в том числе обусловленный:</i>		
4.2.1	возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде	(208 364)	113 584
4.2.2	изменением правил налогообложения, изменениями применяемых налоговых ставок	165	(30 084)
<b>5</b>	<b>Налог на прибыль прошлых лет</b>	<b>(5 377)</b>	<b>(1 335)</b>

\* дивиденды привлечены за минусом налога на прибыль, удержанного налоговым агентом.



### 38. Оценочные и условные обязательства

Информация об оценочных обязательствах приведена в табличном пояснении 7.1 «Оценочные обязательства» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### 39. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи продукции, товаров, оказания услуг, выполнения работ (за минусом НДС).

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
<b>Выручка – всего</b>	<b>11 715 552</b>	<b>10 462 611</b>
<i>в том числе</i>		
Выручка от продажи электроэнергии и мощности	11 715 552	10 462 611

### 40. Расходы по обычным видам деятельности

Информация по пояснению «Расходы по обычным видам деятельности» дополняется табличными пояснениями 8 «Расходы по обычным видам деятельности» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Расходы по видам деятельности

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
<b>Себестоимость продаж – всего</b>	<b>(5 592 567)</b>	<b>(4 812 880)</b>
<i>в том числе</i>		
Покупная электроэнергия	(3 193 511)	(2 681 438)
Покупная мощность	(2 399 056)	(2 131 442)
<b>Коммерческие расходы – всего</b>	<b>(4 706 845)</b>	<b>(4 256 183)</b>
<i>в том числе</i>		
Услуги по передаче электроэнергии	(4 616 590)	(4 141 104)
Услуги агентов, управления и другие расходы на ОРЭ	(90 255)	(115 079)
<b>Управленческие расходы – всего</b>	<b>(560 722)</b>	<b>(466 587)</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>(10 860 134)</b>	<b>(9 535 650)</b>

### 41. Прочие доходы и расходы

тыс. руб.				
Наименование видов прочих доходов и расходов	2025 год		2024 год	
(в составе строк 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах)	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Резервы по сомнительным долгам (свернуто)	-	(510 675)	-	(450 716)
Оценочные обязательства, относимые на прочие расходы (под пенн, штрафы, убытки прошлых лет) (свернуто)	-	(9 891)	-	(35 802)
Судебные издержки (свернуто)	143	-	294	-
Госпошлина (свернуто)	-	(1 800)	-	(6 161)
Прибыль прошлых лет, выявленные в отчетном году (свернуто)	387	-	14 027	-
Доходы от реализации основных средств и материально-производственных запасов	227	-	10 253	-
Результат переоценки финансовых вложений, имеющих рыночную стоимость (свернуто)	1 325 415	-	-	(536 759)
Пени по хозяйственной деятельности (свернуто)	582 680	-	525 404	-
Результат от реализации ценных бумаг (обращающихся на ОРЦБ) (свернуто)	-	-	-	(61 053)
Прочие	25 801	(7 559)	20 559	(10 517)
<b>Итого прочие доходы/расходы:</b>	<b>1 934 653</b>	<b>(529 925)</b>	<b>570 537</b>	<b>(1 101 008)</b>

### 42. Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного года, которая приходится на одну обыкновенную акцию в обращении. Она определяется путем уменьшения (увеличения) прибыли (убытка) отчетного периода, остающегося в распоряжении организации после налогообложения и других обязательств, платежей в бюджет и внебюджетные фонды, на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	2 055 573	590 093
Сумма дивидендов по привилегированным акциям, причитающихся к начислению их владельцам за отчетный период, тыс. руб.	(65 799)	(19 519)
Чистая прибыль за минусом причитающихся дивидендов, тыс. руб.	1 989 774	570 574
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. шт.	121 848	121 848
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в руб. коп.	16,3300	4,6825



Дивиденды за 2025 год на дату составления отчетности не объявлялись.

Разводненная прибыль на акцию отражает возможное снижение уровня базовой прибыли на акцию в следующих периодах. Общество не имеет потенциальных обыкновенных акций с разводняющим эффектом – конвертируемые облигации. Конвертация облигаций Обществом не планировалась и не осуществлялась.

В 2025 г. чрезвычайные обстоятельства отсутствовали, поэтому соответствующие сравнительные данные о базовой прибыли на акцию до учета чрезвычайных обстоятельств, и разводненной прибыли на акцию до учета чрезвычайных обстоятельств не приводятся.

#### 43. Информация о связанных сторонах

ПАО «ТНС энерго Марий Эл» входит в группу лиц ПАО ГК «ТНС энерго».

По состоянию на 31.12.2025 доля в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Марий Эл», принадлежащая ПАО ГК «ТНС энерго», составляет 79,2594%, доля обыкновенных акций ПАО «ТНС энерго Марий Эл» составляет 85,3042%.

По состоянию на 31.12.2025 акционерами, владеющими более 25% в уставном капитале ПАО ГК «ТНС энерго», являются:

- АО «Финансыне СТ» - 29,9992%,
- Sunflake Limited/Санфлейк Лимитед, Кипр – 28,2623%.

Ценные бумаги ПАО «ТНС энерго Марий Эл» допущены к организованным торгам (торговые коды ценных бумаг: MISB и MISBP), Общество раскрывает информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах на странице информационного агентства по ссылке:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6070>.

В соответствии с п. 2 ст. 6.1. и ст. 7 Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 № 115-ФЗ на компании, которые являются эмитентами ценных бумаг, допущенных к организованным торгам, которые раскрывают информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах не распространяется обязанность по определению своих бенефициарных владельцев.

ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

№ группы	Характер взаимоотношений	Наименование организаций, Ф.И.О.	Доля в капитале Общества/доля Общества в капитале организации	Период
1	Физические и юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) контролируют Общество (например, материнская и ее контролирующее собственники, либо физическое лицо, владеющее контрольным пакетом акций (долей) Общества).	ПАО ГК «ТНС энерго»	79,2594 %/0%	с 29.05.2013 по настоящее время
2	Юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) находятся под контролем Общества.	нет	нет	нет
3	Физические и юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) оказывают значительное влияние на Общество (путем владения более 20% и не более 50% акций (долей) Общества, например, один из участников Общества, владеющий от 20 до 50% его долей, а также контролирующее собственники этого участника).	нет	нет	нет
4	Юридические лица, на которые прямо или косвенно (через дочерние компании) Общество оказывает значительное влияние (путем владения более 20% и не более 50% их акций (долей) (например, зависимые компании и их дочерние предприятия).	нет	нет	нет
5	Организации, которые находятся под контролем или значительным влиянием со стороны любого лица, упомянутого выше в пунктах 1-4, в том числе путем:			



ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

№ группы	Характер взаимоотношений	Наименование организаций, Ф.И.О.	Доля в капитале Общества/ доли Общества в капитале организации	Период
5.1	Владения более 50% акций (долей) организации;	ПАО «ТНС энерго Кубань»	0,0157%/14,0870%	с 02.08.2012 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго Воронеж»	8,3535%/0%	с 15.05.2012 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	0%/6,2812%	с 02.08.2012 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго Ярославль»	0%/0%	с 07.06.2010 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго ИП»	5,0052%/0%	с 07.06.2010 по настоящее время
		АО «ТНС энерго Карелия»	0%/0%	с 12.01.2012 по настоящее время
		АО «ТНС энерго Тула»	0%/0%	с 24.05.2011 по настоящее время
		ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	0%/0%	с 07.07.2014 по настоящее время
		ООО «ТНС энерго Пенза».	0%/0%	с 07.07.2014 по настоящее время
5.2	Наличия возможности иметь большинство голосов на заседаниях совета директоров или равнозначного органа управления;	нет	нет	
5.3	Владения более 20% и не более 50% акций (долей) организации.	ПАО ГК «ТНС энерго» владеет 25% долей ООО «Нижгородская коммунальная компания»	0%/0%	с 29.05.2013 по настоящее время (период связанности)

ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Операции и состояние расчетов со связанными сторонами

Виды операций	Основное хозяйствующее общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны*	Основное хозяйствующее общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны*	тыс. руб.	
									январь-декабрь 2025 год	январь-декабрь 2024 год
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
Прочие доходы, в том числе от продажи основных средств и других активов и процентов к получению	60 592	-	-	9 162	2 068	-	-	8 470		
Дебиторская задолженность на конец отчетного периода (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	250	-	-	-	207	-	-	-		
Приобретение товаров, работ, услуг	(82 743)	-	-	-	-	-	-	(106 051)		
Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	8 672	-	-	-	28 412	-	-	-		
Выдано займов	(500 000)	-	-	-	-	-	-	(200 000)		
Займы, предоставленные на срок более 12 месяцев (включая проценты), на конец отчетного периода	170 000	-	-	-	-	-	-	-		
Займы, предоставленные на срок менее 12 месяцев (включая проценты), на конец отчетного периода	-	-	-	-	-	-	-	200 000		
Дивиденды (доходы от участия) к получению	-	-	-	112 100	-	-	-	96 760		
Дивиденды к уплате	(344 778)	-	-	(58 179)	(166 445)	-	-	(28 086)		



Информация о существовании денежных потоках Общества с основным хозяйствующим обществом, дочерними и зависимыми обществами

№	Название строки	2025 год	Из графы 3, в том числе по основному хозяйствующему обществу	Из графы 3, в том числе по дочерним и зависимым обществам	2024 год	Из графы 6, в том числе по основному хозяйствующему обществу	Из графы 6, в том числе по дочерним и зависимым обществам
			4	5		6	7
1	2	3	4	5	6	7	8
Денежные потоки от текущих операций							
4110	Поступления – всего	11 546 107	2 330	-	10 221 384	76 991	-
4120	Платежи – всего	(10 729 085)	(80 675)	-	(9 260 257)	145 222	-
Денежные потоки от инвестиционных операций							
4210	Поступления – всего	709 650	306 600	-	161 439	-	-
4220	Платежи – всего	(594 169)	500 000	-	(273 095)	-	-
Денежные потоки от финансовых операций							
4310	Поступления – всего	3 903	-	-	-	-	-
4320	Платежи – всего	(434 750)	(344 778)	-	(209 897)	(166 445)	-

44. Вознаграждение основному управленческому персоналу

Основной управленческий персонал Общества представлен в лице заместителей генерального директора; членов советов директоров (наблюдательных советов), членов ревизионной комиссии.

Вознаграждение представителей основного управленческого персонала устанавливается Положением о материальном стимулировании Высших менеджеров ПАО "ТНС энерго Марий Эл"; Положением о выплате членам Совета директоров; Положением о выплате членам Ревизионной комиссии.

Краткосрочные вознаграждения сформированы показателями оплаты труда за отчетный период, начисленных на нее налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодного оплачиваемого отпуска за работу в отчетном периоде, оплаты организацией лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и прочих платежей в пользу основного управленческого персонала.

тыс. руб.			
	Наименование показателя	За январь-декабрь 2025 года	За январь-декабрь 2024 года
1.	Сумма вознаграждения, выплачиваемого основному управленческому персоналу, в совокупности, в том числе по видам выплат:	36 544	34 165
1.1	краткосрочные вознаграждения	36 544	34 165

45. Чрезвычайные обстоятельства

Чрезвычайные обстоятельства в 2025 г. отсутствовали.

В 2025 г. у Общества в составе расходов отсутствовали расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации имущества и т.п.).

46. События после отчетной даты

События после отчетной даты требующие отражения отсутствуют.

Заместитель Генерального директора  
ПАО ГК "ТНС энерго" –  
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
(На основании Договора о передаче полномочий  
единоличного исполнительного органа  
№ 13/08 от 01.08.2012 г. и Договора  
77/292-п/77-2025-5-328 от 27.11.2025 г.)

  
М.Е. Белоусов

  
А.И. Шакирова

Главный бухгалтер

13 марта 2026 года



Утверждено  
Ревизионной комиссией  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»  
(протокол от 20 апреля 2026 года № 3/25)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл»

ЗА 2025 ГОД

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3.**

Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам  
проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества  
за 2025 год

20 апреля 2026 года



I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

Состав Ревизионной комиссии избран решением годового Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Марий Эл» от 23.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 35)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 02.07.2025 № 1/25
Председатель Ревизионной комиссии	Скаковская Елизавета Александровна
Секретарь Ревизионной комиссии	Меркулова Мария Сергеевна
Члены Ревизионной комиссии	Звягина Наталья Викторовна (с 30.12.2025 Звягина Наталья Викторовна является выбывшим членом Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» на основании личного заявления об отказе от своих полномочий)

**Срок проведения ревизии:** В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2025-2026 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 05.03.2026 № 2/25) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год проводится в период с марта по июнь 2026 года.

**Основание ревизии:** Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «ТНС энерго Марий Эл», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл», решение Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Марий Эл» от 05.03.2026 № 2/25).

**Цель ревизии:** Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «ТНС энерго Марий Эл», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2025 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год, в отчете о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «ТНС энерго Марий Эл» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «ТНС энерго Марий Эл» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «ТНС энерго Марий Эл», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

**Проверяемый период:** с 01.01.2025 по 31.12.2025.

**Объект ревизии:** годовой отчет за 2025 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «ТНС энерго Марий Эл», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго Марий Эл».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

Полное наименование	Публичное акционерное общество «ТНС энерго Марий Эл» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21В
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1051200000015, 01.01.2005
ИНН	1215099739
Филиалы и обособленные подразделения	1. Волжское; 2. Горномарийское; 3. Городское; 4. Сернурское; 5. Центральное.
Единоличный исполнительный орган	Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Марий Эл» осуществляет Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» на основании договора о передаче полномочий ЕИО от 01.08.2012 № 13/08 (протокол ВОСА от 31.07.2012 № 15). Сведения о лице, являющемся единоличным исполнительным органом управляющей организации: с 03.08.2024 по настоящее время генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» Резакова Владислава Владимировна (протокол заседания Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» от 26.07.2024).
Главный бухгалтер	Шакирова Альбина Ильясовна с 01.10.2018 (приказ от 01.10.2018 №101-к).
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2025 год	245 человек
Основные акционеры	ПАО ГК «ТНС энерго» - 79,2594 %; ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 8,3535%; ПАО «ТНС энерго НН» - 5,0052%.
Основные направления деятельности	Распределение электроэнергии (ОКВЭД 35.13)



II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2025 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «РИАН-АУДИТ» (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006049162), выраженного в аудиторском заключении от 13.03.2026 (договор на проведение аудита № 09/05-А от 15.09.2025)

По мнению аудитора Общества ООО «РИАН-АУДИТ»:

*«годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТНС энерго Марий Эл» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации».*

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2025 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год. Годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2025 год не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности раскрытия информации в отчете о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность». Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о совершенных Обществом в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о

достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2025 год, в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «ТНС энерго Марий Эл»:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года	13.03.2026
2.	Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2025 года	13.03.2026
3.	Отчет об изменениях капитала за 2025 год	13.03.2026
4.	Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2025 года	13.03.2026
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год	13.03.2026
6.	Годовой отчет ПАО «ТНС энерго Марий Эл» за 2025 год (с приложениями)	-
7.	Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «ТНС энерго Марий Эл» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	-

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, с годовым отчетом Общества за 2025 год, с отчетом о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

Скаковская Е.А.

Член Ревизионной комиссии  
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

Меркулова М.С.

